

# Rapporto

numero

**8328 R**

data

1 febbraio 2023

competenza

DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA

## ALLEGATO

### **della Commissione di controllo del mandato pubblico di AET all'attenzione del Gran Consiglio sul grado di raggiungimento degli obiettivi di mandato pubblico dell'azienda e sugli esiti della vigilanza diretta per l'anno 2022**

#### **1. PREMESSA**

In ossequio alle disposizioni della Legge sull'Azienda elettrica ticinese (AET) del 10 maggio 2016 (LAET<sup>1</sup>), più precisamente ai sensi dell'art. 6 della cv. 4, il rapporto della CCMP-AET sul rapporto di gestione AET e sul rapporto di revisione per l'anno 2022 viene trasmesso alla Commissione speciale energia.

Si tratta del quinto rapporto della CCMP-AET dall'introduzione della nuova legge sull'Azienda elettrica ticinese, che prevede l'esercizio dell'alta vigilanza da parte della Commissione ambiente, territorio ed energia (CATE).

Qui di seguito riportiamo i principi che ne regolano il campo d'applicazione.

Il Gran Consiglio, per il tramite della Commissione ambiente, territorio ed energia e della Commissione del controllo del mandato pubblico dell'Azienda elettrica ticinese (CCMP-AET):

- 1. vigila sull'applicazione degli obiettivi strategici fissati da CdS e CdA;*
- 2. controlla le modalità con le quali il governo difende gli interessi della collettività riguardo all'impresa pubblica;*
- 3. prende atto ogni anno del rapporto di gestione e del rapporto di revisione tramite il rapporto della Commissione energia/CCMP;*
- 4. approva il conto annuale entro febbraio dell'anno successivo alla chiusura dell'esercizio e si pronuncia nel contempo anche sulla destinazione dell'utile e sul scarico agli organi dell'azienda;*
- 5. previa adesione scritta del CdS, approva, con decreto legislativo non soggetto a referendum, gli impegni straordinari e particolarmente importanti dell'azienda.*

<sup>1</sup> <https://www3.ti.ch/CAN/RLeggi/public/index.php/raccolta-leggi/legge/num/528>

Le modalità operative, descritte nelle Linee guida sulla vigilanza e l'alta vigilanza su AET, giugno 2017 (aggiornate l'8 maggio 2019), approvate dal Governo con nota a protocollo n. 98/2017 del 5 luglio 2017, sono così riassunte:

1. *la CCMP-AET prende conoscenza dei rapporti del CdS sulla vigilanza diretta e riferisce alla CATE/GC, nella misura compatibile con gli interessi dell'Azienda, riservato l'obbligo al segreto d'affari e d'ufficio dei suoi membri;*
2. *la CCMP-AET può chiedere al CdS, su una situazione specifica, di essere informata direttamente da AET;*
3. *alla CCMP-AET è pure data la facoltà di consultare la documentazione integrale consegnata dall'Ufficio di revisione al CdA;*
4. *la CCMP-AET può incontrare annualmente una delegazione del CdA e della direzione di AET unitamente ad una delegazione del CdS accompagnata dal responsabile dell'Ufficio energia.*

I membri della Commissione di controllo del mandato pubblico s'impegnano, da parte loro, a garantire la confidenzialità e la segretezza delle informazioni ricevute conformemente all'art. 7 del Regolamento di applicazione della Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

## 2. LAVORI COMMISSIONALI

La CCMP-AET si è riunita in 3 occasioni per l'esame dei conti 2022. Una riunione è stata dedicata a incontrare una delegazione del CdA e della Direzione di AET.

I lavori commissionali relativi all'esame del rendiconto annuale 2022 di AET possono essere così riassunti:

- 18.10.2023 Riunione della CCMP-AET. Avvio lavori sul messaggio n. 8328, "Approvazione del conto annuale per l'esercizio 2022 dell'Azienda Elettrica Ticinese – Resoconto sulla vigilanza diretta e rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici".  
Visione e discussione concernente la relazione di revisione dell'Ufficio di revisione esterna KPMG.
- 13.11.2023 Invio domande della CCMP-AET al CdA ed alla direzione di AET in vista dell'incontro.
- 15.11.2023: Incontro della CATE con i vertici di AET e il rappresentante dell'Ufficio cantonale dell'energia sig. Luga Gut in merito al Rendiconto 2022 di AET.  
Per AET sono presenti il presidente del CdA ing. Giovanni Leonardi accompagnato dai membri di Direzione, ing. Roberto Pronini, ing. Claudio Nauer, ing. Giorgio Tognola ed il sig. Flavio Kurzo (vicedirettore e responsabile finanze e risk management). Durante l'incontro sono state presentate le attività strategiche di AET e sono stati approfonditi i temi più salienti relativi all'esercizio 2023, con un accenno all'attività del 2022.
- 31.01.2024 Riunione della CCMP-AET. Discussione conclusiva e firma del rapporto della CCMP-AET all'attenzione della CATE sui conti AET 2022.

Durante i lavori commissionali, in relazione alla documentazione consultata, ma soprattutto alle risposte ricevute dai vertici di AET e dal rappresentante dell'Ufficio energia durante l'incontro del 15 novembre 2023, la CCMP-AET ritiene d'aver ricevuto sufficienti ed esaustive informazioni sull'andamento aziendale di AET.

Gli approfondimenti sui risultati finanziari dell'esercizio 2022 hanno permesso di contestualizzare la particolare situazione internazionale del mercato dell'energia nel quale AET è chiamata ad operare, evidenziando la combinazione di fattori negativi, quali l'ammancio di produzione idroelettrica con la parallela impennata dei prezzi dell'energia sui mercati internazionali, che hanno concorso al risultato d'esercizio, che per il conto annuale civilistico in oggetto presenta un disavanzo netto di 59.8 milioni di franchi.

### **3. RESOCONTO SULLA VIGILANZA DIRETTA**

Il resoconto sulla vigilanza diretta del CdS sull'attività di AET è inserito nel messaggio n. 8328 del CdS sui conti AET 2022.

Si può leggere quanto trattato nei vari incontri, in particolare:

- riversione e rinnovo concessione Lucendro;
- consolidamento filiera elettrica ticinese;
- temi relativi a Ritom, Verzasca, Ofima e Ofible;
- temi di politica energetica cantonale e federale;
- potenziale produzione rinnovabile indigena.

Si prende atto anche della regolare e trasparente informazione su diverse tematiche esposte nel messaggio, a conferma dell'ottima collaborazione tra CdS e AET.

La partecipazione annuale a titolo informativo e consultivo come previsto dall'art. 8 cpv. 4 LAET del Direttore del DFE alla seduta del CdA di AET si è tenuta il 17 novembre 2022. Riteniamo l'informazione sull'attività di vigilanza diretta del Consiglio di Stato esauriente e soddisfacente.

### **4. GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI MANDATO PUBBLICO**

Anche nel 2022, AET ha continuato a lavorare in modo lineare, concentrandosi sul proprio core-business, cioè sulla valorizzazione del proprio portafoglio idroelettrico, con una strategia aziendale implementata su investimenti a favore dello sviluppo della produzione di elettricità da fonti rinnovabili indigene e la promozione dell'efficienza energetica attraverso nuovi vettori quali ad esempio il calore e l'idrogeno.

## Progetti strategici

Per il 2022 si possono segnalare i seguenti progetti strategici:

- **Nuova centrale del Ritom** (partecipata al 75% dalle FFS e al 25% dal Cantone Ticino)  
La conclusione dei lavori con la messa in servizio commerciale del nuovo impianto è prevista per il 2025.
- **Rinnovo dell'impianto del Piottino a Lavorgo.** Nel 2022 si sono svolte le attività di progettazione relative alla sostituzione dei tre gruppi turbina-alternatore, interventi di genio civile e il risanamento dello stabile. Per mitigare il potenziale rischio di penuria energetica durante l'inverno, i lavori di rinnovo con un investimento di oltre 50 mio di franchi sono stati posticipati al 2023. Il complemento dei lavori è previsto per il 2027
- **Impianti fotovoltaici sui tetti degli edifici di proprietà dello Stato.** L'accordo siglato da AET con la Sezione della logistica del Cantone Ticino prevede investimenti da parte di AET per 40 milioni di franchi entro il 2035.
- **Parco eolico del San Gottardo** (inaugurato il 15 ottobre 2020). Nel secondo anno d'esercizio la produzione (12.4 GWh) è risultata ancora inferiore alle capacità produttive dell'impianto (-25%).

La CCMP-AET ritiene che AET abbia operato anche nel 2022 con coerenza e nel pieno rispetto degli obiettivi strategici in vigore fissati dal Cantone nel Piano energetico cantonale (PEC) e nella scheda di Piano direttore - V3 Energia.

## Strategie future

Per il futuro AET continuerà ad operare nel solco tracciato, nel quale è stata definita una politica energetica ed ambientale sostenibile e coerente con gli indirizzi della Strategia energetica 2050 della Confederazione (condivisi anche dalla scrivente Commissione), ponendo i seguenti obiettivi strategici:

- aumentare la quota di produzione di nuove energie rinnovabili in Ticino;
- ottimizzare le produzioni rinnovabili indigene, in particolare l'idroelettrico;
- assicurare la redditività della produzione idroelettrica svizzera;
- garantire un sostegno a investimenti di lungo termine per il rinnovo e l'ammodernamento delle centrali idroelettriche esistenti e degli impianti di teleriscaldamento;
- garantire la sicurezza di approvvigionamento, implementando una riserva strategica;
- apportare adeguamenti negli ambiti della flessibilità, della regolazione e dei sistemi di misura dei quantitativi secondo vari criteri (tempo, univoco o biunivoco, frequenza, ecc.) per meglio gestire nella rete produzione e consumi;
- gestire ed ottimizzare la flessibilità (Demand Side Management)

## 5. CONCLUSIONI

Sulla base dei documenti visionati, delle risposte ricevute in audizione, coerentemente alle disposizioni legali, la CCMP-AET conferma che per l'esercizio 2022 il Consiglio di Stato abbia svolto correttamente l'attività di vigilanza diretta. Si conferma pertanto che gli obiettivi conferiti dal mandato pubblico sono stati pienamente raggiunti.

Per la Commissione del controllo del mandato pubblico dell'AET:

Omar Terraneo (Presidente e relatore)

Bühler - Buzzi - Padlina - Piccaluga - Zanini Barzaghi