

# Nuovi salari minimi nei contratti normali di lavoro dal 1° gennaio 2026

I contratti normali di lavoro (CNL) ai sensi dell'art. 360a del CO emanati dal Consiglio di Stato, su proposta della Commissione tripartita in materia di libera circolazione, prevedono che:

i salari minimi sono adeguati a quanto deciso dalle parti per i salari del contratto collettivo di lavoro di riferimento, mentre quelli dei CNL non vincolati a un contratto collettivo di lavoro di riferimento sono adeguati al 1° gennaio di ogni anno sulla base dell'indice nazionale dei prezzi al consumo del mese di novembre;

considerati:

- la variazione tra l'indice nazionale dei prezzi al consumo di novembre 2024 e novembre 2025 pari allo 0.0%
- i salari stabiliti per il 2026 dal contratto collettivo di lavoro per gli impiegati di commercio nell'economia ticinese fissati in:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72
- i salari stabiliti per il 2026 dal contratto collettivo di lavoro per il commercio al dettaglio del Cantone Ticino fissati in:
  - addetto vendita non qualificato fr. 20.50
  - assistente di vendita fr. 21.50
  - impiegato di vendita fr. 23.00

## L'Ufficio per la sorveglianza del mercato del lavoro

comunica che dal 1° gennaio 2026 i salari minimi dei contratti normali di lavoro sono i seguenti:

### CNL per i centri fitness

- istruttore di fitness fr. 20.51
- personal trainer fr. 23.72
- club manager fr. 27.50
- insegnante corsi di gruppo fr. 33.13
- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72
- addetti alle pulizie (personale non qual.) fr. 20.29\*
- addetti alle pulizie (personale qualificato) fr. 22.46

### **CNL nel settore delle attività immobiliari**

- personale non qualificato fr. 20.50
- personale qualificato fr. 22.79
  
- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL per il settore dell'informatica**

- informatici:
  - categoria a fr. 21.82
  - categoria b fr. 23.58
  - categoria c fr. 26.72
  
- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL nel settore del commercio al dettaglio (settori esclusi dall'applicazione del CCL cantonale)**

- personale non qualificato fr. 20.50
- personale qualificato con CFP fr. 21.50
- personale qualificato con AFC fr. 23.00

### **CNL per gli impiegati di commercio nel settore della consulenza aziendale**

- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL per gli impiegati di commercio nelle aziende del settore delle altre attività ausiliarie dei servizi finanziari**

- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL per gli impiegati di commercio nelle agenzie di collocamento e prestito di personale**

- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL per il gli impiegati di commercio nelle agenzie di viaggio e tour operator**

- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

### **CNL per il gli impiegati di commercio nel settore del commercio all'ingrosso**

- impiegati di commercio:
  - impiegato generico fr. 21.82
  - impiegato operativo fr. 23.58
  - impiegato responsabile fr. 26.72

\*salario in vigore a partire dal 1° gennaio 2026 in seguito all'applicazione della legge sul salario minimo

Bellinzona, 12 dicembre 2025

Dipartimento delle finanze e dell'economia  
Ufficio per la sorveglianza  
del mercato del lavoro