

numero

data

Dipartimento

20 novembre 2017

Concerne

## **della Commissione di controllo del mandato pubblico di AET all'attenzione del Gran Consiglio sul grado di raggiungimento degli obiettivi di mandato pubblico dell'azienda e sugli esiti della vigilanza diretta per l'anno 2016**

### **1. PREMESSA**

Ai sensi dell'art. 6 della Legge sull'Azienda elettrica ticinese del 10 maggio 2016 (LAET) capoverso 4, il rapporto della CCMP-AET sul rapporto di gestione AET e sul rapporto di revisione per l'anno 2016 è trasmesso alla Commissione speciale energia.

Si tratta del primo rapporto della CCMP-AET dall'introduzione della nuova legge sull'Azienda elettrica ticinese, che prevede l'esercizio dell'alta vigilanza da parte della Speciale Commissione Energia.

Considerato come l'applicazione della nuova Legge sull'Azienda elettrica ticinese sia ancora in "fase di rodaggio", è utile ricordare i principi che la regolano.

Il Gran Consiglio, per il tramite della Commissione speciale energia (CSE) e della Commissione del controllo del mandato pubblico (CCMP):

1. vigila sull'applicazione degli obiettivi strategici fissati da CdS e CdA;
2. controlla le modalità con le quali il governo difende gli interessi della collettività riguardo all'impresa pubblica;
3. prende atto ogni anno del rapporto di gestione e del rapporto di revisione tramite il rapporto della Commissione energia/CCMP;
4. approva il conto annuale entro febbraio dell'anno successivo alla chiusura dell'esercizio e si pronuncia nel contempo anche sulla destinazione dell'utile e sul scarico agli organi dell'azienda;
5. previa adesione scritta del CdS, approva, con decreto legislativo non soggetto a referendum, gli impegni straordinari e particolarmente importanti dell'azienda.

Le modalità operative, descritte nelle *Linee guida sulla vigilanza e l'alta vigilanza su AET*, giugno 2017, approvate dal Governo con nota a protocollo n. 98/2017 del 5 luglio 2017, sono così riassunte:

1. la CCMP prende conoscenza dei rapporti del CdS sulla vigilanza diretta e riferisce alla CSE/GC, nella misura compatibile con gli interessi dell'Azienda, riservato l'obbligo al segreto d'affari e d'ufficio dei suoi membri;
2. la CCMP può chiedere al CdS, su una situazione specifica, di essere informata direttamente da AET;

3. alla CCMP è pure data la facoltà di consultare la documentazione integrale consegnata dall'Ufficio di revisione al CdA;
4. la CCMP può incontrare annualmente una delegazione del CdA e della direzione di AET unitamente ad una delegazione del CdS accompagnata dal responsabile dell'Ufficio energia.

I membri della Commissione di controllo del mandato pubblico s'impegnano, da parte loro, a garantire la confidenzialità e la segretezza delle informazioni ricevute conformemente all'art. 7 del Regolamento di applicazione della Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

## **2. LAVORI COMMISSIONALI**

I lavori commissionali (CSE/CCMP) relativi all'implementazione della nuova LAET e all'esame del rendiconto 2016 di AET possono essere riassunti come segue:

- 10.05.2016: Il Gran Consiglio approva il rapporto della Speciale Commissione Energia sul messaggio n. 6953 riguardante la revisione della LAET, entrata in vigore l'08.07.2016.
- 20.09.2016: Riunione della CCMP. La Commissione discute del Regolamento della Commissione del controllo del mandato pubblico di AET, che deve essere aggiornato a seguito dell'adozione della nuova LAET.
- 16.05.2017: Riunione della CSE. Audizione del Direttore del DFE, On. Christian Vitta, e del Capo dell'Ufficio energia, Sandro Pitozzi, in merito all'esercizio della vigilanza e dell'alta vigilanza secondo la nuova LAET. A seguito di questa audizione, la Commissione speciale energia ha confermato al CdS di approvare le modalità di attuazione di collaborazione proposte dal DFE e illustrate nel corso dell'incontro.
- 06.06.2017: Riunione della CSE. La Commissione prepara una presa di posizione in merito alle modalità di esercizio della vigilanza e dell'alta vigilanza proposte dal CdS durante l'incontro avvenuto nella precedente riunione. Il giorno seguente la presa di posizione è trasmessa al CdS; essa contiene la richiesta di poter incontrare almeno due volte all'anno una delegazione del Consiglio di amministrazione e della Direzione di AET unitamente a una delegazione del Consiglio di Stato accompagnato dal responsabile dell'Ufficio energia.
- 05.07.2017: Lettera del CdS alla CSE. Il Governo trasmette alla CSE il documento *Linee guida Vigilanza e alta vigilanza su AET*, Bellinzona, giugno 2017, approvate dal Governo con nota a protocollo n. 98/2017 del 5 luglio 2017. Il documento prevede la possibilità richiesta dalla Commissione: a dipendenza delle necessità, gli incontri potranno avvenire anche più volte all'anno.
- 05.09.2017: Riunione della CCMP. Incontro in merito al Rendiconto 2016 di AET con il Presidente del Consiglio di amministrazione Giovanni Leonardi, il Direttore Roberto Pronini, il Vicedirettore e Responsabile finanze e risk management Flavio Kurzo, unitamente al signor Sandro Pitozzi, Capo dell'Ufficio energia. Si è trattato di fatto del primo incontro tra AET e CCMP

regolato dalla nuova LAET, entrata in vigore l'8 luglio 2016, e durante il quale sono stati approfonditi i temi più salienti del 2016.

- 24.10.2017: Riunione della CCMP. Entrata in materia sul [M7427](#) del 27.09.2017 e designazione del relatore per il rapporto sul grado di raggiungimento degli obiettivi di mandato pubblico dell'azienda e sugli esiti della vigilanza diretta per l'anno 2016.
- 24.10.2017: Riunione della CSE. Entrata in materia sul [M7427](#) del 27.09.2017 e designazione del relatore per il rapporto sui conti dell'azienda 2016.
- 07.11.2017: Riunione della CCMP. Discussione concernente il rapporto di revisione esterna sui conti AET 2016, richiesti al CdS in data 17 ottobre 2017. Una discussione approfondita non è stata possibile in quanto AET ha fornito alla CCMP unicamente una breve presentazione, utilizzata dal revisore per esporre i risultati della revisione al CdA di AET.
- 20.11.2017: Riunione della CCMP. Discussione concernente il rapporto di revisione esterna sui conti AET 2016 e della bozza di rapporto della CCMP all'attenzione della CSE sui conti AET 2016.

Nell'ambito delle riunioni tenutesi, AET ha fornito alla CCMP informazioni sull'andamento aziendale. In particolare sono stati approfonditi i temi relativi al quadro politico, alla situazione di mercato, ai risultati 2016, alle misure implementate da AET, ai progetti in corso e alle prospettive.

### **3. GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI MANDATO PUBBLICO**

Considerata l'entrata in vigore della nuova LAET nel luglio del 2016, non è stato possibile elaborare il documento concernente gli obiettivi strategici per il 2016. Ragione per cui, per l'anno 2016, il CdS ha elaborato il suo rapporto tenendo conto degli obiettivi definiti nell'art. 2 della "vecchia" legge, qui di seguito riportati:

- Cpv. 1 *L'azienda ha per scopo la produzione e il commercio di energia*
- Cpv. 2 *L'azienda, conformemente alle norme della legge cantonale sull'energia dell'8 febbraio 1994 (LEn) e al Piano energetico cantonale (PEC), concorre all'attuazione e al coordinamento delle scelte di politica energetica cantonale, alla produzione e alla commercializzazione di energia elettrica, di gas naturale e di energie da fonti rinnovabili; promuove l'uso razionale dell'energia e il contenimento dei consumi, la differenziazione nell'uso dei vettori energetici, nonché le ricerche e le sperimentazioni in materia di energie da fonti rinnovabili.*
- Cpv. 3 *In materia di altre energie, segnatamente di gas naturale, essa collabora con gli Enti pubblici, parapubblici e privati che si prefiggono lo stesso scopo e concorre con essi alla realizzazione e alla gestione dei relativi impianti.*
- Cpv. 4 *L'azienda non può acquisire quote di partecipazione in centrali nucleari e centrali elettriche a carbone - in Svizzera o all'estero - né direttamente né indirettamente tramite la partecipazione a società o enti.*

La strategia aziendale di AET, descritta nel messaggio 7427 del CdS, ma presentata anche da AET nell'ambito dell'audizione con la CCMP-AET del 5 settembre 2017, è in linea con gli attuali documenti programmatici di riferimento (PEC e Piano Direttore).

Riassumiamo in particolare le seguenti misure a livello strategico implementate, o in fase di implementazione, da AET e i progetti in corso.

#### *Misure a livello strategico*

- Cessazione delle maggiori sponsorizzazioni
- Cessione del ramo commerciale di AET Italia e rientro di capitali
- Sottoscrizione di contratti a lungo termine con 10 distributori ticinesi
- Aumento delle vendite di energia oltralpe
- Consolidamento del fatturato per terzi di reti di produzione

#### *Progetti in corso*

- Nuova centrale del Ritom (la cui messa in esercizio è prevista nel 2022-2023)
- Parco eolico del San Gottardo (fermo per un nuovo ricorso della STAN, ma per il quale l'inizio dei lavori è previsto nel 2018 o 2019)
- Rinnovo delle turbine della centrale Nuova Biaschina
- Centrale Piottino: nuova automazione e revisione del generatore gruppo 2 (prevista nel 2018)
- Centrale Lucendo: risanamento condotta pompe Tremola e nuova automazione gruppi 1 e 2 – Sella (prevista nel 2017-2018)
- Centrale Tremorgio: revisione del generatore (prevista nel 2018)
- Centrale comando AET: Ampliamento sala comando (2017)

## **4. RESOCONTO SULLA VIGILANZA DIRETTA**

Il resoconto sulla vigilanza diretta del CdS sull'attività di AET è inserito nel messaggio 7427 del CdS sui conti AET 2016.

Dalle informazioni contenute nel messaggio si evince come nel 2016 sia venuta meno solo l'audizione del Consiglio di Amministrazione di AET presso il CdS. Ciò è giustificato dal fatto che il 27 novembre si è tenuta la votazione popolare concernente l'abbandono del nucleare. Un'audizione prima di conoscere il risultato della votazione avrebbe avuto poco senso, ciò in ragione del fatto che il nucleare è un fattore molto importante sull'andamento dei mercati. Ragione per cui l'audizione è stata posticipata a inizio 2017.

Per il resto, il CdS ha avuto un'intensa attività di vigilanza dell'attività di AET e un notevole scambio di informazioni con i vertici di AET.

## **5. RAPPORTO DI REVISIONE**

In data 15.11.2017 la CCMP ha ricevuto la risposta di AET relativa alla richiesta della CCMP di ricevere la documentazione integrale elaborata dall'organo di revisione. Sorprendentemente, AET ha confermato di aver già inviato alla CCMP tutta la documentazione.

In effetti, considerato come la revisione sia stata effettuata sulla base della "vecchia LAET" (in vigore fino al 07.07.2016), il revisore ha rilasciato, quale presentazione dei risultati, solo la breve relazione messa in precedenza a disposizione della CCMP, ritenuta insufficiente

dalla Commissione. Difatti ciò non ha permesso alla CCMP di verificare in dettaglio la frase contenuta nel rapporto 7427 del CdS a riguardo delle anomalie riscontrate durante la revisione, che riprendiamo qui di seguito:

*“La società di revisione esterna non ha inoltre riscontrato anomalie significative nel sistema di controllo interno ritenuto adeguato alla tipologia e taglia del Gruppo”.*

L’auspicio, peraltro già confermato nella lettera di AET del 15.11.2017, è che la revisione per l’anno 2017 sia corredata di una rendicontazione estesa e completa.

## **6. CONCLUSIONI**

Per concludere, la Commissione parlamentare per il controllo del mandato pubblico ritiene di aver adempito i propri obiettivi verificando l’attività di vigilanza diretta del CdS così come il rapporto sul grado di raggiungimento degli obiettivi di mandato pubblico.

Pur coscienti che il 2016 è di fatto un anno di transizione e di rodaggio, sulla base delle informazioni ricevute la Commissione ritiene che il CdS abbia svolto correttamente la propria attività di vigilanza diretta e che gli obiettivi di mandato pubblico AET siano raggiunti.

Ciò non di meno sarà di fondamentale importanza poter disporre del documento concernente gli obiettivi strategici sulla base del quale AET dovrà indirizzare la propria strategia futura.

Per la Commissione del controllo del mandato pubblico dell’AET

Graziano Crugnola, presidente e relatore

Boris Bignasca

Lorenzo Jelmini

Bruno Storni

Francesco Maggi

Lara Filippini