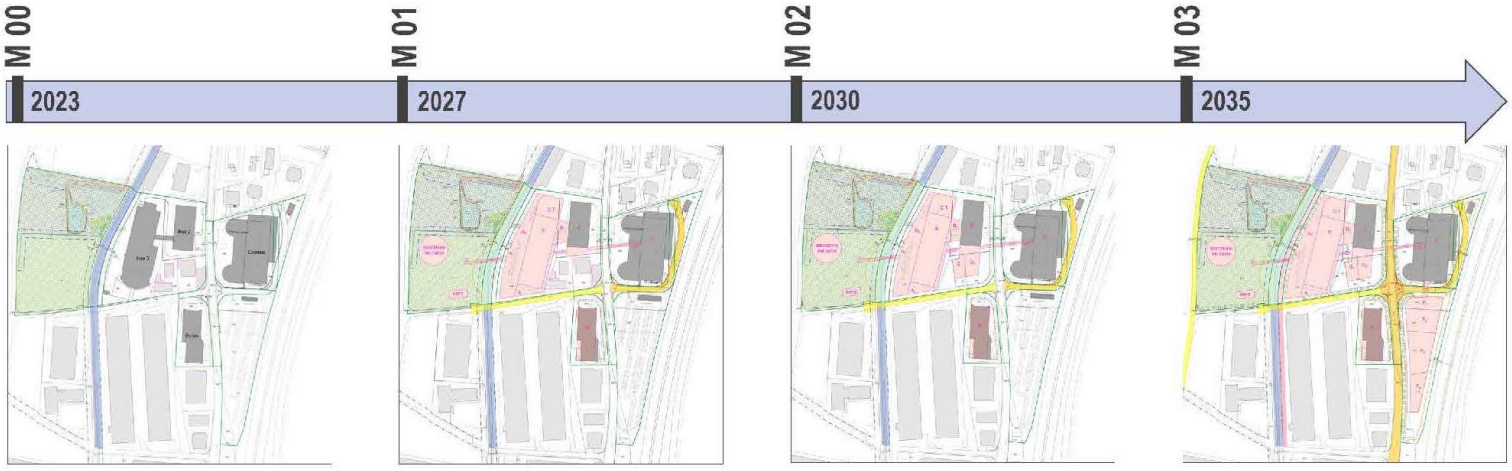
Piano di mobilità IBSA

Dalla gestione dei posteggi al budget della mobilità

18 febbraio 2025

IBSA e la sua visione del futuro

IBSA, Institut Biochimique SA, è una multinazionale farmaceutica svizzera con sede nel distretto **CorPharma** sul Pian Scairolo, la zona industriale tra i comuni di Lugano e Collina d'Oro. IBSA ha anche diversi siti nel Sottoceneri e impiega circa **1’000 persone** in Ticino, con l’intenzione di **riunire** la maggior parte delle attività nel quartiere CorPharma



Il Piano di mobilità aziendale: la situazione iniziale (2015)

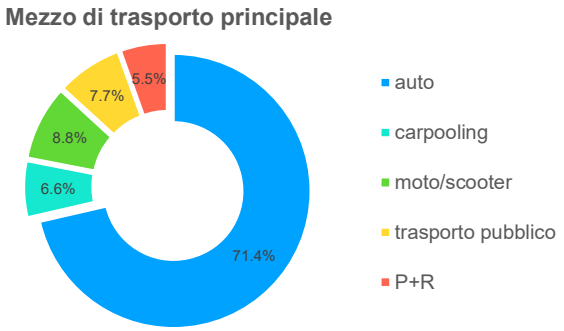
- forte crescita dell'azienda
- **19 sedi**, principalmente nel Luganese
- **importante riduzione** della disponibilità di posti auto legata alla procedura edilizia per il nuovo stabilimento produttivo cosmos all'interno del quartiere CorPharma (-60% rispetto al 2015)
- cultura aziendale del posteggio «dovuto» e **gratuito**
- necessità di quantificare e migliorare **l'impatto della mobilità** aziendale nel contesto della sostenibilità
- obiettivi di **parità di trattamento** dei collaboratori

Il Piano di mobilità aziendale: il percorso verso l'attuazione del Piano

- **Prima analisi interna sulle esigenze dei collaboratori (sondaggio 2015):**
  - 94% tasso adesione
  - 30% residenti in Ticino (81% in auto), 70% frontalieri (90% in auto)
- **Partecipazione a progetti promossi dai Comuni:**
  - piani comprensoriali del Pian Scairolo e del Malcantone
  - progetti pilota di navette interaziendali e battello Porto Ceresio - Morcote
- **Ulteriori approfondimenti e sondaggi nel 2022**

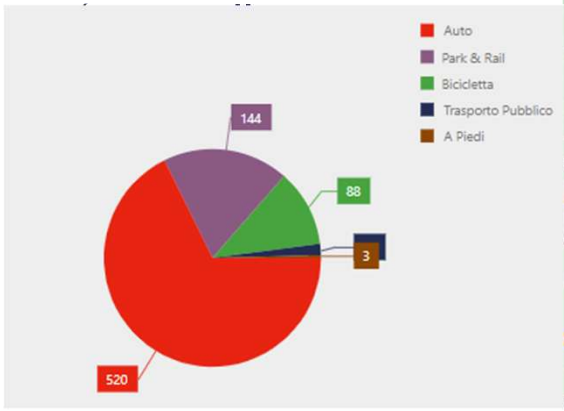
PANORAMICA MOBILITÀ CASA-LAVORO DEI COLLABORATORI IBSA NEL 2022

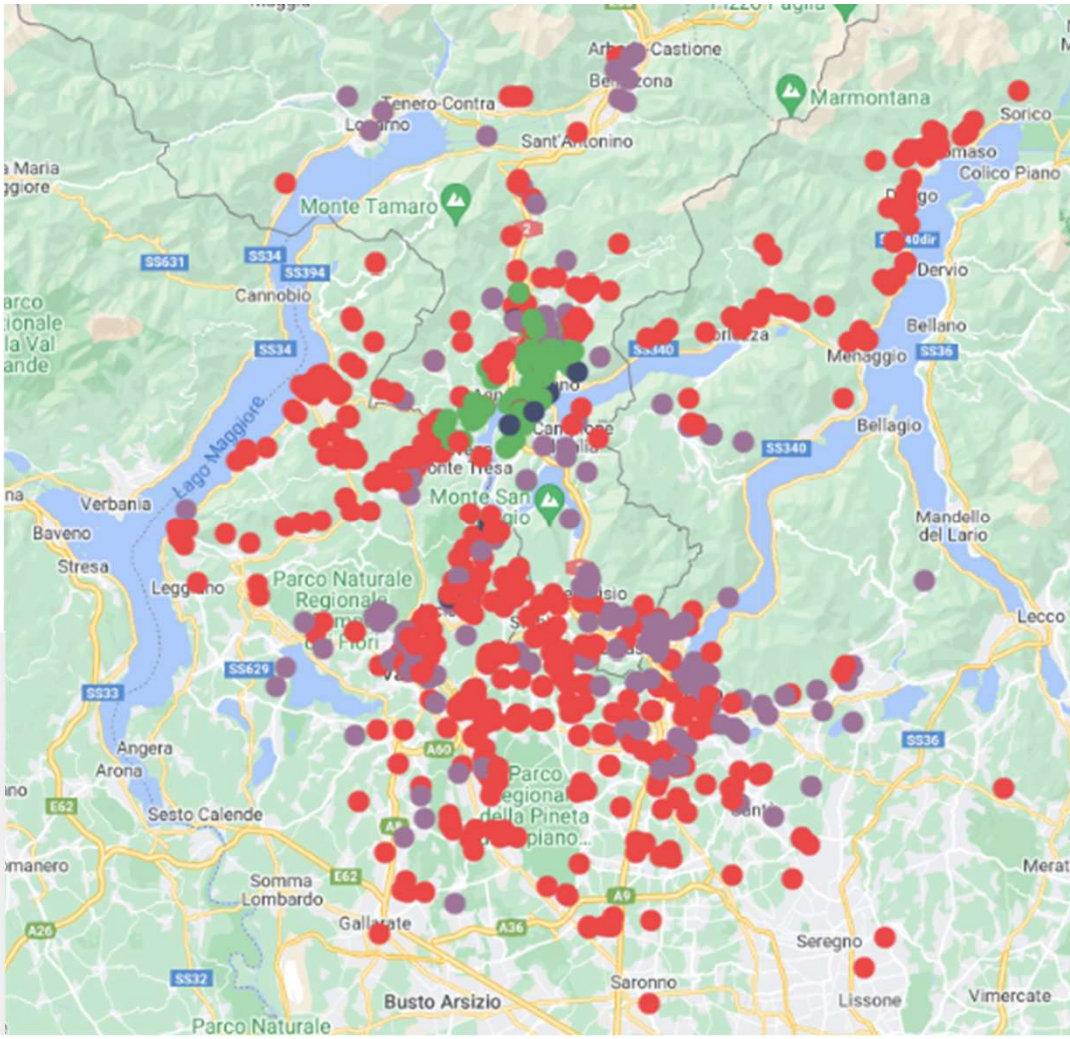
Ubicazione delle sedi	No. collaboratori	Distanza annua percorsa in auto (km/anno)	Somma di emissioni CO2 (ton/anno)
Cadempino	10	152'002	32
Lamone	80	1'207'012	252
Manno	153	2'202'820	460
Massagno	80	910'646	190
Pian Scairolo	331	4'293'362	897
Totale	**654**	**8'765'843**	**1'830**



Il Piano di MobAz: il potenziale

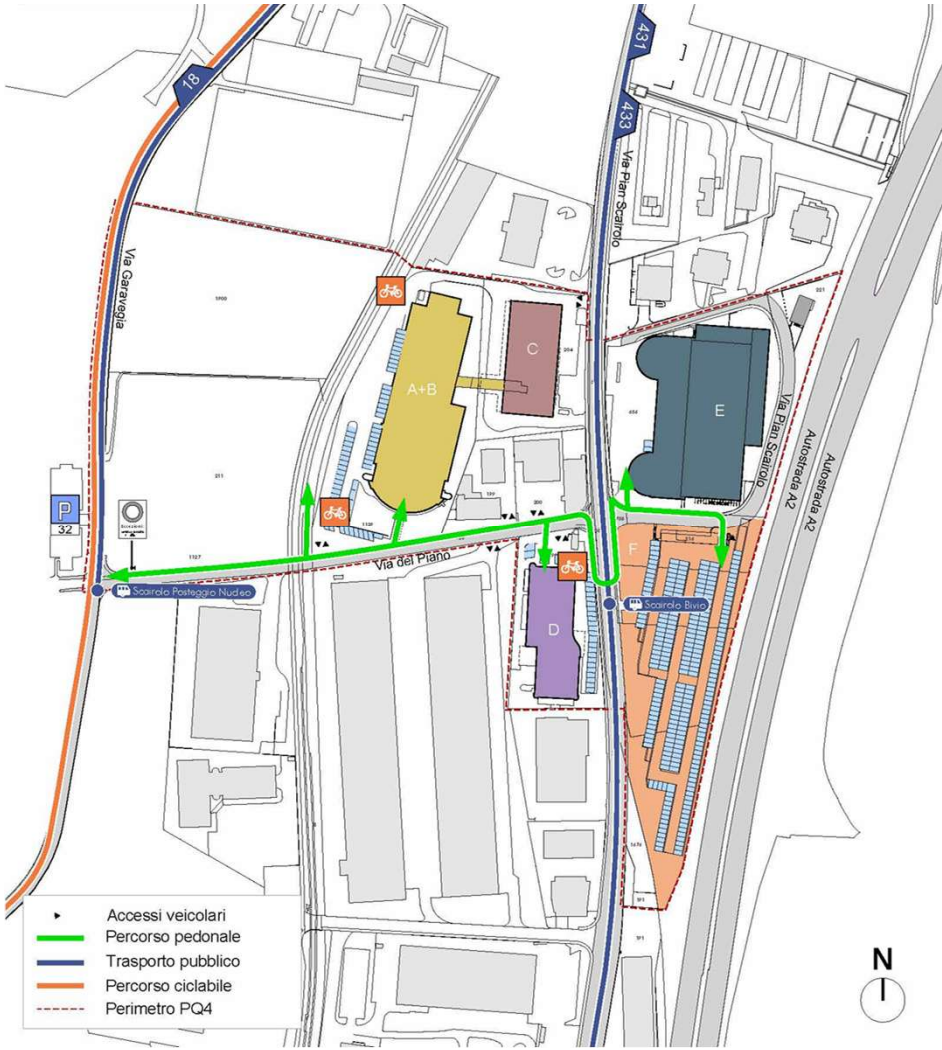
- il potenziale di trasferimento sul trasporto pubblico e sulla mobilità lenta è limitato a circa un terzo della popolazione lavorativa
- necessità creare soluzioni di mobilità condivisa privata furgoni e navette).





Il Piano di MobAz: le misure

- **Misure infrastrutturali**
  - ridistribuzione dei parcheggi, creazione di posti auto per moto e biciclette
  - creazione di una stazione pubblica di bike sharing (PubliBike)
  - condivisione dei veicoli aziendali



Il Piano di mobilità aziendale: le misure

- **Misure organizzative/incitative**
  - applicazione di un **regolamento di mobilità** (gestione posteggi e incentivi)
  - gestione e informazione sulle misure di mobilità aziendale tramite l'applicazione **IBSA GO**
  - **navette** transfrontaliere e servizio navetta locale da-per la stazione
  - cofinanziamento di **abbonamenti** annuali e mensili al trasporto pubblico e di abbonamenti per il bikesharing
  - incentivi per la mobilità attiva attraverso un sistema di punti e premi per i dipendenti. (Bikecoin)
  - promozione del **carpooling** (supporto e incentivo con accesso prioritario al posteggio)
  - tre mesi di prova gratuita di biciclette e monopattini elettrici
  - introduzione di **prenotazioni giornaliere** e tariffe per l'utilizzo dei posteggi
  - creazione di un **fondo per la mobilità** dal prelievo delle tariffe di posteggio

Il Piano di MobAz: le misure

- **Comunicazione ed informazione cambiamenti d'abitudini**
  - promozione della mobilità sostenibile attraverso incontri e stand informativi
  - informazioni regolari sulle offerte di mobilità alternativa (news in IBSA GO, intranet, e-mail, manifesti, volantini)
  - suggerimenti sulle alternative di mobilità per il tragitto casa-lavoro (trasporto pubblico, P+R, B+R, car-sharing, biciclette elettriche, bike sharing) attraverso il modulo IBSA GO - Suggerimenti

Il Piano di mobilità aziendale: l’applicazione IBSA GO

- **Esigenze:**
  - unire e semplificare la gestione della mobilità aziendale
  - migliorare l'identificazione della politica di benessere e sostenibilità dell'azienda all'interno del marchio IBSA
  - gestire i parcheggi e gli altri servizi con un sistema di **fatturazione** e riscossione
  - monitorare indici di sostenibilità (emissioni di CO_2)
- **Soluzione:**
  - creazione **app personalizzata** e proprietaria basata sull'applicazione Mobalt di Mobitrends (white label)

+ 1’000 download

40 IBSAnniversary

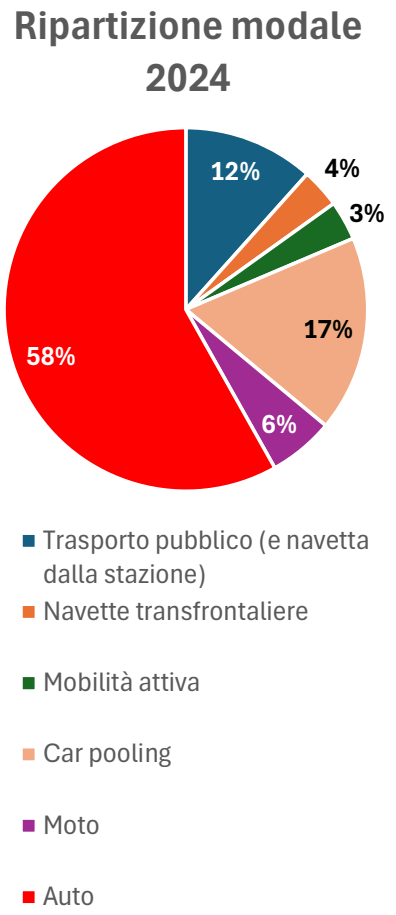
IBSA

Il Piano di mobilità aziendale: l'applicazione IBSA GO

- **Contenuti per i collaboratori:**
  - news, notizie e mini-sondaggi
  - suggerimenti per gli spostamenti da e verso il lavoro, con informazioni su impatto ambientale (CO_2), salute (attività fisica) e costi, statistiche personali e mappa delle opzioni di mobilità
  - incitamento alla mobilità attiva e condivisa (a piedi, in bicicletta, in monopattino, in carpooling) e formazione di equipaggi di carpooling
  - prenotazione di navette e parcheggi
- **Contenuti per l'azienda:**
  - pannello amministrativo per la configurazione del sistema
  - analisi del potenziale di trasporto individuale
  - monitoraggio prenotazioni e incentivi, controllo occupazione dei parcheggi e occupazione dei veicoli
  - monitoraggio impatto ambientale (emissioni di CO_2)

Il Piano di mobilità aziendale: i primi risultati (2024)

- **Effetti:**
  - **-30%** uso auto a favore di mezzi di trasporto sostenibili
  - -25/30% emissioni **CO_2**
  - garanzia di parcheggio nel distretto CorPharma - **cambio turno**
  - buona accoglienza delle misure di promozione della mobilità sostenibile
  - dopo l'iniziale copertura a carico dell'azienda, le misure ora sono interamente finanziate dalle tariffe di parcheggio



Il Piano di mobilità aziendale: i primi risultati (2024)

- **Fattori di successo:**
  - **app** personalizzata **IBSA GO** come strumento di comunicazione e gestione
  - **regolamento** sulla MobAz IBSA (pagamento posteggi)
  - **collaborazione e fiducia** tra direzione aziendale, consulenti esterni e autorità locali e cantonali
  - miglioramento dell'accesso ai mezzi di trasporto pubblico e introduzione di servizi navetta
- **Fattori di ostacolo:**
  - mancanza di trasporti pubblici su alcune tratte e problemi di traffico, dove già esistenti
  - capacità di parcheggi P+R spesso insufficiente
  - mancanza di piste ciclabili e percorsi sicuri e attraenti
  - ostacoli burocratici all'attuazione di alcune misure (es. furgoncini per il vanpooling)

Il potenziamento del Piano di mobilità: nuova navetta e «micronavette»

- **Nuove esigenze:**
  - ampio numero di collaboratori domiciliati tra Varese e Malnate chiede l'introduzione di una navetta sul proprio percorso (almeno una corsa di andata e ritorno)
  - diversi gruppi di collaboratori (es. turnisti) lamentano disparità di trattamento, non potendo fruire degli stessi servizi di mobilità condivisa
- **Lavori previsti:**
  - navetta da Varese avviata a gennaio 2025
  - chiariti alcuni aspetti burocratici, si intende avviare una sperimentazione di micronavetta (furgoncini aziendali guidati dai collaboratori) nel corso del 2025, per le sedi del Vedeggio, per poi attuare la misura su ampia scala nel 2026.

Il potenziamento del Piano di mobilità: integrazione budget di mobilità

- **Nuove esigenze:**
  - richiesta dalle Risorse Umane di maggiore chiarezza sui contributi versati da IBSA ai collaboratori
  - miglioramento della parità di trattamento, concedendo lo stesso contributo a tutti
  - facilitazione di scelte multimodali, offrendo maggiori incentivi (es. possibilità di contributo per l'uso del trasporto pubblico anche se ci si sposta abitualmente in bicicletta).

- **Definizione di budget di mobilità:**
  - il "budget di mobilità" corrisponde a un importo messo a disposizione ogni anno dall'azienda a ciascun collaboratore per la mobilità (pendolare)
  - per ogni servizio di mobilità, IBSA definisce il proprio contributo finanziario, che viene detratto dal budget a disposizione del collaboratore, fino al suo esaurimento

Il potenziamento del Piano di mobilità: integrazione budget di mobilità

- **Lavori previsti:**
  - i moduli di IBSA GO sono integrati nel “budget di mobilità”, che fornisce un quadro finanziario centralizzato, semplice e trasparente
  - integrazione dell'emissione di biglietti e abbonamenti per il trasporto pubblico, dei servizi di car-sharing e, ove applicabile, dei costi di ricarica delle auto elettriche e di manutenzione delle biciclette
  - comunicazione, promozione e supporto all’utenza
- **Utilizzo:**
  - gli utenti hanno a disposizione un'interfaccia semplice, che permette loro di vedere lo stato del budget e delle spese e di accedere ai servizi di mobilità
  - gli amministratori e i mobility manager hanno una panoramica del budget e delle previsioni di utilizzo per il singolo utente e per tutti gli utenti

Il potenziamento del Piano di mobilità: integrazione spazi e gestione dei veicoli

- **Nuove esigenze:**
  - riduzione esigenza del veicolo privato per spostamenti professionali, in particolare tra le sedi di IBSA in Ticino
  - riduzione emissioni generate dagli spostamenti professionali
  - facilitazione accesso a postazioni di coworking
- **Lavori previsti:**
  - ampliamento sistema di prenotazione in IBSA GO a veicoli aziendali e postazioni di lavoro per il coworking
  - definizione gruppi di collaboratori che hanno accesso ai veicoli aziendali e alle postazioni di lavoro
  - comunicazione, promozione e supporto all'utenza

Il potenziamento del Piano di mobilità: coinvolgimento aziende limitrofe

- **Nuove esigenze:**
  - mancanza di massa critica per l'attuazione di alcune misure più importanti (es. navette), causa la dispersione dei domicili e degli orari di lavoro dei collaboratori e le diverse sedi nel Luganese
  - difficile sostenibilità nel tempo di alti investimenti per alcune misure, se non c'è un'ampia adesione di collaboratori
- **Lavori previsti:**
  - coinvolgimento di altre aziende del territorio per la condivisione di alcune misure, in particolare sul Pian Scairolo e sul Basso Vedeggio

Il potenziamento del Piano di mobilità: sostegno di Cantone e Confederazione

- **Incentivi cantonali per:**
  - Gestione posteggi
  - Navette
  - Promozione mobilità attiva
  - Car pooling

- **Incentivi federali (2025-2026):**
  - Introduzione budget di mobilità
  - Gestione veicoli aziendali
  - Gestione navette

Repubblica e Cantone Ticino
Dipartimento del territorio

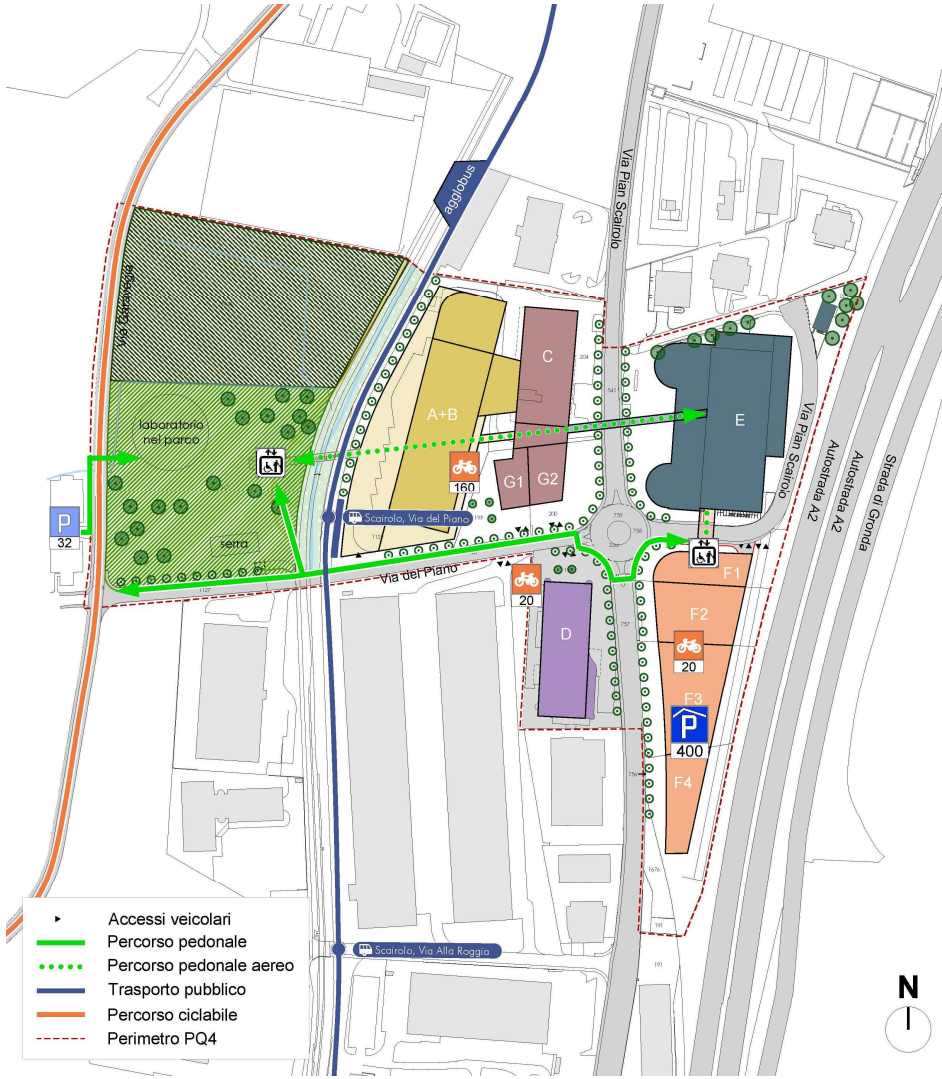
svizzeraenergia

40 40 IBSAnniversary

IBSA

Conclusioni

- l’attuazione del Piano di mobilità ha richiesto un lungo percorso e processo d’avvicinamento
- nonostante le resistenze iniziali sia della direzione sia dei collaboratori, dopo pochi mesi dall’entrata in vigore il cambiamento è stato assorbito positivamente da tutti
- il successo del Piano di mobilità ha permesso ad IBSA di assorbire una drastica diminuzione del numero di posteggi, ottenendo dei benefici in termini di sostenibilità
- da un profilo finanziario, il Piano di mobilità si avvicina all’autofinanziamento, con la quasi integrale copertura dei costi per le misure tramite la riscossione delle tariffe di posteggio



Ulteriori informazioni

IBSA
NOI CI SIAMO
Condividiamo
Sostenibilità
Innovazione
e Bellezza

- Sito IBSA: www.ibsagroup.com/
- Sito IBSA sostenibilità: www.ibsagroup.com/it/sustainability.html
- Applicazione per la gestione della mobilità aziendale Mobalt www.mobalt.ch/
- Esempio pratico Mobilservice dedicato a IBSA: https://www.mobilservice.ch/fr/gestione-della-mobilita/aziende/ibsa-3187.html

40 40 IBSAnniversary

IBSA

40+40

IBSAnniversary

IBSA

Caring Innovation

Grazie