

Il Consiglio di Stato

Commissione gestione e finanze

francesca.martini@ti.ch

Consuntivo 2024: prima serie di domande

Signor Presidente,
signore commissarie e signori commissari,

ci riferiamo alla prima serie di domande da voi inviateci con lettera del 30 aprile 2025, cui rispondiamo come segue.

Domande generali

1. *Si chiede di fornire, in forma tabellare, i seguenti dati per gli ultimi 5 anni: spesa pubblica pro capite, ricavi pro capite, PIL pro capite, debito pubblico cantonale pro capite.*

Di seguito vengono fornite le informazioni richieste:

in CHF	2020	2021	2022	2023	2024
Spesa pubblica pro capite	11'247	11'978	11'919	12'043	12'362
Ricavi pro capite	10'777	11'813	11'927	11'702	12'161
PIL pro capite	82'617	94'900	102'190	n.d.	n.d.
debito pubblico cantonale pro capite	5'994	6'238	6'468	7'074	7'420

2. *Debito pubblico: si chiede di indicare verso quali soggetti il Cantone è attualmente debitore, fornendo per ciascuno:*
 - *il tipo di creditore (es. Confederazione, istituti bancari, casse pensioni, altri enti pubblici o privati);*
 - *l'ammontare del debito per ciascun soggetto o categoria di soggetti.*

Di seguito è presentata la ripartizione per categoria dei prestiti finanziari utilizzati dal Cantone, come esposti anche nel relativo capitolo del messaggio:

Categoria	medio/lungo termine	corto termine	Totale
Altri enti pubblici	75'000'000	247'950'219	322'950'219
Istituti bancari	2'595'000'000	630'000'000	3'225'000'000
Confederazione		200'000'000	200'000'000
Aziende private		270'000'000	270'000'000
Totale	2'670'000'000	1'347'950'219	4'017'950'219

3. *Quante sono le rubriche di spesa che aumentano più di 1 milione rispetto al Consuntivo 2023? Si chiede di spiegare brevemente, per ogni spesa, il motivo di tale aumento e di indicare se l'aumento è obbligatorio, dovuto a leggi superiori o a decisione del Consiglio di Stato e del Gran Consiglio.*

Le risposte sono riportate in forma tabellare nell'allegato 1. Sono stati esclusi dall'analisi i conti 39 (addebiti interni) e i conti 37 (riversamento contributi da terzi) poiché per loro natura integralmente compensati e quindi ininfluenti sul risultato d'esercizio.

4. *Si chiede l'elenco dei nuovi compiti decisi dal Consiglio di Stato e dal Gran Consiglio nel 2024, che hanno comportato l'assunzione di personale (no. di nomine, no. di incarichi e no. di ausiliari), la creazione di nuovi uffici e nuovi iter burocratici (amministrativi) implementati nel rapporto Stato-cittadino.*

Nel 2024 vi è stato un potenziamento di 67.70 unità PPA; le variazioni per Dipartimento sono indicate alle pagine 40 e 41 del messaggio sul consuntivo 2024 e commentate nell'allegato 2. Per quanto riguarda il personale ausiliario si evidenzia che, essendo personale avventizio assunto per fronteggiare situazioni particolari (sostituzioni per malattia, infortunio, congedi pagati e non pagati, progetti puntuali temporanei ecc.), non viene assunto per assicurare nuovi compiti.

5. *Si chiede l'elenco delle attività e dei compiti ai quali, nel 2024, il Consiglio di Stato ha rinunciato che hanno comportato anche la rinuncia di personale (no. di personale nominato, no. di personale incaricato e no. di personale ausiliario) e l'abolizione di iter burocratici (amministrativi) nel rapporto Stato-cittadino.*

Nel corso del 2024, oltre allo stralcio di 31.3 PPA inerenti alla misura di non sostituzione del 20% dei parenti, si è proceduto allo stralcio di 11.10 PPA temporaneamente autorizzate così suddivise.

Dipartimento delle istituzioni (DI)

1.20 PPA Lo stralcio è da ricondurre al compimento del progetto di implementazione del Modello contabile armonizzato (MCA2) presso i comuni ed a una riorganizzazione in seno alla Sezione del militare e della protezione della popolazione.

Dipartimento della sanità e della socialità (DSS)

7.60 PPA Lo stralcio è da ricondurre a una riorganizzazione interna presso l'Organizzazione sociopsichiatrica cantonale (OSC), allo scioglimento della convenzione tra l'OSC e l'Associazione Comunità familiare ed al compimento del progetto inerente l'Unità interdipartimentale per l'integrazione (UII) della Sezione del sostegno sociale.

Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport (DECS)

2.30 PPA Lo stralcio è da ricondurre alla cancellazione di una posizione di Capo servizio presso il Liceo di Lugano 1, al mancato rinnovo di due incarichi presso l'Ufficio dell'orientamento scolastico e professionale ed alla chiusura di due refezioni scolastiche (aiuto cucina).

Per quanto concerne le riduzioni di personale ausiliario, valgono le stesse considerazioni indicate sopra concernenti gli aumenti di personale.

6. Si chiede l'ammontare dei risparmi dovuti all'abolizione/ridimensionamento della burocrazia attuata nei vari Dipartimenti e uffici.

Come più volte rilevato, ridurre la burocrazia, soprattutto rivedendo i processi, digitalizzando e automatizzando determinate attività non comporta necessariamente per il Cantone un risparmio in termini finanziari – perlomeno nell'immediato visto che l'adozione di soluzioni informatiche preposte allo scopo comporta delle spese –, quanto piuttosto un incremento dell'efficienza e della qualità, ad esempio in termini di riduzione delle tempistiche di disbrigo delle pratiche e di snellimento delle operazioni, a vantaggio dei servizi stessi ma soprattutto dell'utenza.

7. Considerata la situazione in cui versano le finanze cantonali, il Consiglio di Stato ha intenzione di elaborare un piano di rientro con un orizzonte 2030 (così come avviene in altri Cantoni, tra cui Basilea Campagna ad esempio)? Le misure con un orizzonte breve (per l'anno seguente) sono miopi cerotti e sono più dolorose rispetto a un piano strutturale basato su almeno 4 anni se non addirittura 8.

A differenza del Cantone di Basilea Campagna, dove l'articolo 4 della Legge sulla gestione finanziaria impone il pareggio del saldo della gestione corrente su un orizzonte di otto anni (quattro anni precedenti e i quattro anni successivi), nel Canton Ticino l'orizzonte temporale per il riequilibrio delle finanze pubbliche è definito dal freno ai disavanzi stabilito agli articoli 31a e seguenti della legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato, che pone un limite annuale in sede di preventivo per quanto concerne il disavanzo massimo e un limite massimo al saldo negativo del conto di compensazione, che rispecchia il cumulo dei risultati nel tempo.

La situazione finanziaria è difficile e fragile, resa complessa da un contesto che presenta elementi di forte incertezza, dal quadro internazionale instabile che incide sull'economia mondiale e di riflesso su quella svizzera e del nostro Cantone. In un quadro instabile è preferibile ponderare le misure da intraprendere con un monitoraggio costante della situazione in divenire, con la necessità di interventi anche a corto termine. Deve inoltre essere considerata anche la necessità di ammortizzare il capitale proprio negativo.

Investimenti

8. Si chiede di indicare in forma tabellare tutti gli investimenti effettuati durante il 2024, suddivisi per Comune in cui sono stati realizzati, possibilmente per gli ultimi 5 anni.

L'informazione sul Comune nel quale è stata effettuata una spesa d'investimento non è automatizzata, quindi la preparazione dei dati richiesti per l'anno 2024 richiede più tempo di lavoro ai servizi per la raccolta dell'informazione e inoltre non è sempre applicabile (si pensi ad esempio a investimenti in infrastrutture a beneficio dell'intero Cantone ecc.). Potrà quindi essere data una risposta più dettagliata nel corso dei prossimi mesi.

Si ricorda che un analogo esercizio è stato svolto nel 2021; lo stesso aveva mostrato alcuni limiti, in quanto per ca. il 30% delle opere non era stato possibile ottenere la suddivisione per Comune e si era genericamente fatto riferimento alla dicitura "Diversi comuni".

Si trattava principalmente di investimenti nel settore delle strade cantonali quali pavimentazione e cigli, interventi su manufatti, premunizioni ecc.

Visto quanto precede, in allegato trasmettiamo unicamente l'elenco delle opere che hanno comportato uscite nel conto degli investimenti nel corso del 2024 (vedi allegato 3).

Prioritizzazione degli investimenti pubblici e possibile riallocazione tra settori

9. *Alla luce delle limitate risorse disponibili per gli investimenti pubblici e della necessità di garantire un impiego efficiente e mirato dei fondi, si chiede al Consiglio di Stato:*

1. *esiste un processo formalizzato di prioritizzazione degli investimenti pubblici? Se sì, quali sono i criteri adottati per determinare le priorità?*
2. *In particolare, come vengono confrontati e gerarchizzati investimenti in ambiti differenti, come ad esempio:*
 - *la pavimentazione stradale e l'infrastruttura viaria;*
 - *l'edilizia scolastica e gli interventi legati alla qualità dell'istruzione;*
 - *le case anziani;*
 - *i progetti d'agglomerato.*

Si risponde in maniera congiunta alle domande numero 1 e 2.

I criteri principali di valutazione sono definiti inizialmente dai diversi Dipartimenti, al fine di dare priorità all'elenco dei progetti sottoposti al Gruppo investimenti (GI). Per la valutazione delle opere inserite nel Piano finanziario degli investimenti (PFI), il GI utilizza abitualmente i seguenti criteri che tengono conto degli aspetti tecnici e finanziari (rispetto della dotazione sul quadriennio per ogni settore definita dal Consiglio di Stato):

- preferenza ai crediti per le opere già in fase di realizzazione o per quelle che dispongono già di un'approvazione formale da parte del Parlamento;
- priorità agli interventi necessari a sanare situazioni d'urgenza o di sicurezza;
- grado di maturità dell'opera;
- attendibilità dei tempi di realizzazione (tempi procedurali e realizzativi);
- attendibilità delle risorse disponibili per la loro realizzazione (risorse umane in particolare);
- verifica delle premesse legali;
- finanziamenti federali o di terzi che riducono l'onere netto dell'investimento a carico dello Stato.

3. *È possibile, in un'ottica di flessibilità e risposta al contesto socioeconomico attuale, rivedere o rallentare investimenti considerati meno urgenti (es. asfaltature) a favore di settori strategici come scuola, case anziani o accessibilità ai servizi pubblici?*

Il Consiglio di Stato, ritenuto come gli ammortamenti dei beni amministrativi e sui contributi per investimenti continuano a crescere in modo sostenuto, con il conseguente impatto negativo sul risultato, ha dato avvio a un esame, prossimo alla conclusione, volto a contenere la dotazione quadriennale degli investimenti. Peraltro questo aspetto è anche stato trattato dal Parlamento in sede di approvazione del preventivo 2025.

4. Sono disponibili una lista o un piano aggiornato degli investimenti pubblici pianificati per i prossimi anni, comprensivi dell'ordine di priorità assegnato e dei relativi importi stimati?

La tabella con gli investimenti pianificati per i quadrienni 2024-2027 e 2028-2031 è pubblicata unitamente ai dati di Consuntivo 2024 al seguente link: https://www4.ti.ch/fileadmin/DFE/DR-FINANZE/C2024/elenco_opere_2024-2027.pdf

Flussi tra Cantone e Comuni

10. Nel DL concernente l'introduzione di una partecipazione finanziaria dei Comuni al finanziamento dei compiti cantonali annesso al Preventivo 2024 e votato dal Gran consiglio è indicato che "La partecipazione comunale per il 2024 è ridotta di un importo di 12.5 milioni di franchi annui. Il Consiglio di Stato definisce le modalità di riduzione. Entro il 31 dicembre 2024 il Consiglio di Stato presenta al Gran Consiglio un messaggio relativo alla ridefinizione dei compiti e dei flussi finanziari tra Cantone e Comuni secondo la riforma denominata «Ticino 2020»".

- Quali sono state le modalità di riduzione della partecipazione comunale?

L'importo di 38.13 milioni di franchi della partecipazione è stato ridotto di 12.5 milioni di franchi, portando la partecipazione complessiva a 25.63 milioni di franchi. Questo importo è suddiviso tra i comuni con la consueta chiave di ripartizione, ovvero in funzione della popolazione residente permanente (50%) e del gettito di imposta cantonale (50%).

- Quali sono i motivi che hanno condotto il Consiglio di Stato a non rispettare il termine del 31 dicembre 2024 per presentare il Messaggio per la ridefinizione dei flussi finanziari Cantone-Comuni (Ticino 2020)?

Come si evince dalle schede di progetto inserite nel messaggio di preventivo 2025, al termine della consultazione dei comuni condotta nel 2023 il progetto Ticino 2020 si è trovato e rimane tuttora, in una situazione difficile, che lascia pensare a una soluzione dai contenuti ridotti. Le discussioni tra Cantone e Comuni proseguono, ma ad oggi non si è ancora giunti a una soluzione condivisa.

- Al Consuntivo 2024 è annesso un aggiornamento del progetto Ticino 2020. Quali sono le tempistiche per la presentazione di un Messaggio contenente i due scenari "light" prospettati? Quale è il contenuto di massima di questi due scenari "light"?

Alla luce degli scenari presentati in relazione alla prima fase di Ticino 2020, ritenuti insoddisfacenti in termini di recupero di autonomia, i comuni hanno espresso l'esigenza di giungere a un accordo parallelo anche sui contenuti della seconda fase del progetto (compiti di natura sostanzialmente amministrativa che non comportano flussi finanziari). Comprendendo e condividendo tale richiesta, il Comitato strategico prima (primavera 2024) e il Governo poi (inizio 2025) hanno dato mandato ai comuni di elaborare una lista di compiti per i quali ritengono opportuno recuperare spazi di autonomia. A oggi non è stata consegnata alcuna lista. È lecito supporre che ciò possa avvenire nell'autunno o, al più tardi, entro la fine dell'anno. Per queste ragioni non è possibile avanzare ipotesi in merito alle tempistiche di un eventuale messaggio.

Domande concernenti il DSS

Asilo

11. Nel DL votato dal Gran Consiglio annesso al preventivo 2024, è stata inserita la raccomandazione all'attenzione del Governo di "mettere in campo tutto quanto necessario affinché le spese del settore asilo possano corrispondere a quanto erogato dalla Confederazione in loro copertura". Quali misure sono state nel frattempo adottate e qual è l'ammontare dei risparmi conseguiti e in quale ambito specifico?

Oltre alle misure già attuate nel 2023 (riduzione dell'intensità della presa a carico del settore adulti di CRSS, che ha generato un risparmio strutturale annuale di 1.5 milioni di franchi, e la locazione di appartamenti per la prima fase d'integrazione tramite CRSS, che ha generato un risparmio strutturale annuale di 1.2 milioni di franchi) nel 2024 sono state attuate le seguenti misure:

- chiusura del Centro per l'alloggio di persone con termine di partenza (NEM/TP) di Bodio, con un conseguente risparmio annuo di 0.8 milioni di franchi;
- riduzione generalizzata degli standard di presa a carico delle strutture destinate all'accoglienza di minorenni non accompagnati, con un conseguente risparmio annuo di 0.6 milioni di franchi;
- locazione ordinaria dell'ex Hotel 4 ruote di Claro, con un conseguente risparmio annuo di 0.2 milioni di franchi;
- chiusura Hotel Vezia a favore di soluzioni meno costose, con un conseguente risparmio di 0.3 milioni di franchi;
- locazione di ulteriori appartamenti tramite CRSS per prima fase d'integrazione, con un conseguente risparmio annuo di 0.6 milioni di franchi (50 posti letto aggiuntivi);
- ottimizzazione dell'utilizzo di posti letto e mancata necessità di far capo a soluzioni temporanee, quali La Perfetta di Arzo o la Gottardo Arena, con un conseguente risparmio non quantificabile.

12. Nel totale della gestione degli asilanti, quanto ha speso il Cantone più di quanto riversato dalla Confederazione?

Per la gestione delle persone afferenti al settore dell'asilo, nell'anno 2024 è stato sostenuto un costo netto totale di 29.1 milioni di franchi (CRB 222 – Ufficio dei richiedenti l'asilo e dei rifugiati).

A questo proposito è utile precisare che l'importo di cui sopra comprende in particolare:

- 22.7 milioni di franchi per i centri collettivi cantonali (nei quali risiedono temporaneamente durante la loro prima fase di integrazione) e per le prestazioni assistenziali a favore di richiedenti l'asilo in procedura, rifugiati e persone ammesse provvisoriamente in Svizzera da meno di 5 o 7 anni. Per tutte queste persone riceviamo dei contributi forfettari, a parziale copertura dei costi sostenuti;
- 5.9¹ milioni di franchi per prestazioni assistenziali a favore di persone con un'ammissione provvisoria da più di 7 anni in Svizzera, per le quali la Confederazione non versa più alcun importo al Cantone;

- 1.1¹ milioni di franchi per prestazioni assistenziali a favore di persone in aiuto d'urgenza (derivante da una decisione di non entrata in materia rispettivamente con indicazione di un termine di partenza decisi dalla SEM), per le quali la Confederazione versa un modesto importo una-tantum (circa 4'600.00 franchi, importo ridotto rispetto al 2023 a seguito della modifica del calcolo dei forfait) al momento dell'attribuzione della persona al Cantone;
- 2.0¹ milioni di franchi di ricavo netto relativo alle persone con statuto di protezione S. Si precisa che a questo importo andrebbero dedotti tutta una serie di costi che la struttura dello Stato sostiene in modo implicito. Da considerare inoltre che i ricavi possono ancora subire degli aggiustamenti da parte della Confederazione.

13. Considerato che le spese di trasferimento sono aumentate di oltre 46 milioni rispetto al Preventivo, principalmente per la gestione dei rifugiati, si chiede di fornire dati aggiornati sul numero complessivo di rifugiati presenti attualmente sul territorio cantonale, distinguendo tra rifugiati ucraini (Statuto S) e rifugiati/richiedenti asilo. Quanti di questi risultano ancora a carico del Cantone? Alla luce di questi numeri, quali misure concrete sono previste per assicurare una gestione efficiente e sostenibile dei relativi costi, garantendo che la Confederazione si prenda a carico la quota parte di sua competenza?

Rispetto alla variazione tra preventivo e consuntivo evidenziata nella domanda, ci preme informare che 42.1 milioni di franchi sono da ricondursi ai crediti per l'emergenza Ucraina, che non sono stati inseriti a preventivo, in considerazione della straordinarietà della spesa. Una stima dei relativi costi e dei ricavi era stata regolarmente elaborata e monitorata. Dal 2025, invece, tali crediti sono inclusi nelle voci di preventivo. Da considerare inoltre che questa spesa è quasi integralmente compensata da corrispondenti contributi forfettari che la Confederazione versa a favore del Cantone.

Al 31 dicembre 2024 in Ticino vi erano:

- 520 richiedenti l'asilo (permesso N), di cui 428 (l'82% del totale) a beneficio totale o parziale di prestazioni di aiuto sociale;
- 1'806 persone ammesse provvisoriamente (permesso F con o senza qualità di rifugiato), di cui 1'151 (il 64% del totale) a beneficio totale o parziale di prestazioni di aiuto sociale;
- 1'769 rifugiati (permesso B), di cui 661 (il 37% del totale) a beneficio totale o parziale di prestazioni di aiuto sociale;
- 2'707 persone con statuto di protezione S (permesso S), di cui 2'188 (l'81% del totale) a beneficio totale o parziale di prestazioni di aiuto sociale.

L'aumento del numero di persone afferenti al settore dell'asilo attribuite al Cantone a partire dalla fine del 2022, in particolare dei minorenni non accompagnati, e la necessità di collocare queste persone nelle strutture della prima fase d'integrazione (che ha un costo maggiore rispetto alla successiva seconda fase), ha portato ad un aumento dei costi nel settore dell'asilo (da considerare inoltre che i minori necessitano di un accompagnamento intensivo).

¹ Importo relativo alle prestazioni erogate, al netto di recuperi ed escluso i costi del personale e di struttura.

Ciò ha portato all'aumento del divario tra i costi sostenuti e l'importo ricevuto dalla Confederazione. Quest'ultimo – calcolato sulla base di un forfait mensile per persona attribuita – è destinato per definizione solo ad una parziale copertura dei costi sostenuti dai Cantoni. L'aumento del divario è da imputare all'importante numero di persone ancora nella prima fase d'integrazione (che ha un costo pro capite più elevato rispetto alla successiva seconda fase, in quanto la presa a carico e l'accompagnamento sono più intensivi) e al numero elevato di minorenni non accompagnati (che devono essere posti in protezione almeno fino al raggiungimento della maggiore età).

Il contenimento dei costi nel settore dell'asilo mira a ridurre quanto più possibile il divario tra costi sostenuti e importi federali ricevuti.

Come già indicato nella risposta alla domanda n. 11, il settore si è già adoperato per attuare importanti misure di risparmio, cercando allo stesso tempo di garantire comunque una gestione efficiente e sostenibile nei centri. Analogamente sono previste ulteriori misure di risparmio anche per il 2025.

Parte di queste potranno però solo essere attuate se si riescono a adottare soluzioni alloggiative di dimensioni medio-grandi per contenere i costi di gestione nella prima fase di integrazione.

Nel breve, non sarà invece possibile far prendere a carico della Confederazione ulteriori costi, seppure eventualmente ritenuti di loro competenza. Nell'ambito della consultazione sulle misure di risparmio federali promossa dalla Confederazione, il Consiglio di Stato ha però espresso con determinazione la sua contrarietà alle proposte formulate, ribadendo che i costi dei compiti federali non possono essere scaricati sui Cantoni.

Sanità

14. Il costo pro capite per la sanità in Ticino è di 1'053 CHF, mentre la media Svizzera è di 880 CHF. A quali fattori è dovuta questa differenza? A mente del Governo questo costo supplementare di circa il 20% è giustificato da una migliore qualità della sanità cantonale (pubblica e privata)? O si tratta solo di eccesso di offerta o di altri fattori?

Sono diversi gli elementi che possono spiegare la differenza fra il costo sanitario pro capite ticinese e quello svizzero. Il fattore principale è costituito dalla struttura demografica particolarmente anziana del Cantone Ticino rispetto alla Svizzera, con una quota di persone sopra i 65 anni di oltre il 20% superiore alla media nazionale; come noto, la spesa sanitaria cresce in maniera esponenziale proprio a partire dalla terza età. Si aggiunge poi una densità dell'offerta sanitaria più marcata in Ticino rispetto alla media nazionale, dettata anche dal contesto geografico di regione di confine; nel mercato sanitario, la disponibilità dell'offerta stimola la richiesta di prestazioni sanitarie (domanda indotta dall'offerta).

Attuazione e accessibilità dell'anticipo degli alimenti per figli minorenni

15. L'articolo 27 della Legge sull'assistenza sociale stabilisce che "lo Stato garantisce, nei limiti delle disposizioni stabilite dal regolamento d'applicazione, l'anticipo e l'incasso degli alimenti per figli minorenni, quando l'obbligato non provveda al pagamento".

Questa misura, di chiaro impatto sociale e preventivo, rappresenta uno strumento fondamentale di politica familiare e di contrasto alla povertà infantile, soprattutto nei casi di famiglie monoparentali esposte a forme di violenza economica.

Alla luce di quanto sopra, si chiede al Consiglio di Stato:

- 1. di indicare quante richieste di anticipo alimenti sono state presentate, accettate e rifiutate negli ultimi 10 anni, con dettaglio per anno;*

Richieste	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
presentate	202	185	146	128	134	157	130	101	107	91	110
accolte	154	147	139	115	118	112	109	103	83	95	103
rifiutate	22	37	16	13	22	22	22	16	6	12	6

Alcune delle richieste di anticipo alimenti presentate in un anno possono essere state accettate o rifiutate nell'anno seguente.

- 2. di indicare a quanto ammontano le somme effettivamente erogate dallo Stato per anticipo alimenti, per anno, dal 2014 al 2024 compreso;*

Somme erogate in mio CHF										
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4.77	4.72	4.53	4.04	3.64	3.48	3.55	3.51	3.35	3.23	3.19

Gli importi corrispondono al movimento finanziario attribuito all'esercizio annuale.

- 3. di precisare in quanti casi lo Stato ha potuto recuperare integralmente o parzialmente le somme versate, e con quali esiti;*

Recupero	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<i>complessivo in mio CHF</i>	1.63	1.60	2.68	2.26	2.37	1.99	2.14	2.32	2.27	2.04	1.98
<i>parziale n.</i>	975	1009	1012	992	997	1017	1033	1093	1069	1029	1036
<i>integrale n.</i>	56	49	59	60	47	73	49	63	55	67	44

Il recupero degli alimenti anticipati, anche se solo parziale, può durare anni, addirittura decenni.

- 4. di indicare quali misure sono previste per migliorare l'accessibilità e la conoscibilità di questo strumento, anche presso gli operatori sociali che dovrebbero promuoverlo attivamente;*

Dal 1988 l'anticipo dei contributi di mantenimento viene garantito ai figli minorenni ed è largamente conosciuto dalla rete sociale.

Oltre che dalle sedi dell'Ufficio dell'aiuto della protezione (UAP) dislocate sul territorio e dall'Ufficio rette, anticipi e incassi (URAI) che si occupano di fornire attivamente le necessarie informazioni e supportare gli interessati per accedervi, l'accessibilità e la conoscibilità dell'istituto viene garantita anche tramite internet, in particolare dai portali informativi dello Stato e delle Associazioni di categoria che vengono costantemente aggiornati.

Inoltre, vengono organizzati momenti informativi anche con i Comuni. La traduzione in lingua facile delle informazioni permette anche a chi dispone di competenze limitate nella lettura di accedere in modo autonomo alle informazioni e a contattare i preposti Uffici per l'accesso al Servizio.

5. di indicare a quanto ammontano le spese di pubblicazione, informazione e comunicazione relative a questo istituto negli ultimi 5 anni;

Si è evitato di creare spese specifiche, impegnando e attingendo alle risorse umane dell'Amministrazione cantonale.

6. il Consiglio di Stato condivide l'idea che un rafforzamento di questa misura (in termini di risorse, comunicazione o regolamento) sia oggi necessario, anche alla luce dell'aumento delle disuguaglianze e della precarietà?

Rilevante è garantire i contributi di mantenimento correnti al fine di coprire il fabbisogno quotidiano degli aventi diritto. Esistono ulteriori strumenti strettamente interconnessi all'anticipo alimenti che offrono possibilità aggiuntive e più efficaci per ricevere i contributi di mantenimento correnti. Questi sono previsti dall'Ordinanza sull'aiuto all'incasso (OAInc), entrata in vigore il 1° gennaio 2022. La misura dell'aiuto all'incasso richiede un rafforzamento, in particolare in termini di risorse. Maggiore è la frequenza con cui l'autorità d'incasso riesce a riscuotere i contributi di mantenimento impagati inducendo la persona debitrice ad adempiere i suoi obblighi di mantenimento, tanto più contenute sono le risorse finanziarie che lo Stato deve versare a titolo di anticipo degli alimenti e di prestazioni assistenziali. L'applicazione dell'aiuto all'incasso permette inoltre di prevenire il rischio di povertà familiare in tutte le fasce d'età. Infatti, l'aiuto all'incasso può essere prestato a tutte le persone senza che esse adempiano necessariamente le condizioni per beneficiare dell'anticipo alimenti.

Politiche a sostegno della famiglia – tipologie, anno di introduzione e importi erogati

16. Si chiede al Consiglio di Stato:

1. Quali sono le misure e gli strumenti attualmente in vigore nel Cantone a sostegno della politica familiare (ad esempio: assegni familiari integrativi o di prima infanzia, contributi per spese scolastiche, misure per la conciliazione lavoro-famiglia, anticipi alimenti, ecc.)?
2. Per ciascuna misura si chiede di indicare:
 - l'anno di introduzione;
 - l'evoluzione normativa (eventuali modifiche rilevanti nel tempo);

- *gli importi annui complessivi erogati dal 2000 a oggi (o per il periodo disponibile).*
- 3. *Si chiede inoltre, se possibile, di riassumere il quadro complessivo della spesa pubblica destinata alla politica familiare, evidenziando l'andamento nel tempo e le eventuali priorità strategiche.*

Le misure attualmente in vigore riguardano l'intera attività dell'Ufficio del sostegno a enti e attività per le famiglie e i giovani (UFaG):

- Contributi a favore della conciliabilità famiglia e lavoro (sussidi alle strutture quali nidi, micro-nidi, centri extrascolastici e famiglie diurne nonché aiuti alle famiglie per il pagamento della retta). Inoltre finanziamento di misure di politica aziendale a favore delle famiglie (sensibilizzazione delle aziende, servizi e strutture aziendali, sviluppo e valorizzazione delle competenze, riconoscimento e certificazione, cfr. Messaggio Riforma fiscale e sociale). Ricordiamo che queste spese sono co-finanziate dal fondo della Riforma cantonale fiscale e sociale (fondo alimentato dal prelievo a carico delle aziende dello 0.15% sulla massa salariale) introdotto dal 2019.

La Legge per le famiglie risale al 2003 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva. A seguito della Riforma cantonale e fiscale vi sono state delle importanti modifiche al sistema di sussidiamento (dal 2019).

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Contributo alle strutture ²	16.1	18.27	20.2	25.22	29.33	32.13
Contributi alle famiglie ³	5.6	5.84	6.88	8	8.77	9.24
Contributi di politica aziendale ⁴	0.48	0.57	0.62	0.73	0.79	0.9

- Contributi agli enti che si occupano della protezione dei minorenni (centri educativi per minorenni, collocamenti fuori Cantone, nidi di protezione, prestazioni di servizio educativo, centri di accoglienza per famiglie).

La Legge per le famiglie risale al 2003 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva.

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	33.7	35.25	37.08	39.71	40.17	38.9

- Contributi ai centri di socializzazione

La Legge per le famiglie risale al 2003 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva.

² Contributi co-finanziati dal fondo della Riforma fiscale e sociale.

³ Contributi co-finanziati dal fondo della Riforma fiscale e sociale.

⁴ Contributi finanziati dal fondo della Riforma fiscale e sociale.

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	0.2	0.22	0.23	0.22	0.23	0.18

- Contributi a favore di progetti generali quali progetti di prevenzione e sensibilizzazione, progetti di formazione e ricerca

La Legge per le famiglie risale al 2003 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva.

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	1.55	1.45	1.76	1.8	1.76	1.93

- Contributi a favore delle colonie residenziali

La Legge sul promovimento e il coordinamento delle colonie di vacanza risale al 1973 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva. Per questo genere di attività, si segnala che è stata elaborata la nuova Legge sulla promozione delle attività dell'infanzia e della gioventù (legge per i giovani e per le colonie LGioCo), che verrà discussa in Gran Consiglio prossimamente.

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	0.49	0.33	0.55	0.52	0.51	0.53

- Contributi a favore di progetti giovanili e politiche a favore dei giovani e delle famiglie

La Legge giovani risale al 1996 e gli importi spesi nel corso del tempo sono indicati nella tabella riassuntiva. Per questo genere di attività, si segnala che è stata elaborata la nuova Legge sulla promozione delle attività dell'infanzia e della gioventù (legge per i giovani e per le colonie LGioCo), che verrà discussa in Gran Consiglio prossimamente.

Mio.	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	0.83	0.86	0.9	0.82	0.94	1.0

- Programma cantonale di promozione dei diritti, di prevenzione della violenza e di protezione di bambini e giovani

Il programma risale al quadriennio 2021-2024.

Mio.	2021	2022	2023	2024
	0.34	0.45	0.43	0.39

Per quanto concerne il "Programma cantonale di promozione dei diritti, di prevenzione della violenza e di protezione di bambini e giovani", si segnala che lo stesso continuerà nel quadriennio 2025-2028.

Per il settore della protezione, si segnala che nei prossimi anni aprirà il Centro educativo chiuso per minorenni (CEM La Clessidra) ad Arbedo-Castione. Il Centro educativo sarà gestito dalla Fondazione Antonia Vanoni e potrà accogliere contemporaneamente al massimo 8 giovani, di regola fra i 15 e i 18 anni, con possibilità di deroga per i minori di 15 anni (fra i 12 e i 15 anni), per un collocamento socio-pedagogico con osservazione intensiva e alternativamente 1 o 2 minori per una misura disciplinare oppure 1 o 2 minori per l'esecuzione di una pena di breve durata.

Il CEM La Clessidra potrà dunque accogliere complessivamente e contemporaneamente al massimo 10 ospiti. Il nuovo centro offre tre tipi di prestazioni a regime chiuso distinte: il collocamento socio-pedagogico con osservazione intensiva della durata di 12-16 settimane, il collocamento come misura disciplinare di breve durata (massimo 7 giorni) e l'esecuzione di pene privative della libertà di breve durata (massimo 14 giorni).

Per quanto concerne la conciliabilità famiglia e lavoro, si rimanda al documento di "Rilevazione dei bisogni e delle priorità di intervento nell'ambito delle attività di sostegno alle famiglie: nidi dell'infanzia, micro-nidi, centri extrascolastici e famiglie diurne" dell'11 aprile 2025 (presentato l'8 maggio 2025) per la creazione di nuovi posti.

A complemento di quanto esposto sopra si segnala infine che a partire dal 1° gennaio 2022 è entrata in vigore l'Ordinanza sull'aiuto all'incasso (OAInc) che permette di prevenire il rischio di povertà familiare in tutte le fasce d'età.

Per quanto riguarda gli Assegni familiari integrativi (AFI) e gli Assegni di prima infanzia (API), introdotti per la prima volta nel 1997, si riporta di seguito l'evoluzione della spesa a partire dal 2009 per offrire una visione del loro sviluppo:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
AFI	30.3	34.2	36.3	32.9	30.8	31.8	31.7	28.9
API	10.6	10.0	11.7	14.9	17.0	17.7	17.2	11.4
Totale	40.9	44.2	47.9	47.8	47.7	49.5	48.9	40.2

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
AFI	23.5	23.1	23.2	23.8	30.9	30.0	30.3	30.6
API	8.6	8.2	7.9	8.6	6.6	6.3	6.6	7.1
Totale	32.1	31.3	31.1	32.4	37.5	36.3	36.9	37.7

Nel corso degli anni, gli AFI e API sono stati interessati da diversi adeguamenti. Di seguito sono elencati i principali interventi che ne hanno influenzato l'evoluzione:

- Nell'ambito del Preventivo 2016 sono state approvate dal Parlamento misure che riguardavano il periodo di residenza degli stranieri, i lavoratori indipendenti e i genitori (famiglia biparentale e per il solo API) che non lavorano o lavorano solo a tempo parziale.
Riferimento: M7121 del 29.09.2015, capitolo 7 (pag. 26), capitolo 8 (pag. 26-27) e capitolo 9 (pag. 28-29)
- Nell'ambito del pacchetto di misure di riequilibrio delle finanze cantonali sono stati adeguati le soglie di intervento Laps ed esteso il limite di età del figlio per l'API.
Riferimento: M7184 del 20.04.2016, capitolo 5.1.5 (pag. 24-29)
- Con la riforma sociale cantonale è stata decisa una nuova estensione della durata del diritto all'API, l'aumento dell'importo massimo dell'AFI e l'estensione a tutte le prestazioni Laps della franchigia sul reddito da lavoro.
Riferimento: M7726 del 16.10.2019, capitolo 2.1 (pag. 5-6), capitolo 3.1 (pag. 6-7), capitolo 4 (pag. 7-9).

Si ricorda che l'AFI è finanziato prioritariamente tramite i contributi dei datori di lavoro, dei lavoratori indipendenti e delle persone senza attività lucrativa. Questo contributo corrisponde allo 0,15% della massa salariale AVS, mentre il finanziamento da parte del Cantone è solo di natura sussidiaria.

Con la Riforma cantonale fiscale e sociale è stato inoltre introdotto, a partire dal 2019, l'Assegno Parentale (AP). Riferimento: M7417 del 15.09.2017, capitolo 3.1.1 (pag. 32).

L'assegno parentale è finanziato integralmente tramite un contributo sulla massa salariale dei datori di lavoro e non grava quindi sui conti del Cantone.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
AP	1.1	3.9	3.5	3.5	3.5	2.9

Risparmi nei settori anziani, invalidi e minorenni

17. Si chiede al Consiglio di Stato di esplicitare i risparmi effettuati nei settori anziani, invalidi e minorenni rispetto ai dati riportati nel Consuntivo 2023, indicando per ciascun settore:

- l'ammontare assoluto del risparmio realizzato;
- le voci di spesa specifiche su cui si è intervenuti.

Per ogni settore sono indicate di seguito le misure di risparmio adottate:

- Settore anziani (totale 4.5 milioni di franchi):
 - CPA: prelievo parziale sui fondi degli enti (1.51 milioni di franchi), riduzione del contributo globale (0.6 milioni di franchi), rallentamento/posticipo di progetti e iniziative (0.5 milioni di franchi)
 - SACD: prelievo parziale sui fondi degli enti (1.41 milioni di franchi), riduzione del contributo globale (0.19 milioni di franchi)
 - Servizi di appoggio: riduzione del contributo (0.24 milioni di franchi)
 - Mantenimento a domicilio: riduzione del contributo (0.05 milioni di franchi)
- Settore invalidi (totale 5.93 milioni di franchi): prelievo parziale sui fondi degli enti (4.74 milioni di franchi), riduzione del contributo globale (1.19 milioni di franchi), rallentamento/posticipo di progetti e iniziative (non ancora quantificabile, previsti a P24 2.7 milioni di franchi)
- Settore minorenni (totale 5.54 milioni di franchi):
 - Conciliabilità famiglia e lavoro: prelievo parziale sui fondi degli enti (2 milioni di franchi), riduzione del contributo (0.17 milioni di franchi), rallentamento/posticipo di progetti e iniziative (0.8 milioni di franchi)
 - Protezione: prelievo parziale sui fondi degli enti (2.34 milioni di franchi), riduzione del contributo globale (0.23 milioni di franchi)

Domande concernenti il DECS

18. Alla luce dell'aumento di 14 milioni della spesa per il personale, in particolare per il settore scolastico, esistono analisi circa l'efficacia di questi investimenti in termini di risultati scolastici o circa la possibilità di ottimizzare le risorse, mantenendo comunque elevata la qualità dell'insegnamento?

Alla luce dell'aumento di 14 milioni di franchi della spesa per il personale nel settore scolastico, è legittimo chiedersi se tali investimenti siano efficaci e se esistano margini di ottimizzazione. Tuttavia, è essenziale inserire questo incremento in un contesto più ampio, che consideri i livelli assoluti della spesa pubblica per l'educazione nel Cantone Ticino rispetto al resto della Svizzera. Infatti, i dati comparativi mostrano chiaramente che la spesa pubblica per l'educazione in Ticino è già significativamente inferiore alla media nazionale.

Come indicato dall'ultimo rapporto IDHEAP, la formazione è l'unica funzione dello Stato in cui il Cantone Ticino spende significativamente meno rispetto alla media intercantonale, con una differenza di 323.00 franchi pro capite in meno, pari a una minor spesa del 9%⁵.

In aggiunta alle informazioni presentate nel rapporto IDHEAP, l'ultima rilevazione degli Indicatori della scuola ticinese indica che nel 2019 il Cantone ha destinato 3'600.00 franchi per abitante al settore educativo, 1'100.00 franchi in meno rispetto alla media svizzera di 4'700.00 franchi.

Questo colloca il Ticino tra i Cantoni che investono meno per abitante per l'educazione, pur avendo un PIL pro capite (89'200.00 franchi) superiore alla media nazionale (84'800.00 franchi). In altri termini, il Cantone ha una capacità economica relativamente elevata, ma sceglie di investire in maniera più contenuta rispetto ad altri cantoni. Anche in termini relativi, il quadro è analogo: la quota del PIL dedicata all'educazione in Ticino è pari al 4%, contro una media nazionale del 5.5%, e ben lontana dall'8% del Cantone Friburgo. Inoltre, se si considera la quota della spesa pubblica complessiva destinata all'educazione, il Ticino si attesta al 24%, al di sotto della media cantonale del 26%⁶.

L'investimento nel settore educativo in Ticino appare quindi contenuto, anche rispetto a un contesto nazionale che presenta costi e modelli organizzativi molto diversificati. L'aumento recente della spesa per il personale non è quindi da considerare come sintomo di sprechi, ma piuttosto un adeguamento parziale e ancora contenuto rispetto sia ai bisogni manifestati dal 'territorio' sia agli standard nazionali, volto a garantire la qualità dell'insegnamento in un contesto di risorse storicamente limitate.

È inoltre indispensabile sottolineare che l'efficacia degli investimenti in educazione non si misura solo attraverso indicatori finanziari, ma anche attraverso la capacità del sistema scolastico di rispondere ai bisogni educativi, sociali e territoriali della popolazione, e di preservare l'equità e l'inclusione che contraddistinguono la scuola ticinese.

A conferma della qualità del sistema educativo ticinese, è importante sottolineare che il Cantone ottiene risultati scolastici molto buoni malgrado un livello di spesa relativamente contenuto.

L'indagine internazionale PISA 2022, che valuta le competenze in matematica, lettura e scienze di allieve e allievi quindicenni, mostra che il Ticino si colloca sistematicamente tra i primi dieci Paesi partecipanti a livello globale, superando non solo la media OCSE ma anche quella svizzera.

⁵ Cfr. Soguel N. et Ammann Y., 2023, *Analyse comparative de la structure des dépenses du Canton du Tessin, Rapport d'expertise à l'attention du Département des finances et de l'économie de la République et Canton du Tessin*, Institut de hautes études en administration publique IDHEAP, Lausanne.

⁶ Cfr. Plata, A., & Castelli, L. (2023) (a cura di). *Scuola a tutto campo. Indicatori del sistema educativo ticinese*. Edizione 2023. SUPSI-DFA, pp. 475-493). I dati presentati negli indicatori sono confermati anche dall'ultimo rilevamento aggiornato al 2021 (cfr. Egloff, M., & Crespi, M. (2024). *Scuola ticinese in cifre*. DECS-DS, pp. 64-69).

A ciò si aggiunge il fatto che il Ticino rilascia la quota più elevata di attestati di maturità in Svizzera (58.5%), distribuiti tra maturità liceale, professionale e specializzata, e che, insieme a Ginevra, raggiunge il tasso più alto di diplomi ottenuti nelle università e nei politecnici svizzeri (21%).

Questi dati dimostrano che la scuola ticinese riesce a garantire performance elevate, equità e inclusione anche con risorse inferiori alla media nazionale, il che costituisce di per sé un indicatore di efficienza dell'investimento pubblico nell'educazione.

Non va infine dimenticato che dei reali risultati si potranno vedere unicamente a medio-lungo termine, in quanto il maggior investimento in personale docente si traduce in un miglioramento qualitativo e cumulativo della scuola sul medio-lungo termine, man mano che le allieve e gli allievi transitano all'interno del sistema educativo. Un miglioramento che non si esprime unicamente in termini di risultati scolastici delle allieve e degli allievi (che saranno misurati anche in futuro, ad es. con l'indagine PISA), ma anche in termini di condizioni lavorative per le insegnanti e gli insegnanti, di equità e pari opportunità all'interno del sistema educativo, e di vissuto personale, benessere e considerazione delle specificità delle singole allieve e dei singoli allievi in base alle situazioni individuali. Anche questi elementi contraddistinguono infatti un sistema educativo pubblico di qualità, che persegue le finalità della scuola.

Domande concernenti il DFE

Finanza

19. *La situazione finanziaria del Cantone è ancora fragile: il capitale proprio negativo di oltre 215 milioni di franchi e un debito pubblico superiore ai 2.6 miliardi mettono in evidenza l'urgenza di interventi strutturali per ristabilire l'equilibrio patrimoniale e garantire la sostenibilità delle finanze pubbliche (v. mandato popolare).*

- *Quali misure concrete intende adottare il DFE per migliorare il capitale proprio del Cantone e riportare gradualmente in equilibrio i conti pubblici, contenendo in modo incisivo la spesa, in particolare quella corrente?*
- *Quali sono i tempi previsti per l'attuazione di questo percorso di risanamento e quali sono le priorità d'azione che il Dipartimento intende perseguire per evitare che il peso della situazione finanziaria gravi sulle future generazioni di cittadini ticinesi?*

Si precisa innanzitutto che l'articolo 33 della Legge sulla gestione e sul controllo finanziario (LGF) dello Stato attribuisce al Consiglio di Stato le competenze per l'elaborazione del preventivo e del piano finanziario. Pertanto il percorso di risanamento, le proposte e l'attuazione di misure di risanamento sono di competenze dell'intero Consiglio di Stato.

Per contenere il disavanzo strutturale, sia nel 2024 che nel 2025 sono state presentate misure di rientro, sia di competenza del Consiglio di Stato che del Gran Consiglio.

Alcune misure proposte non sono state accettate o sono state in seguito abrogate, andando quindi a determinare un minor contenimento della spesa rispetto a quanto inizialmente previsto e un conseguente aumento del disavanzo e del debito, che occorrerà quindi considerare in proiezione futura.

Si rimanda anche alla risposta alla domanda 7. Per il futuro il Consiglio di Stato intende presentare nuove misure volte a migliorare il risultato d'esercizio. Ricordiamo inoltre che è in corso lo studio di analisi della spesa con il supporto del BAK Economics AG con una visione di medio termine.

20. Nel 2024 sono stati chiesti degli adeguamenti (contrattazioni dirette con le varie offerte delle banche) sui tassi dei prestiti finanziari esposti? Si prevedono delle contrattazioni anche nel 2025 e nel P2026?

Nel 2024 il Cantone ha acceso quattro nuovi prestiti finanziari tramite emissioni obbligazionarie con la procedura del "competitive bidding", vale a dire un'asta ad invito con la quale il Cantone chiede delle offerte agli operatori del settore del mercato di capitali e viene di seguito selezionato il miglior offerente. Una volta fissati i tassi non è più possibile richiedere degli adeguamenti e bisogna chiaramente attendere la naturale scadenza del prestito per poterlo rinegoziare.

Nel 2025 sono sinora avvenute tre emissioni obbligazionarie: una di 150 milioni nell'ambito della convenzione con l'IPCT per la concessione di una riserva di contributi del datore di lavoro, una seconda di 150 milioni per far fronte al fabbisogno di finanziamento dell'amministrazione cantonale e una terza di 200 milioni che comprendeva anche il rinnovo di obbligazioni che giungevano a scadenza.

Si prevedono ulteriori emissioni sia per il rinnovo di ulteriori obbligazioni in scadenza nel corso dell'anno, sia per continuare il percorso previsto dalla convenzione con l'IPCT. Tale procedere continuerà anche nel corso del 2026.

21. Si è mai pensato di centralizzare la tesoreria, in modo da ridurre i costi bancari e massimizzare la gestione della liquidità?

La maggior parte della liquidità è già oggi centralizzata e gestita dall'Ufficio tesoreria e fatturazioni della Sezione delle finanze nei conti principali dello Stato. Esistono tuttavia diversi conti correnti bancari riferiti allo Stato, gestiti direttamente dalle diverse unità amministrative, che non sono centralizzati nei conti principali dello Stato. La liquidità di questi conti, laddove la pertinenza è del Cantone, viene però riversata regolarmente nei conti principali.

Questi conti sono autorizzati dalla sezione delle finanze e costantemente monitorati, di regola sono legati a esigenze derivanti dalla gestione di sistemi contabili decentralizzati al fine di razionalizzare e velocizzare il processo d'incasso. Principalmente, ma non solo, fanno riferimento al settore della giustizia (confische della Magistratura e uffici d'esecuzione) e al settore delle scuole. Laddove questa gestione non è più giustificata questi conti vengono puntualmente integrati nella Cassa Cantonale.

22. Si è già pensato di passare allo strumento delle obbligazioni digitali usando la Blockchain per ridurre l'intermediazione e i costi di emissione (v. esempio del Comune di Lugano)?

La Sezione delle finanze ha già sondato questa possibilità tramite gli specialisti della BNS e della SDX e gli operatori del settore (Banche e agenzie di rating). Attualmente non risultano particolari vantaggi economici che fanno pensare ad una diminuzione di costi con l'emissione di bond digitali rispetto ad una emissione classica, né rischi particolari.

Al momento solo alcuni istituti bancari partecipano al progetto di emissione di obbligazioni digitali e per il momento si preferisce quindi un approccio tradizionale per avere un potenziale di offerenti più ampio, non escludendo che in futuro si possa utilizzare questa tipologia qualora sarà più diffusa e vi saranno più operatori pronti a gestire tale modalità.

23. Si è mai pensato di monitorare automaticamente anomalie di spesa tramite lo strumento dell'intelligenza digitale?

Sono state intavolate delle prime discussioni con esperti del settore sulle possibilità d'impiego di queste tecnologie in tali ambiti. Attualmente, in particolare, il Controllo cantonale delle finanze e la Sezione delle finanze stanno approfondendo il tema per valutarne l'attuabilità con l'obiettivo, in caso di giudizio di potenziali benefici attesi, di allestire una proposta di progetto.

Sezione della logistica

24. Sono stati rinegoziati i contratti di locazione, con priorità agli immobili non strumentali? Sono dismessi gradualmente gli immobili inutilizzati o sottoutilizzati?

È confermata la volontà di passare a un utilizzo maggiore degli immobili di proprietà, disdicendo gli spazi in affitto?

I contratti di locazione vengono rinegoziati sulla base delle condizioni contrattuali. Al momento non vi sono superfici inutilizzate o sottoutilizzate. È tuttavia in corso un progetto di verifica per ottimizzare le superfici utilizzate e quindi ridurre il costo delle pigioni.

La volontà di ridurre gli spazi in locazione a favore di immobili di proprietà è una strategia voluta dal Consiglio di Stato nel 2014.

A titolo di informazione si precisa che per la realizzazione di un nuovo edificio è necessario prevedere un iter di circa 8-10 anni, partendo da uno studio di fattibilità, attraverso un concorso di progettazione, progettazione di massima, progettazione definitiva, richiesta del credito, messa in appalto e realizzazione. Le nuove esigenze dell'AC non possono quindi essere soddisfatte a corto termine, ma richiedono nel medio termine di ricorrere alla locazione di spazi.

25. I metri quadrati occupati dal Cantone hanno continuato a crescere in maniera preoccupante negli scorsi anni; nel 2024 sembrano essersi assestati. Si chiede di indicarne i motivi. Quali misure ha implementato il Consiglio di Stato per giungere a questo punto? Si pensa sia una situazione stabile oppure dal 2025 si tornerà ad allargare l'Amministrazione anche in termini di immobili?

L'assestamento della crescita per il 2024 è dovuto in parte ad un approccio più critico alle richieste di spazio dei vari servizi, andando a ottimizzare l'occupazione in spazi già a disposizione.

Nei prossimi anni è verosimile che ci sia una tendenza alla crescita degli spazi tenuto conto delle esigenze dell'Amministrazione cantonale e delle scuole, anche in relazione alla necessità di trovare soluzioni provvisorie di appoggio nel caso di ristrutturazione di stabili esistenti o in previsione della realizzazione di nuovi edifici.

Sezione delle risorse umane

26. Si chiede di indicare, in forma tabellare, l'evoluzione negli ultimi 5 anni del personale (PPA e non PPA) per ogni Dipartimento/Divisione/Sezione.

Rimandiamo agli allegati 4 e 5 (personale nominato/incaricato e personale ausiliario). Si noti che, per quanto concerne la situazione del personale ausiliario, il numero di ausiliari attribuito al DFE comprende il personale addetto alle pulizie attivo presso gli stabili dell'Amministrazione cantonale e le scuole cantonali.

27. In quali Dipartimenti il personale PPA è aumentato di più nel 2024? Si chiede di fornire le giustificazioni del caso.

Il maggior aumento di PPA è stato registrato presso il Dipartimenti delle istituzioni e il Dipartimento della sanità e della socialità. Nel merito dei motivi alla base degli aumenti si rinvia alla risposta alla domanda n. 4.

28. Quali misure ha intrapreso il Governo nel 2024 per tenere sotto controllo il livello delle assenze (più alto che in altre organizzazioni paragonabili)? È soddisfatto dei risultati raggiunti? [Risultati: 9.6 giorni medi per malattia, 0.77 giorni medi per visita medica, 0.3 per infortunio professionale, 1.35 per infortunio non professionale]

Si evidenzia che per quanto riguarda i giorni di assenza per malattia si è passati da una media di 10.48 giorni del 2023 a 9.60 giorni nel 2024 con una diminuzione di 8'804 giorni di malattia.

Come già sottolineato lo scorso anno, presso l'Amministrazione cantonale esiste una gestione attiva delle assenze per malattia e infortunio presidiata dall'Ufficio del medico del personale allo scopo di permettere un rientro al posto di lavoro appena possibile.

A tal fine si evidenzia che da qualche anno presso la Sezione delle risorse umane è attivo il Team gestione assenze (TGA) il quale si riunisce a cadenze mensili. Obiettivo del gruppo, composto da membri della Sezione e da colleghi dell'Ufficio AI, è quello non solo di monitorare le assenze per malattia/infortunio di una certa rilevanza, ma anche quella di sondare eventuali alternative lavorative qualora l'inabilità fosse legata esclusivamente o prevalentemente all'ambiente lavorativo. La risoluzione della problematica può consistere sia in trasferimenti interni diretti o nell'accompagnamento dei dipendenti nella fase di selezione a seguito della partecipazione a concorsi interni e esterni.

Per quanto riguarda il puro dato statistico occorre infine rilevare nello specifico che la media complessiva dei giorni di assenza per malattia è sensibilmente influenzata dalle assenze di lunga durata.

29. Si chiede l'aggiornamento dei dati di salario mediano e salario medio dell'Amministrazione. Si chiede anche una suddivisione di questi dati tra docenti e altri dipendenti.

I dati che seguono si basano sui salari dei dipendenti sottoposti alla LORD (sono quindi esclusi il personale ausiliario e i docenti supplenti), su 42 ore/settimana e rapportando tutti i gradi di occupazione al 100%.

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Anno	Totale AC		Impiegati**		Docenti***	
	Media	Mediana	Media	Mediana	Media	Mediana
2025*	105'605	105'483	100'052	96'585	112'319	111'241

*Situazione ad aprile 2025

**Sono considerati in generale tutti i dipendenti dell'AC (personale amministrativo compreso quello attivo nelle sedi scolastiche, agenti di polizia, infermieri sottoposti alla Lord e magistrati)

***È considerato tutto il personale docente, ad eccezione dei supplenti.

30. Si chiede di fornire l'elenco dei 275 funzionari dirigenti [ruolo, classe di stipendio, anni di attività presso il Cantone, stipendio medio e mediano].

I funzionari dirigenti attivi al 31 dicembre 2024 erano 275. Non sono considerati i/le Magistrati/e con funzioni dirigenziali e i/le Direttori/trici degli istituti scolastici.

La specificità delle funzioni dirigenziali potrebbe far ricondurre ai nominativi dei/delle collaboratori/trici interessati/e; pertanto si propone esclusivamente l'indicazione dipartimentale dei funzionari dirigenti per classe di stipendio.

Classe	CAN/SCG*	DI**	DSS	DECS	DT	DFE	Totale AC
9	1	1		1		1	4
10	1	1		1	1	5	9
11		2	3	20	2		27
12	2	18	9	15	48	18	110
13		21	2	4	3	17	47
14		4	1	10	8	6	29
15	1*	5	2		2	4	14
16	3	2	3			2	10
17	1*					4	5
18		1	1	2	3	2	9
19		2	1	1	1	1	6
20	1						1
<i>Classe speciale</i>		1	3				4
Totale Dipartimento	10	58	25	54	68	60	275
Salario Medio	166'585	155'759	169'935	141'730	151'493	158'426	154'214
Salario Mediano	174'022	154'870	162'957	144'265	150'697	154'514	151'532
Anni di attività FD	6	7.5	6.5	6	10	7	7.5
Anni di attività in AC	15.5	19	16.5	16	20	18	18

* Va rilevato che i dati contemplano anche i due funzionari dirigenti in classe 15 e 17 attribuiti ai Servizi generali del Gran Consiglio.

** Controllo cantonale delle finanze inserito all'interno del Dipartimento delle istituzioni.

31. In relazione al raggiungimento degli obiettivi, suddividendo per Dipartimento, si chiede di indicare:

- quanto personale, in percentuale, è stato sottoposto alla valutazione annuale;

- *sempre in percentuale, quanti collaboratori hanno raggiunto o superato gli obiettivi e quanti non li hanno raggiunti;*
- *in relazione agli scatti, suddividendo per Dipartimento, si chiede di indicare la percentuale dei collaboratori che non hanno ottenuto lo scatto.*

Dipartimento*	Personale valutato	Obiettivi raggiunti (%)	Obiettivi non raggiunti (%)	Obiettivi non valutabili (%)	Negate concessioni dell'aumento (%)*
CAN	69.33%	61.33%	8.00%	0.00%	6.67%
DI	98.64%	95.97%	0.55%	2.11%	0.20%
DSS	76.48%	72.89%	0.21%	3.38%	0.21%
DECS	96.54%	92.11%	0.14%	4.29%	0.14%
DT	76.05%	74.97%	0.00%	1.08%	0.00%
DFE	96.38%	93.62%	0.29%	2.48%	0.19%

* La tabella non contempla i dati relativi alle valutazioni dei Servizi generali del Gran Consiglio e del Controllo cantonale delle finanze in quanto non costituiscono un Dipartimento.

Nella valutazione periodica degli impiegati si valutano nel complesso le prestazioni in termini di obiettivi, compiti e comportamenti. Per la negazione dell'aumento annuale devono essere considerati assieme agli obiettivi, anche le prestazioni e il comportamento. Per questo motivo abbiamo inserito i dati inerenti alla prestazione complessiva. La differenza in percentuale tra prestazione insufficiente e la negata concessione dell'aumento è spiegata da un lato dalla presenza di collaboratori/trici che sono già al massimo della carriera salariale e dall'altra dall'applicazione dell'art. 10 cpv. 2 della Direttiva sulla valutazione periodica degli impiegati che sancisce «*eccezionalmente, in presenza di gravi fattori estranei alla volontà del dipendente valutato, il FD può valutare la rinuncia al preavviso di negata concessione dell'aumento. In tal caso le motivazioni devono essere adeguatamente documentate e allegate al modulo di valutazione*».

Competenze Sezione delle risorse umane

32. Si chiede al Consiglio di Stato di:

- *specificare i compiti e le competenze della Sezione delle risorse umane all'interno dell'Amministrazione cantonale;*
- *chiarire come queste competenze si rapportano a quelle esercitate autonomamente dai singoli Dipartimenti in materia di gestione del personale (es. assunzioni, valutazioni, formazione, carriera).*

Di seguito elenchiamo i compiti principali svolti dalla Sezione delle risorse umane:

- gestione Amministrativa del personale: gestione amministrativa delle procedure di assunzione, gestione delle assenze-presenze; reportistica del personale; gestione della mobilità interna, gestione del personale in formazione (apprendisti e stagisti), inserimento di persone diversamente abili.
- Retribuzione e assicurazioni: erogare i salari e gestire le polizze assicurative.

- Sviluppo manageriale: formare i/le funzionari/e dirigenti (Master in Amministrazione pubblica) e offrire loro consulenza e supporto su bisogni formativi e gestionali specifici delle loro unità amministrative.
- Sviluppo organizzativo: aiutare a migliorare i processi organizzativi degli uffici e gestire i cambiamenti strutturali e culturali.
- Consulenza individuale e sostegno: offrire consulenza e supporto a collaboratrici e collaboratori su questioni professionali e/o personali.
- Selezione personale: offrire, su richiesta, le proprie competenze all'AC per quanto concerne la consulenza e l'accompagnamento nella progettazione e implementazione di interventi (colloqui, assessment) di selezione del personale, in particolare per figure chiave quali funzionari dirigenti e quadri intermedi.
- Gestione dell'informazione: diffondere informazioni di interesse interdipartimentale, per consolidare la cultura aziendale.
- Formazione professionale: promuovere la creazione di posti di lavoro per apprendisti, stagisti, alunni giudiziari ed accompagnare il personale in formazione.
- Medicina del personale e case management: gestire in collaborazione con gli altri Uffici/aree della Sezione i casi d'inabilità al lavoro, con l'obiettivo di facilitare il reinserimento professionale.

Come indicato dall'art. 24 LORD e dall'art. 2 RDSt al funzionario dirigente compete la gestione del personale attribuito. I servizi centrali del personale intervengono sussidiariamente fornendo, su richiesta, supporto e consulenza alle unità amministrative. In particolare i funzionari dirigenti svolgono la selezione dei candidati e i colloqui di assunzione per i quali possono richiedere un supporto.

Essi ricevono parimenti la formazione per dirigere e condurre i propri collaboratori e per svolgere le valutazioni annuali e per procedere a richieste di riorganizzazione e di promozione.

Gettiti di imposta

33. Si osserva con una certa regolarità che il gettito delle imposte, al netto delle sopravvenienze, viene rivalutato in senso positivo nel passaggio dal Preventivo al Consuntivo. Nella documentazione ufficiale, questo scostamento è frequentemente giustificato a posteriori con un'evoluzione congiunturale più favorevole del previsto, in particolare legata alla crescita del PIL.

Si chiede quindi al Consiglio di Stato:

- 1. di fornire, anno per anno dal 2015 a oggi, il confronto tra i valori di gettito fiscale indicati nei Preventivi e quelli effettivamente registrati nei Consuntivi, al netto delle sopravvenienze;*
- 2. di allegare, per ciascuno scostamento, le motivazioni riportate nei documenti ufficiali o note integrative, specificando in particolare l'incidenza attribuita alla crescita economica superiore alle attese;*
- 3. di indicare se tale scostamento positivo rappresenta una scelta di prudenza sistematica nelle previsioni;*

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

4. *in caso affermativo, se non ritiene opportuno aggiornare i criteri di previsione al fine di garantire maggiore aderenza tra stime e risultati effettivi, anche in un'ottica di trasparenza e pianificazione più realistica.*

La seguente tabella riporta il totale dei ricavi fiscali (voce 40) stimati a preventivo, rispettivamente a consuntivo, al netto delle sopravvenienze d'imposta e con le osservazioni in merito alle cause dello scostamento.

Anno	Prev.	Cons.	Scarto		Ragioni scostamento
			in Mio.	in %	
2015	1'813.6	1'811.7	-1.9	-0.1%	Peggioramento stime PIL relative agli anni 2014 (-1.3 pti %) e 2015 (-3.6 pti%)
2016	1'819.8	1'875.2	55.4	3.0%	Entrate straordinarie sul fronte delle imposte suppletorie (+30.2 mio) e della TUI (+17.4 mio)
2017	1'861.2	1'909.4	48.2	2.6%	Entrate straordinarie sul fronte delle imposte suppletorie (+26.2 mio) e delle successioni e donazioni (+15.4 mio)
2018	1'935.7	1'976.8	41.1	2.1%	Entrate straordinarie sul fronte delle imposte suppletorie (+18.4 mio) e delle successioni e donazioni (+22.4 mio)
2019	1'972.4	1'954.4	-18.0	-0.9%	Peggioramento stime PIL relative al 2018 (-1 pto %) e 2019 (-0.8 pti %) e prudenza legata agli effetti della pandemia
2020	1'983.1	1'827.9	-155.2	-7.8%	Peggioramento stime PIL relative al 2018 (-1 pto %) e 2019 (-1 pto %) e 2020 (pandemia, -5.7 pti %) + decisione ex post del GC di ridurre di 1 ulteriore pto % il coefficiente d'imposta cantonale dal 98% al 97%
2021	1'837.6	1'973.2	135.6	7.4%	Miglioramento stime PIL relative al 2020 (+5.2 pti %) e entrate straordinarie sul fronte della TUI (+26.1 mio), delle tasse d'iscrizione a registro fondiario (+19.6 mio) e delle imposte di successione e donazione (+16.4 mio)
2022	1'943.6	2'063.4	119.8	6.2%	Miglioramento crescita effettiva tassazioni emesse PF 2020 (+5.5 pti %) e stime PIL relative al 2021 (+2.4 pti %) e entrate straordinarie sul fronte delle imposte suppletorie (+20.4 mio) e delle imposte di successione e donazione (+17.9 mio)
2023	2'024.5	2'094.4	69.9	3.5%	Miglioramento stime PIL relative al 2021 (+8.6 pti %) e 2022 (+1.1 pti %) e entrate straordinarie sul fronte delle imposte suppletorie (+14.2 mio) e delle imposte di successione e donazione (+32.4 mio)
2024	2'092.8	2'107.4	14.6	0.7%	Miglioramento stime PIL relative al 2022 (+4.8 pti %) e

La realizzazione di ricavi fiscali più importanti a consuntivo rispetto al preventivo è diffusa in tutti i Cantoni, come attestato dall'analisi comparativa delle finanze cantonali effettuata annualmente dall'Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP) di Losanna. Ciò è da ricondurre – oltre che all'esigenza di rispettare il principio contabile della prudenza – anche al fatto che le conseguenze di una sovrastima sono più negative rispetto a quelle di una sottostima, in particolare quando le finanze pubbliche sono rette da un vincolo di bilancio che fissa dei limiti, con delle sanzioni in caso di mancato rispetto, al disavanzo d'esercizio.

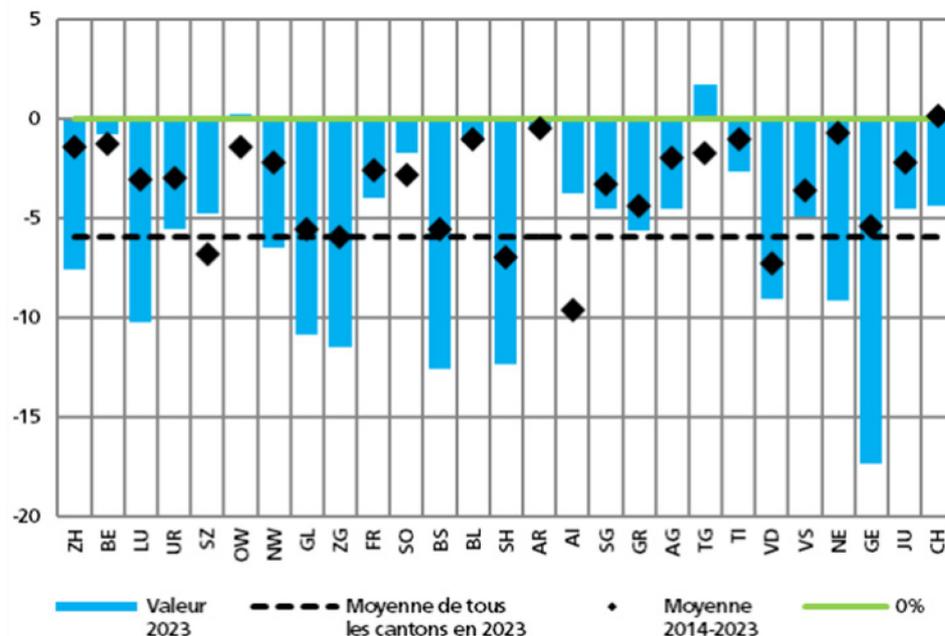
Nel grafico seguente è illustrato il raffronto intercantonale dell'indicatore dell'esattezza delle previsioni fiscali nel 2023⁷ dal quale traspare che il Ticino è uno dei Cantoni che effettua le previsioni più precise. Il raffronto misura lo scarto tra i ricavi fiscali effettivi e i ricavi fiscali previsti in rapporto ai ricavi fiscali effettivi. Un risultato superiore allo 0% significa che si è sovrastimato i gettiti, un risultato inferiore allo 0% significa che si è sottostimato.

Nel 2023 (anno più recente disponibile) tutti i Cantoni – eccetto OW e TG – hanno sottostimato i ricavi fiscali. Nei Cantoni di LU, GL, ZG, BS, SH e GE questa sottovalutazione è stata importante (maggiore rispetto alla media, vedi linea tratteggiata).

In media negli ultimi 10 anni (2014-2023), tutti i Cantoni hanno sottostimato i ricavi fiscali (vedi rombo). I Cantoni di SZ, GL, ZG, BS, SH, AI, VD et GE hanno sottostimato in maniera importante i propri ricavi fiscali, mentre AR, NE e TI hanno realizzato una previsione fiscale quasi esatta (errore medio di previsione nel periodo 2014-2023 pari o inferiore all'1%).

Considerato che il nostro Cantone fa parte del ristretto gruppo di Cantoni che realizzano delle previsioni fiscali quasi esatte, una revisione del metodo di previsione – che peraltro viene verificata a cadenze regolari da parte di istituti di ricerca – non appare necessaria.

FIGURE B-13:
Exactitude de la prévision fiscale (I7) – Pourcentage par canton



En moyenne pour les dix dernières années, trois cantons réalisent une prévision fiscale quasi exacte : AR, TI et NE.

Fonte: Comparatif 2023 des finances cantonales et communales, p. 132.

⁷ IDHEAP, Comparatif 2023 des finances cantonales et communales, pp. 131-33 (https://serval.unil.ch/resource/serval:BIB_FB90D74FE855.P001/REF).

Politiche fiscali

34. *A partire dal 2017, sono state attuate diverse riforme fiscali, a cominciare dalla riforma cosiddetta “fisco-sociale”, fino ad arrivare agli interventi più recenti. In fase di presentazione, ciascuna riforma è stata accompagnata da una stima di minori entrate per lo Stato.*

Si chiede pertanto al Consiglio di Stato:

1. *di elencare, dal 2017 a oggi, tutte le principali riforme fiscali approvate, con indicazione dell'anno di introduzione e della relativa stima iniziale di minori entrate per lo Stato;*

La seguente tabella riassume gli impatti finanziari delle modifiche della legge tributaria cantonale valutati nei rispettivi messaggi / rapporti votati dal Gran Consiglio. Sono state considerate solo le modifiche di legge approvate a partire dal 2017.

Misura	Messaggio	Entrata in vigore	Impatto in milioni di CHF	
			Cantone	Comuni
Pacchetto di misure per il riequilibrio delle finanze cantonali	7184	2017	32.8	31.8
Riforma cantonale fiscale e sociale (a regime)*	7417	2018-2020	-22.1	-16.2
Riforma di adeguamento alla RFFA (a regime)	7684	2020-2025	-47.2	-46.2
Riduzione coefficiente d'imposta cantonale dal 100% al 97% dal 2020 al 2023	7684	2020-2023	-46.7	0.0
Aumento coefficiente d'imposta cantonale dal 97% al 100% dal 2024	7684	2024	46.7	0.0
Introduzione deduzione spese di demolizione immobili	7685	2020	-2.5	-2.0
Aumento deduzione per spese di cura prestata da terzi	7922	2022	-0.2	-0.1
Introduzione deduzione aggiuntiva cassa malati dei figli	8207	2023	-6.7	-5.4
Adeguamento fiscalità delle persone fisiche (rapporto di maggioranza, a regime)	8303	2024-2030	-49.3	-35.3
Introduzione imposta integrativa (Global Minimum Tax)	8329	2024	1.5	0.5
Totale			-93.7	-72.9

**Questa riforma ha anche permesso di creare il fondo della riforma fiscale e sociale destinato a misure sociali come sostegno diretto alle famiglie, fondo finanziato tramite un prelievo a carico delle imprese ticinesi sulla massa salariale.*

2. *di aggiornare tali stime utilizzando i dati di gettito effettivo contenuti nel Consuntivo 2024, simulando — per quanto possibile — quali sarebbero stati i gettiti se le riforme non fossero state introdotte (a parità di condizioni).*

Essendo le aliquote dell'imposta sul reddito e dell'imposta sulla sostanza progressive, l'impatto finanziario delle modifiche di legge deve essere quantificato sulla base degli elementi imponibili di ogni singolo contribuente. Considerato che l'anno fiscale 2024 non è ancora stato tassato e che il gettito di competenza 2024 indicato nel consuntivo è interamente valutato, per quanto riguarda le riforme fiscali relative alle persone fisiche non è possibile dar seguito alla simulazione richiesta.

È per contro possibile aggiornare l'impatto finanziario della riforma di adeguamento alla RFFA in quanto l'aliquota dell'imposta sull'utile è proporzionale (indipendente quindi dall'utile imponibile effettivamente tassato).

Questo aggiornamento porta a correggere la stima d'impatto per il Cantone della riforma RFFA nel 2025 da 47.2 milioni di franchi a 43.7 milioni di franchi. Il dettaglio è riassunto nella tabella seguente:

	Impatto nel 2025	
	Messaggio n. 8303 ⁸	Aggiornamento
Contributo cantonale a favore dei Comuni	-9.0	-9.0
Abolizione statuti speciali	14.6	20.0
Patent-box, super-deduzione spese R&D, ecc..	-6.7	-1.7
Riduzione aliquota imposta cantonale sull'utile dal 9% al 5.5%	-73.1	-85.0
Aumento quota cantonale IFD dal 17% al 21.2%	27.0	32.0
Totale	-47.2	-43.7

I dati effettivi si potranno avere nei prossimi anni in base all'evoluzione effettiva dei gettiti.

Dettaglio delle spese per licenze e manutenzione del Centro Sistemi Informativi

35. *Si chiede al Consiglio di Stato:*

1. *di fornire un dettaglio analitico delle voci di spesa relative a licenze software e contratti di manutenzione informatica sostenute dal Centro Sistemi Informativi negli ultimi cinque anni (o per l'anno di riferimento più recente disponibile).*
2. *In particolare, si chiede di distinguere tra:*
 - *licenze software standard (suite di produttività, sistemi operativi, ecc.);*
 - *licenze per software specialistici o verticali (gestionali, ERP, applicativi tecnici);*
 - *costi per servizi di manutenzione correttiva ed evolutiva;*
 - *eventuali contratti di supporto e assistenza (SLA, supporto 24/7, ecc.);*
 - *abbonamenti a piattaforme cloud o servizi SaaS.*

Rispondiamo congiuntamente alla prima e alla seconda domanda. Le spese del gruppo 31 concernenti le licenze SW e i contratti di manutenzione informatica sono registrate sotto i seguenti tre conti:

⁸ Impatto al netto della riduzione del coefficiente d'imposta cantonale.

CRB 951	Denominazione	C2020	C2021	C2022	C2023	C2024
31580003	LICENZE PROGRAMMI ELAB.CENTRALE E PC.	6'793'448	5'735'848	7'666'919	6'869'836	8'437'205
31580004	LICENZE PROGRAMMI PER SCUOLE (T.951.01)	421'192	818'019	726'449	719'636	765'621
31580005	LICENZE PER PROGRAMMI APPLICATIVI	6'288'191	8'267'086	6'583'934	8'160'292	6'728'134

Risulta difficile fare una distinzione sul termine “standard”. SAP ad esempio è considerato uno standard fra i software ERP a livello mondiale, come pure CARI è uno dei due software standard a livello nazionale per la gestione delle Sezioni della Circolazione; ci è quindi difficile fare una separazione chiara e non equivocabile. Vi sono poi contratti quadro che inglobano più prodotti (Microsoft Enterprise agreement, IBM Passport) che richiederebbero un impegno notevole di tempo per separare le componenti che potremmo definire come standard da quelle che sono specialistiche. Per quanto riguarda la manutenzione vi sono casi in cui la manutenzione evolutiva e/o correttiva è compresa nei costi di manutenzione ordinaria corrisposti al fornitore.

Vi sono infine contratti di manutenzione evolutiva e/o correttiva o di prestazioni specialistiche (ad esempio nella sicurezza) in modalità “a consumo”, per i quali vi è una forte variazione della spesa a dipendenza di situazioni particolari.

Per ovviare alle citate casistiche abbiamo quindi suddiviso le spese nelle seguenti categorie: Licenze d’uso e Prestazioni:

- Licenze d’uso e manutenzione: sotto questa voce sono registrate tutte le spese concernenti l’acquisto delle licenze, i contratti di licenze d’uso, i contratti di manutenzione ordinaria, ecc.
- Prestazioni: sotto questa voce sono registrate tutte le spese per manutenzione correttiva, manutenzione evolutiva, sviluppo specifici, prestazioni su richiesta, ecc.

I dettagli figurano nell’allegato 6 che comprende le seguenti tabelle:

Tabella 1: costi complessivi dei SW per elaboratore centrale e PC

- Tabella 1a: licenze d’uso e manutenzione dei SW per elaboratore centrale e PC
- Tabella 1b: prestazioni per i SW per elaboratore centrale e PC

Tabella 2: costi complessivi dei SW per applicativi

- Tabella 2a licenze d’uso e manutenzione dei SW per applicativi
- Tabella 2b: prestazioni per i SW per applicativi

Tabella 3: costi complessivi dei SW per le scuole

- Tabella 3a: licenze d’uso e manutenzione dei SW per le scuole
- Tabella 3b: prestazioni per i SW per le scuole

I costi sono stati ripartiti per anno di pertinenza, i totali non corrispondono a quanto presente nella contabilità finanziaria a causa dei contratti pluriennali pagati nell’anno di sottoscrizione.

I principali contratti di supporto e assistenza attualmente in essere sono i seguenti:

- Prestazioni di assistenza “Incident Response Retainer” in caso di eventi di cyberattacco, fornitore Nagravision di Losanna
- Multivendor Premium Support, fornitore Software One di Stans

- Supporto HW per il parco macchine server AC, fornitore 7Networks di Manno
- Supporto e manutenzione parco macchine AC, fornitore DOS Group di Mendrisio
- Supporto rete dati AC, fornitore Argonet SA di Camorino
- Supporto e manutenzione centralini telefonici AC, UMB Communication SA di Manno

Prestazioni Saas e Cloud

- Sistema di videoconferenza Microsoft Teams, cloud con server in CH
- Applicativo per la gestione dei sussidi agricoli (AGRICOLA), cloud in CH
- Proofpoint, sistema per i corsi online di formazione interna sui temi legati alla sicurezza, cloud estero
- Software antivirus, il cloud viene utilizzato per analizzare i casi sospetti, non vi sono dati stabilmente presso il fornitore, cloud estero
- SAP; è in previsione la migrazione sulla nuova piattaforma S4 che sarà disponibili solo nella modalità cloud, cloud CH
- Microsoft 365, è in preparazione la migrazione dei sistemi di posta e di condivisione (Sharepoint) sulle nuove versioni disponibili in cloud, cloud in CH.

3. Si chiede inoltre di indicare per ogni categoria principale di spesa:

- *l'importo complessivo sostenuto;*

	2020	2021	2022	2023	2024
Licenze d'uso e manutenzione	10'810'731	11'779'901	11'586'151	13'266'013	14'006'382
Prestazioni	1'969'038	2'731'900	2'562'020	3'095'819	2'128'294

- *la frequenza dei rinnovi (annuale, pluriennale, ecc.);*

I contratti sono generalmente annuali oppure di durata indeterminata con possibilità di disdetta annuale. In taluni casi vengono stipulati contratti sull'arco di due o tre anni al fine di ottenere prezzi più convenienti. A dipendenza dell'ammontare della spesa vengono indette regolari procedure di appalto come stabilito dalla LcPubb.

- *eventuali valutazioni effettuate in merito alla convenienza economica o all'opportunità di razionalizzazione/centralizzazione delle licenze e dei contratti in essere.*

La verifica delle opportunità di razionalizzare la spesa per licenze e contratti in essere è costante e il tema viene analizzato, per ogni fornitore, ad ogni occasione in cui ci si confronta con rinnovi o acquisti supplementari di licenze o prestazioni.

Esempi concreti di questa impostazione sono stati:

- la verifica sistematica della possibilità di rinnovare determinati contratti tramite procedura di concorso, quando più rivenditori sono presenti sul mercato svizzero;
- dopo una valutazione degli interventi sull'arco di 3 anni si è proceduto alla dismissione del contratto di supporto Microsoft Premier Support dal costo di 855'970.00 franchi sostituito dal contratto Multivendor Premium Support con la ditta Software One dal costo di 47'000.00 franchi.

Si tratta di una prova di un anno per verificare se la qualità del servizio sia adeguata, con la riserva di eventuali richieste di supporto a Microsoft su chiamata;

- la razionalizzazione delle stampanti personali, sostituite con stampanti multifunzionali di gruppo. Questo ha permesso di razionalizzare l'acquisto delle cartucce di inchiostro, impostare la stampa fronte/retro per default, introdurre la possibilità di scansione dalle multifunzionali con gli strumenti di gestione elettronica documentale;
- la rinuncia nel contratto di manutenzione e supporto per PC delle riparazioni HW poiché coperti da una garanzia di 3 anni e la cui sostituzione in caso di guasti era economicamente più conveniente dopo analisi delle statistiche di intervento da parte del fornitore esterno;
- la rinuncia al contratto di manutenzione dei singoli PC, coperti da una garanzia di 3 anni e la cui sostituzione in caso di guasti era economicamente più conveniente dopo analisi delle statistiche di intervento da parte del fornitore esterno;
- la messa a concorso sistematica delle prestazioni per le quali sono presenti più fornitori sul mercato, con particolare attenzione alle ditte residenti sul territorio cantonale. A questo proposito citiamo il concorso per la fornitura di PC, Schermi e Notebook.

La procedura viene fatta con i produttori, ai quali si chiede di indicare un minimo di 3 fornitori locali per le prestazioni sul campo (installazione, configurazione iniziale). Questi fornitori locali sono poi controllati in fase di concorso per certificarne l'idoneità tecnica;

- l'impiego ove possibile di prodotti Open source, compatibilmente con la disponibilità delle necessarie competenze presso il CSI; ad oggi oltre il 70% dei nostri server utilizza sistemi operativi di questa tipologia; ad ogni acquisto di software specialistici verifichiamo la compatibilità con le banche dati Open source PostgreSQL, con un risparmio considerevole sulle licenze di banche dati Oracle.

4. Ci sono degli applicativi acquistati che potrebbero essere realizzati dal CSI? Se sì, quali e perché non sono realizzati dal CSI?

Teoricamente tutti gli applicativi potrebbero essere sviluppati dal CSI ma va tenuto conto che ogni applicativo richiede della manutenzione sia di tipo strutturale (ambiente di sviluppo, server applicativi, server di banche dati) che operativa (cambiamenti legislativi, cambiamento delle procedure, nuove prestazioni aggiuntive) e, considerato l'ingente numero di prodotti oggi in uso presso l'AC (diverse centinaia di applicativi diversi), sarebbe necessario un importante potenziamento di personale e delle infrastrutture.

Possiamo meglio chiarire quanto sopra esposto con due esempi concreti:

- SAP; questo sistema di ERP (Enterprise Resource Planning) viene oggi utilizzato per la gestione finanziaria, la gestione contabile, la fatturazione, la gestione del personale, la gestione dei magazzini e la gestione dell'OSC (nella sua componente ospedaliera). Sarebbe sicuramente possibile sviluppare un software simile ma richiederebbe molti anni, molte risorse ed è facile immaginare quali sarebbero i suoi costi di gestione nel tempo.

- Registro dei Contribuenti e Accertamento Persone Giuridiche; queste due componenti del fisco sono state sviluppate come progetto CSI poiché il quadro giuridico cantonale ha le sue specificità e risultava difficile trovare un prodotto di mercato che potesse (senza complesse personalizzazioni che poi ne condizionano l'evoluzione nel tempo) soddisfare le esigenze dell'AC.

Il principio di verifica MAKE or BUY è la norma da due decenni ed è stato definito già nel 2002 sottoforma di Linee direttive per l'informatica nell'Amministrazione Cantonale. Il CSI ha sviluppato specifici strumenti di valutazione (inizialmente lo Studio di fattibilità ora Scheda RADAR) nei quali le esigenze dell'utente vengono valutate tenendo presente i vincoli formali (LGF, LcPubb), i criteri economici, di gestione corrente del prodotto, del quadro giuridico e della protezione dei dati. Nell'elaborazione delle schede RADAR (**R**equisiti, **A**nalisi, **D**efinizione, **A**pprovazione per **R**esponsabilizzare/razionalizzare) vengono inoltre valutati diversi parametri (lista non esaustiva) che permettono di definire quale sia la soluzione migliore in un'ottica di efficacia, efficienza e economicità. Nella scheda RADAR si tratta quindi di:

- valutare se si tratta di un ambito regolato da leggi federali e per il quale vi sono sul mercato software utilizzati da un buon numero di cantoni;
- verificare la possibilità di utilizzare software sviluppati da altre amministrazioni cantonali con un evidente risparmio sui costi;
- definire la complessità del software ricercato sulla base delle esigenze dell'utenza (funzionalità richieste) e la conseguente necessità di specifici interfacciamenti con altri applicativi (come, ad esempio, SAP per la parte contabile e/o la fatturazione);
- verificare se il quadro legale cantonale specifico e non replicabile, ciò che richiede uno sviluppo specifico data l'assenza di prodotti idonei sul mercato;
- verificare la presenza sul mercato di applicativi che soddisfano la maggior parte delle esigenze dei servizi dell'AC e loro diffusione sul mercato;
- verificare possibilità di integrazione delle necessità dei servizi in applicativi già sviluppati dal CSI per altri servizi o in prodotti acquisiti per altre attività simili;
- definire la necessità di interagire o interfacciarsi con la Confederazione, i Cantoni o i Comuni.

Vi è quindi un mix di prodotti di mercato e di prodotti sviluppati "in casa" che deriva da una valutazione sul miglior modo di soddisfare le esigenze dell'AC nell'ottica di un uso parsimonioso delle risorse dello Stato.

Sussidi per infrastrutture ricettive (Legge sul turismo e Nuova politica regionale)

36. *In base alla Legge sul turismo e alla Nuova politica regionale (NPR), si prevede la possibilità di erogare sussidi per la ristrutturazione o la costruzione di infrastrutture ricettive.*

Si chiede al Consiglio di Stato di fornire, per il periodo dal 2015 a oggi:

1. *l'ammontare complessivo dei sussidi erogati per progetti legati a infrastrutture ricettive;*
2. *una ripartizione degli importi erogati ad attori pubblici e ad attori privati;*
3. *se possibile, una suddivisione per tipologia di intervento (es. ristrutturazione, nuova costruzione, ampliamento);*

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

4. una suddivisione geografica per distretto;

5. una suddivisione degli importi in base alla legge di riferimento.

Di seguito, in forma tabellare, si presentano i contributi erogati annualmente dal 2015 al 2024 per progetti legati alla ristrutturazione o costruzione di infrastrutture ricettive, suddivisi per distretto. Questi progetti rappresentano solo una parte dei contributi totali che annualmente vengono erogati con la Legge sul turismo o la Legge di applicazione della legge federale sulla nuova politica regionale.

Il database con i quali vengono gestiti i progetti sostenuti con le due leggi menzionate non rileva le tipologie di intervento o non vi è una suddivisione tra attori pubblici e privati, pertanto non è possibile fornire questo tipo di dettaglio. A titolo orientativo, la quasi totalità dei beneficiari sono attori privati e solo in pochi casi si tratta di attori pubblici (come ad esempio i patriziati) mentre i contributi sono distribuiti in modo piuttosto omogeneo tra nuove strutture e interventi di ristrutturazione.

LTur

Distretto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totale
Bellinzona	250'200	502'270	28'530	83'460	0	402'195	106'221	14'809	157'107	326'659	1'871'451
Blenio	57'280	0	19'440	490'388	0	134'335	15'616	245'660	336'370	226'333	1'525'422
Leventina	392'278	0	284'740	0	148'088	61'280	244'292	0	375'086	529'239	2'035'003
Locarno	169'305	1'400'537	350'791	955'640	1'121'613	531'324	1'648'836	2'543'818	2'276'672	3'136'983	14'135'519
Lugano	714'402	576'915	1'156'000	1'004'775	938'589	1'684'228	444'466	281'989	1'118'128	1'063'934	8'983'426
Mendrisio	1'103	18'000	297'640	1'059'140	277'500	83'127	715'305	439'308	50'708	333'811	3'275'642
Riviera	0	24'560	0	0	11'000	148'000	0	8'077	2'342	48'460	242'439
Vallemaggia	226'330	107'000	169'190	94'400	74'720	131'619	123'352	37'641	3'745	0	967'997
Totale	1'810'898	2'629'282	2'306'331	3'687'803	2'571'510	3'176'108	3'298'088	3'571'302	4'320'158	5'665'419	33'036'899

LaLPR

Distretto	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totale
Bellinzona	0	0	0	0	0	0	0	50'850	42'479	0	93'329
Blenio	0	362'000	687'000	0	3'386'000	828'700	555'100	0	430'000	100'000	6'348'800
Leventina	0	0	0	0	169'090	206'190	190'520	0	0	0	565'800
Vallemaggia	0	0	0	0	0	0	0	382'000	506'609	0	888'609
Totale	0	362'000	687'000	0	3'555'090	1'034'890	745'620	432'850	979'088	100'000	7'896'538

Domande concernenti il DI**Enti locali**

37. Considerato che una quota importante delle spese di trasferimento del Cantone riguarda i contributi ai Comuni, quali sono le misure previste dal DI per garantire che questi contributi incentivino una gestione finanziaria responsabile ed efficiente da parte degli enti locali? È prevista una verifica dell'efficacia dell'uso di tali risorse per evitare che diventino una copertura sistematica di disequilibri strutturali dei Comuni stessi?

Le spese di trasferimento di pertinenza della SEL sono le seguenti:

- contributi stanziati in occasione delle aggregazioni (0.3 milioni di franchi a C2024). Gli stessi sono stati versati alle condizioni dei rispettivi DL;
- contributi di livellamento della potenzialità fiscale (75.9 milioni di franchi a C2024), interamente finanziati dai comuni paganti e quindi non impattanti sui conti del Cantone. Questi contributi sono versati senza specifica destinazione; servono a riequilibrare la dotazione di risorse fiscali dei comuni e possono essere utilizzati liberamente dai comuni beneficiari;
- contributi ricorrenti per gli oneri derivanti dalla localizzazione geografica (LocGeo, 16.5 milioni di franchi). Sono versati ai comuni periferici secondo quanto prevede l'art. 15 della legge sulla perequazione finanziaria intercomunale (Legge sulla perequazione finanziaria intercomunale del 25 giugno 2024 (LPI) e il relativo regolamento. Non sono vincolati a un uso particolare. A preventivo 2024 sono stati ridotti da 17.1 milioni di franchi a 16.5 milioni di franchi quale misura di contenimento della spesa cantonale;
- il contributo supplementare (art. 22 LPI). Lo stesso è ad oggi versato solamente al Comune di Bosco Gurin, al quale è stato imposto un contenimento che ha portato il contributo da 0.379 milioni di franchi nel 2018 agli attuali 0.219 milioni di franchi;
- gli aiuti agli investimenti ai comuni e ai patriziati, finanziati paritariamente dagli stessi enti locali. La concessione di questi aiuti sottostà ad una procedura che prevede il preavviso di Commissioni paritetiche istituite dal Consiglio di Stato.

I contributi di conto economico a favore dei comuni, come detto sopra, sono versati quale compensazione di squilibri a livello di risorse o di oneri dovuti alla posizione geotopografica. La Sezione degli enti locali monitora la situazione finanziaria dei comuni nell'ottica del rispetto delle regole della legge organica comunale del 10 marzo 1987 (LOC), ma non interviene a valutare l'opportunità e l'efficienza delle spese comunali, compito di competenza degli organi comunali, interessati d'altronde a un'applicazione moderata del moltiplicatore di imposta.

Non entriamo nel merito di altri contributi / sussidi di competenza di altri settori.

Evoluzione degli organici in Polizia cantonale e Magistratura

38. Si chiede al Consiglio di Stato di fornire, dal 2010 a oggi:

1. l'evoluzione annua del numero degli effettivi della Polizia cantonale, suddivisi per funzione o reparto (ad esempio: agenti operativi, investigatori, amministrativi, ecc., se disponibile);

Si rimanda all'allegata tabella (vedi allegato 7).

2. l'evoluzione annua del numero di effettivi della Magistratura, suddivisi per categorie (magistrati giudicanti, procuratori pubblici, segretari giudiziari, altro personale giuridico e amministrativo, se disponibile);

La seguente tabella riporta l'evoluzione dei dati afferenti alle unità a tempo pieno attribuite alle Autorità giudiziarie cantonali, estrapolate contestualmente ai Consuntivi d'esercizio dello Stato, già trasmessi in data 27 settembre 2024 dal Dipartimento delle istituzioni all'attenzione della Commissione giustizia e diritti, che aveva richiesto gli organigrammi

Per la Magistratura:

Come si evince dai dati di cui al punto che precede, giova rimarcare come la Magistratura non sia stata interessata negli anni dalle misure di contenimento degli organici, anzi gli effettivi delle Autorità giudiziarie cantonali sono stati adeguati mediante l'attribuzione complessiva tra il 2011 e il 2024 – al netto delle fluttuazioni naturali del personale rispettivamente di alcune modifiche temporanee – di oltre 24 unità a tempo pieno supplementari. A ciò si aggiungono i potenziamenti di magistrati oggetto delle modifiche nella LOG presso il Ministero pubblico (2 procuratori pubblici supplementari) e presso il Tribunale di appello, Tribunale penale cantonale (1 giudice supplementare). Un potenziamento globale in favore della Giustizia, quantificabile in termini di stima in oltre 4 milioni di franchi, solo a livello di personale.

Inoltre, giova pure rimarcare ulteriori rafforzamenti promossi a beneficio della Giustizia, come la creazione dell'Istituto di medicina legale del Canton Ticino, primo istituto cantonale ticinese nel campo della medicina legale, in funzione dal 1° gennaio 2024 e che opera in particolare in favore del Ministero pubblico. Senza contare le misure intraprese presso la Polizia cantonale, Polizia giudiziaria, segnatamente nell'ambito della Sezione dei reati economico-finanziari, sempre a supporto dell'attività del Ministero pubblico.

Finanziamento della riforma dell'Autorità di protezione

39. *Considerato che i Comuni hanno espresso contrarietà rispetto al loro coinvolgimento nel cofinanziamento della riforma dell'Autorità di protezione, si chiede al Consiglio di Stato:*

- 1. come intende garantire il finanziamento della riforma in assenza del contributo comunale;*
- 2. se esistono scenari alternativi già analizzati o allo studio in merito alla sostenibilità finanziaria della nuova organizzazione prevista.*

A titolo di premessa, si rileva come i Comuni non abbiano espresso «*contrarietà rispetto al loro coinvolgimento e cofinanziamento*» nell'ambito della riforma delle Autorità di protezione, prova ne è il fatto che i Comuni abbiano condiviso la volontà politica di integrare il flusso finanziario di questa riforma nel progetto "Ticino 2020", nell'ottica di neutralizzarne il suo impatto economico. L'elemento sottolineato dagli Enti locali è la netta indicazione di attuare una riforma che sia appunto neutra dal profilo finanziario per i Comuni, rispetto all'attuale costo a loro carico per il funzionamento delle Autorità regionali di protezione, stimato in circa 13.4 milioni di franchi. Quindi i Comuni condividono una riforma senza nessun ulteriore aggravio finanziario rispetto al costo attualmente assunto dai Comuni per il funzionamento delle Autorità regionali di protezione.

Nel merito delle Preture di protezione – la cui istituzione è stata approvata dal Popolo ticinese nella votazione cantonale del 30 ottobre 2022 – e del loro assetto organizzativo prefigurato dal Governo nel Messaggio n. 8097 del 22 dicembre 2021, si evidenzia che la quantificazione delle risorse necessarie alla nuova Autorità giudiziaria cantonale, seppur conseguibile anche gradualmente nel corso degli anni, rappresenta una ponderazione vertente sulle esigenze ritenute adeguate per permettere a queste autorità di svolgere i compiti attribuiti dalla legge nel delicato settore della protezione del minore e dell'adulto.

Posto che i Comuni confermino l'adesione politica sul mantenimento dell'attuale contributo al funzionamento delle Autorità di protezione –, senza oneri finanziari aggiuntivi rispetto a quello attuale – il tema politico riguarda piuttosto il finanziamento dell'onere netto supplementare a carico del Cantone, stimato in 6.2 milioni di franchi. Il Governo sta valutando delle varianti relative all'inserimento graduale di tale spesa, che sottoporrà all'attenzione dei Comuni, condividendo in seguito le stesse con la preposta Commissione giustizia e diritti del Gran Consiglio, che sta trattando il dossier in particolare per il tramite della Sottocommissione protezione.

Domande concernenti il DT

Programma di agglomerato del Locarnese

40. *Alla luce dell'approvazione di 12.3 milioni di franchi per il terzo pacchetto del Programma d'agglomerato del Locarnese (PALoc 3), quali indicatori concreti sono utilizzati dal DT per valutare l'efficacia di questo investimento e per assicurare che porti benefici misurabili in termini di mobilità e sviluppo territoriale, evitando dispersioni di risorse pubbliche?*

L'efficacia delle misure previste nel Programma di agglomerato del Locarnese di terza generazione (PALoc3) è stata valutata e confermata nell'ambito delle analisi condotte dall'Ufficio federale dello sviluppo territoriale, finalizzate a determinare il finanziamento del programma. I criteri di valutazione adottati sono definiti nelle Direttive relative al Programma traffico d'agglomerato. I medesimi criteri sono utilizzati per valutazioni ex-post.

La Sezione della mobilità svolge costanti rilievi del traffico stradale e ciclistico e dell'utenza del trasporto pubblico. Sono inoltre svolte a scadenze regolari inchieste sulle scelte del mezzo di trasporto.

Mandati pubblici nei settori "strade cantonali" e "ambiente ed energia" – dettaglio per impresa

41. *Si chiede di indicare, per l'anno 2024, le imprese (singolarmente o in quanto partecipanti a consorzi) che hanno ottenuto mandati cantonali nei settori "strade cantonali" e/o "ambiente ed energia" per un importo complessivo superiore a 1 milione di franchi rispettivamente 3 milioni di franchi.*

Per ciascuna impresa si chiede di fornire:

- 1. il nome dell'impresa o del consorzio;*
- 2. l'elenco dei mandati ricevuti (settore di riferimento, tipologia del lavoro, oggetto);*
- 3. l'importo percepito per ciascun mandato;*
- 4. l'ammontare complessivo percepito nel 2024;*
- 5. per le imprese di cui sopra, ci sono stati degli aggiornamenti di delibere per determinati lavori per importi superiori a franchi 100'000? Se sì, quali, a quanto ammontano e per quali lavori?*

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

La seguente tabella illustra i dettagli richiesti (punti da 1 a 5) per il settore strade cantonali:

Impresa / consorzio	Importo delibera	Pagamenti 2024	Descrizione	
SBB SCHWEIZ. BUNDESBAHNEN	8'441'529.00	1'354'462.75	Collaborazione delle Ferrovie Federali Svizzere FFS per il coordinamento dei progettisti e la gestione dei servizi specialistici FFS, progetto esecutivo e realizzazione del nuovo sottopasso Genzana	Comuni di Lugano e Massagno
CONSORZIO GIT C/O PASSERA & ASSOCIATI SA	2'539'701.40	137'466.45	Direzione lavori (genio civile) per la realizzazione della prima fase delle infrastrutture della viabilità del nodo intermodale FFS di Lugano (StazLu1, Modulo 3)	0241.308-DLL GC
CONSORZIO MSC-2 2024-25 C/O WALO BERTSCHINGER SA TICINO	5'188'214.65	2'128'037.20	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 sett. 2 Sottoceneri
CONSORZIO EDILSTRADA - SPALU SA C/O EDILSTRADA SA	5'183'586.35	1'670'226.45	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 sett. 3 Sottoceneri
CONSORZIO MSC 6 - 24/25 C/O SAISA SA	4'691'305.95	1'983'474.65	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 sett. 6 Bellinzona
CONSORZIO ICR SA - IMPLENIA SVIZZER C/O INDUSTRIE CHIMICHE RIUNITE SA	5'241'946.80	2'479'748.40	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 settore 1 Mendrisio
CONSORZIO CELLERE BAU AG-SPALU SA EDILSTRADA SA - C/O CELLERE BAU AG	4'785'789.15	791'490.80	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 settore 4 Locarno
CONSORZIO PAVISUD - ROSSI FRANCO SA	6'219'330.80	1'724'705.40	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 settore 5 Locarno
CONSORZIO MSC7 C/O MANCINI & MARTI SA	6'118'092.85	2'870'542.95	Lavori di pavimentazione per la manutenzione e conservazione delle strade cantonali nel biennio 2024-2025	lotto MP-SC 2024-25 settore 7 Alpino
CONSORZIO EDILSTRADA SA - SPALU SA C/O EDILSTRADA SA	1'400'109.35	1'259'259.30	Lavori di pavimentazione stradale	lotto 0731.144
CONSORZIO SOGE 01 C/O ENNIO FERRARI SA	3'599'999.95	753'235.76	Lavori per la realizzazione del nuovo sottopasso Genzana, nel comparto della stazione FFS, nei Comuni di Lugano e Massagno	lotto 0241.308-1

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Impresa / consorzio	Importo delibera	Pagamenti 2024	Descrizione	
CONSORZIO SARÈSC C/O CASADA SA	7'333'335.40	508'012.69	Opere da impresa generale di costruzione	lotto 2918.601-1
PROSEGUR SA SOCIETÀ DI VIGILANZA	6'086'302.40	677'728.55	Agenti di sicurezza per conduzione del traffico sulle strade cantonali, area del Sopraceneri	lotto AS-SC 2024-2026 Sopraceneri
PROSEGUR SA SOCIETÀ DI VIGILANZA	8'610'564.95	1'235'112.35	Agenti di sicurezza per conduzione del traffico sulle strade cantonali, area del Sottoceneri	lotto AS-SC 2024-2026 Sottoceneri
SEGNALETICA MORDASINI SA	1'867'952.30	82'757.85	Esecuzione demarcazioni inerenti alla segnaletica stradale	lotto SO-SC 2024-2027 CMLoc
TETI COSTRUZIONE SAGL	2'187'526.62	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto C1
CONSORZIO CO.MEN.SAL 2014 C/O AUTOTRASPORTI SULMONI SAGL	2'220'676.80	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto A1
CONSORZIO BESOMI SA-P.CAMPANA & CO PERGI SA - RETO CAMOZZI	3'811'773.75	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto B1
CONSORZIO GIANNI OCHSNER SERVIZI PUBBLICI SA - F.LLI ZANETTI SA	3'508'017.96	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto B3
CONSORZIO FIGLI DI VEDOVA CLEMENTE CAU DANILO TRASPORTI	1'428'341.51	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto C2
CONSORZIO VEDOVA TRASPORTI SA SIGNORELLI BRUNO	3'250'020.00	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto C3
CONSORZIO BELLINZONA LOTTO D2 ENNIO FERRARI SA - COMPUL SA	1'834'101.95	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto D2
CONSORZIO SOSTO NICOLA SCOPETTI TRASPORTI - TRASPOR	2'090'812.05	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto E1
CONSORZIO RIVIERA LOTTO E2 ENNIO FERRARI SA - COMPUL SA	1'620'743.30	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto E2
CASADA SA IMPRESA GENERALE	1'416'537.05	0.00	Lavori di sottostruttura per la sistemazione del nodo di interscambio presso la stazione FFS nel Comune di Biasca	lotto 2913.601-1

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Impresa / consorzio	Importo delibera	Pagamenti 2024	Descrizione	
MANCINI & MARTI SA IMPRESA COSTRUZIONI	1'293'326.51	0.00	Lavori di pavimentazione per la sistemazione del nodo di interscambio	lotto 2913.601-2
PONCETTA SA IMPRESA COSTRUZIONI EDILIZIA E GENI	2'542'055.50	0.00	Opere da impresario costruttore	lotto 0954.501
BEFFA RENATO	2'565'051.65	0.00	Prestazioni di servizio invernale per lo spandimento del sale	lotto SISS-SC 2025-2035, Lotto E5a
CONSORZIO TATTI - MANCINI & MARTI S ENNIO FERRARI SA - WALO BERTSCHING	1'985'000.00	0.00	Aggiornamento di delibera concernente le opere da impresa generale di costruzione relativa agli adattamenti e raccordi stradali nell'ambito del progetto del nuovo semisvincolo di Bellinzona	lotto 0611.601-3

6. A quanto ammontano complessivamente (in franchi) i mandati esterni a ditte private per la messa a disposizione di manodopera avventizia presso i centri di manutenzione autostradale nel 2024? A quali imprese sono stati forniti questi mandati e per quali montanti? Con quale criterio? A quante unità PPA corrisponderebbero, se i lavori venissero gestiti dal Cantone anziché appaltati a privati?

La seguente tabella elenca i mandati allestiti nel 2023 per la manodopera avventizia attiva nel corso del 2024, 27 unità a tempo pieno, per un totale di 3'685'000.00 franchi.

Ditta	Importo in franchi
Casada SA	275'000
CasaNova SA	135'000
Celio Costruzioni SA	135'000
Dotti SA	135'000
Edilstrada SA	135'000
Ferrari Ennio SA	275'000
Filippi SA	270'000
Galli Costruzioni SA	135'000
Gamboni & Salmina Impresa costruzioni SA	140'000
Gianini e Colombo SA	140'000
Gottardo Trasporti sagl	135'000
Idillio Cavazzoni SA	140'000
Maffledil SA	270'000
Mancini & Marti SA	270'000
Martin l'artigiano sagl	135'000
Matteo Muttoni Costruzioni SA	275'000
Odis B. De Leoni SA	140'000
Pino Giobbi SA	275'000
Ravetta SA	135'000
Ugo Bassi SA	135'000

La manodopera avventizia viene assunta ogni anno tramite ditte attive, di regola, nel settore del genio civile che operano già con la Divisione delle costruzioni.

Incentivi per il risanamento energetico

42. Tra gli immobili che hanno beneficiato di incentivi per il risanamento energetico (ad es. per la realizzazione di impianti per la produzione di energia termica, ecc.), vi sono immobili gestiti a scopo di lucro da privati o enti (ad esempio imprese immobiliari, ecc.), dunque non utilizzati per uso abitativo proprio? Se sì, quali privati o aziende hanno beneficiato di tali incentivi cantonali? A quanto ammontano complessivamente questi incentivi, percepiti da privati o aziende, rispetto al totale nel periodo 2021-2025?

Nell'ambito dell'applicazione del *Decreto esecutivo concernente l'accesso agli incentivi in ambito energetico del 7 luglio 2021* (il cui credito è esaurito nel corso del 2024), sono state trattate un totale di 7'576 richieste per un importo complessivo concesso di 109'315'312.00 franchi.

Purtroppo non è possibile risalire facilmente alle informazioni richieste, in quanto nella procedura prevista per l'ottenimento degli incentivi non si chiede di indicare se e in che misura gli immobili oggetto della domanda siano gestiti a scopo di lucro.

L'applicativo di gestione degli incentivi suddivide i richiedenti in 4 categorie:

1. Persone fisiche
2. Persone giuridiche
3. Istituzioni di pubblica utilità
4. Enti pubblici

Ciò non permette di individuare con precisione imprese immobiliari o altri tipi di società, che possono pure essere detenute da una persona fisica.

Di seguito sono riportati alcuni dati statistici, suddivisi per categoria di richiedente e nelle seguenti tre tipologie di oggetto incentivato:

A Abitazioni mono- e bifamigliari

B Abitazioni plurifamigliari

C Altro (Edifici amministrativi, impianti sportivi, magazzini, industria, ecc.)

1. Persone fisiche

Tipologia	Richieste	Importo in franchi
A	5'569	50'922'158
B	1'006	19'207'110
<i>Totale abitazioni</i>	<i>6'575</i>	<i>70'129'268</i>
C	144	3'757'931
TOTALE	6'719	73'887'199

2. Persone giuridiche

Tipologia	Richieste	Importo in franchi
A	92	1'573'506
B	264	10'977'739
<i>Totale abitazioni</i>	<i>356</i>	<i>12'551'245</i>
C	293	13'840'244
TOTALE	649	26'391'489

3. Istituzioni di pubblica utilità

Tipologia	Richieste	Importo in franchi
A	44	387'761
B	35	857'125
<i>Totale abitazioni</i>	79	1'244'886
C	36	3'242'444
TOTALE	115	4'487'330

4. Enti pubblici

Tipologia	Richieste	Importo in franchi
A	1	9'664
B	12	575'574
<i>Totale abitazioni</i>	13	585'238
C	80	3'964'056
TOTALE	93	4'549'294

5. Totale complessivo

Tipologia	Richieste	Importo in franchi
A	5'706	52'893'089
B	1'317	31'617'548
<i>Totale abitazioni</i>	7'023	84'510'637
C	553	24'804'675
TOTALE	7'576	109'315'312

Da questi dati si può evincere che la gran parte delle richieste è effettuata da persone fisiche (6719). Di queste meno del 15% – e ca. il 13% del totale delle richieste (7576) – riguardano abitazioni plurifamigliari (possibili immobili a scopo di lucro, ma non necessariamente).

Le richieste effettuate da persone giuridiche per abitazioni (A e B) sono 356, ovvero meno del 5% del totale delle richieste (7576).

Cancelleria

43. *A quali compiti corrispondono i milioni spesi in messaggeria? Quanti francobolli, quante buste, quanti documenti, quanti fogli sono stati stampati e inviati dall'Amministrazione?*

La Messaggeria (CRB 62), servizio centrale subordinato alla Cancelleria dello Stato, coordina le operazioni postali per 508 servizi dell'Amministrazione cantonale, tramite le sedi di Bellinzona, Lugano e Locarno. In particolare:

- cura le relazioni con i servizi de La Posta Svizzera;
- adatta le modalità operative in funzione dei cambiamenti legislativi in materia postale;
- gestisce le problematiche postali con gli organi de La Posta Svizzera;
- verifica e monitorizza il traffico postale che riguarda tutte le unità dell'Amministrazione cantonale;
- evade le richieste postali di tutte le unità dell'Amministrazione cantonale;
- assicura il servizio di messaggeria e postale per la corrispondenza e i pacchi in entrata e in uscita alle unità amministrative, alle scuole e alle Autorità giudiziarie con sede a Bellinzona, Lugano, Locarno, Biasca, Faido e in parte a Mendrisio e Chiasso.

La Messaggeria non si occupa, per contro, della stampa di documenti.

L'importo con maggiore incidenza sui conti della Messaggeria CRB 62 è la voce di costo 31300002 "Spese postali", il cui importo nel 2024 ammonta a 6'760'659.00 franchi (a titolo di confronto ammontava, nel 2018 a 7'743'886.00 franchi, nel 2019 a 7'898'492.00 franchi, nel 2020 a 7'282'967.00 franchi, nel 2021 a 7'284'068.00 franchi, nel 2022 a 7'398'992.00 franchi e nel 2023 a 6'427'067.00 franchi). Si tratta quindi di un importo che negli anni può variare, a dipendenza dell'utilizzo dei prodotti postali (Posta B, Posta B1, Posta B2, Posta A, Posta A+, Raccomandata ecc.) da parte dei Dipartimenti, secondo esigenze e peculiarità.

Di seguito sono riportati i dati concernenti le spese annue lorde suddivise per Dipartimento dal 2019. Si tratta di dati pubblicati nell'[allegato statistico al Rendiconto del Consiglio di Stato 2024](#) (pag. 13).

1.T12 Spese postali annue (lorde) suddivise per Dipartimento dal 2019

	Cancelleria	GC ²	Magistratura	DI	DSS	DT	DECS	DFE	CSI ¹
2019	267'839	10'801	928'559	3'512'998	256'054	80'071	495'701	894'296	1'452'174
2020	295'671	6'072	903'477	2'992'218	246'910	76'122	462'669	845'834	1'453'994
2021	105'372	5'480	944'985	3'102'934	219'118	84'857	397'773	868'318	1'555'231
2022	130'216	3'931	915'274	3'174'484	243'351	75'849	423'579	769'077	1'663'230
2023	128'013	3'494	921'282	2'144'661	214'817	78'843	423'958	852'954	1'659'045
2024	119'303	3'146	1'048'989	2'135'617	252'989	79'663	457'546	817'434	1'845'972

¹Va rilevato che le spese riferite al Centro sistemi informativi (CSI) sono la risultanza delle spedizioni postali che quest'ultimo esegue sistematicamente per conto di altre unità amministrative (fisco, circolazione, multe eccetera). Le spese postali proprie del CSI rientrano in quelle del DFE.

²Fino al mese di novembre 2018 compreso, le spese postali generate dai Servizi del Gran Consiglio rientravano nel calcolo di quelle della Cancelleria. Dal mese di dicembre 2018, con l'implementazione del sistema "Login-posta", è stato possibile conteggiarle separatamente.

Fonte: Cancelleria dello Stato, Messaggeria governativa

Si parla di spese lorde, perché la maggior parte delle spese postali è soggetta a rimborsi da parte dell'utenza, che sono però inglobati nel computo delle spese amministrative emesse dai singoli servizi dei Dipartimenti e quindi versate direttamente sui conti ricavi dei relativi CRB. In estrema sintesi, presso la messaggeria è centralizzato il costo delle spese postali, mentre il relativo rimborso è contabilizzato nei ricavi dei singoli servizi dei Dipartimenti. Per fare più chiarezza in tal senso, da qualche anno è stato adottato un sistema di addebito/accredito interno (tramite i gruppi 39 e 49) che, seppur in maniera non completamente esaustiva, permette di "avvicinarsi" al calcolo del costo netto degli invii postali. Ad esempio, se dal costo lordo delle spese postali del 2024 (6'760'659.00 franchi) si sottraggono l'importo dei rimborsi versati nel medesimo anno sul conto 42600101 "Rimborsi spese postali" (257'445.00 franchi) e l'accredito interno sul conto 49100012 "Accredito interno spese postali" calcolato sulla base dei rimborsi contabilizzati presso i servizi di altri Dipartimenti (6'255'600.00 franchi), otteniamo un importo pari a 247'614.00 franchi. Importo che, come indicato sopra, non corrisponde tuttavia ancora al costo netto delle spese postali, in quanto non contempla, ad esempio, i rimborsi per l'invio di pacchi e neppure quelli per gli invii di ritorno. Va infine ribadito che non tutte le spese postali sono soggette a rimborso da parte dell'utenza.

In generale, non vengono utilizzati francobolli, in quanto gli invii postali sono accompagnati dalla compilazione del "modulo postale 310" presente nella piattaforma "login posta" e accessibile a tutte le unità amministrative, le quali giornalmente vi inseriscono il quantitativo di invii e la relativa tipologia di prodotto postale utilizzato.

Le singole liste/distinte vengono poi stampate e allegate alla corrispondenza in uscita che i messaggeri consegnano all'ufficio postale. L'importo fatturato da La Posta Svizzera alla Messaggeria è quindi calcolato sulla base dei dati inseriti nelle liste/distinte.

Tuttavia, sulla base di puntuali richieste provenienti dalle Direzioni dei Dipartimenti, dallo Studio del Cancelliere e dai Servizi del Gran Consiglio, la Messaggeria, senza sovrapprezzi rispetto agli invii di cui sopra, può generare autonomamente francobolli (webstamp) tramite una piattaforma de La Posta Svizzera; le relative spese, che rientrano nel computo complessivo delle spese postali, sono poi addebitate internamente sui conti 39.

Nello specifico, nel 2024 sono stati generati in totale 1'628 francobolli, così suddivisi.

FRANCOBOLLO	GC	CANC	DI	DECS	DFE	DSS	DT
POSTA A	42	21	-	100	252	105	567
POSTA B	-	16	-	-	315	210	-
TOT.	42	37	-	100	567	315	567

Va infine rilevato che, in totale, nel 2024 sono state inviate 6'087'959 buste e 16'4141 pacchi.

Domande diverse

44. *Quali misure sono state intraprese a seguito della decisione della Magistratura concernente la scomparsa di 10mila CHF dalla Scuola media di [REDACTED]?*

Grazie alla collaborazione tra il Controllo cantonale delle finanze (CCF), la Sezione dell'insegnamento medio e la Sezione amministrativa è stato possibile adottare i provvedimenti del caso e ristabilire chiarezza nei ruoli e nelle procedure, come peraltro confermato da un recente controllo svolto dallo stesso CCF. Si ricorda inoltre che la collaboratrice responsabile della segreteria della scuola ha rassegnato le dimissioni nel 2022 e non è più alle dipendenze dello Stato; non vi è pertanto nessuna procedura amministrativa in corso.

Commesse pubbliche

45. *Criteri di necessità: quali criteri ha adottato il Consiglio di Stato per valutare la reale necessità delle commesse, in particolare di quelle legate a consulenze e analisi?*

Va innanzi tutto precisato che le commesse legate a consulenze e analisi rientrano nella tipologia dei mandati esterni di gestione corrente. Sono di fatto considerati tali gli incarichi attribuiti per prestazioni di lavoro e professionali riferiti a studi, ricerche, calcoli, perizie, progettazioni, pareri e consulenze.

In proposito evidenziamo che, per quanto attiene all'attribuzione di mandati esterni di gestione corrente superiori a 5'000.00 franchi, è sospesa ogni delega contenuta nel [Regolamento sulle deleghe di competenze decisionali del 24 agosto 1994 \(172.220\)](#) (art. 1 cpv. 2 e allegato) e nelle specifiche leggi settoriali, per cui il potere decisionale è del Consiglio di Stato. In proposito va evidenziato che questa sospensione, prima di essere inserita nel citato Regolamento, era già attiva dal 2008 tramite una serie di Risoluzioni governative aggiornate regolarmente.

Per quanto riguarda in generale le commesse di importo superiore ai 5'000.00 franchi (IVA esclusa), il Consiglio di Stato ha emanato delle "Direttive per l'impostazione e l'organizzazione gestionale e amministrativa delle commesse di importo superiore a fr. 5'000.- (IVA esclusa)" (ultima versione è stata approvata dal Consiglio di Stato con RG n. 656 del 12 aprile 2025). Il punto 1.2 "Valutazione del bisogno" delle citate Direttive indica quanto segue:

1.2 Valutazione del bisogno

L'unità amministrativa che intende affidare una commessa deve rispettare i seguenti criteri generali:

- a. valutarne il fabbisogno;
- b. verificare se la prestazione non può essere svolta all'interno dell'Amministrazione cantonale;
- c. determinare e descrivere in modo chiaro e completo gli obiettivi e i contenuti della prestazione ricercata;
- d. definire i criteri di scelta dell'aggiudicatario (nel rispetto dei criteri di parità di trattamento e trasparenza);
- e. specificare i costi indotti di gestione corrente e/o investimenti;
- f. accertare l'applicabilità del Concordato intercantonale sugli appalti pubblici del 25 novembre 1994 (CIAP: RL 730.550), come pure della Legge sulle commesse pubbliche del 20 febbraio 2001 (LCPubb: RL 730.100);
- g. appurare la necessità del rispetto di altre leggi settoriali (ad esempio: di un permesso di polizia degli stranieri per svolgere l'attività).

Rileviamo inoltre che il punto 3.2 "Deleghe di competenza" delle citate Direttive stabilisce che «L'unità amministrativa richiedente, fatte le verifiche di cui al punto 1.2 e confermata l'effettiva esigenza, è tenuta a motivare e a sottoporre al Gruppo di coordinamento interdipartimentale ristretto (GCIr), tramite il proprio Coordinatore dipartimentale, la richiesta di attribuzione di un mandato esterno di gestione corrente superiore a fr. 5'000.-. Il GCIr dopo aver analizzato e valutato la richiesta di attribuzione del mandato, formula il proprio preavviso in merito all'indirizzo del Consiglio di Stato».

La seguente tabella, pubblicata a pag. 8 del Rendiconto del Consiglio di Stato 2024 – Allegato statistico, riporta i dati relativi al numero di mandati preavvisati annualmente dal GCIr dal 2011 al 2024.

1.T6. Mandati di gestione corrente preavvisati dal Gruppo di coordinamento interdipartimentale ristretto (GCIr), suddivisi per Dipartimenti, Cancelleria dello Stato e Controllo cantonale delle finanze (CCF), dal 2011¶

¶	Totale¶	Cancelleria¶	DI¶	DSS¶	DT¶	DECS¶	DFE¶	CCF¶	¶
¶	¶	¶	¶	¶	¶	¶	¶	¶	¶
2011¶	134¶	3¶	23¶	17¶	40¶	23¶	28¶	-¶	¶
2012¶	180¶	2¶	28¶	13¶	61¶	37¶	39¶	-¶	¶
2013¶	171¶	1¶	26¶	13¶	74¶	34¶	23¶	-¶	¶
2014¶	160¶	3¶	22¶	26¶	57¶	26¶	26¶	-¶	¶
2015¶	118¶	6¶	20¶	14¶	34¶	19¶	22¶	1¶	¶
2016¶	132¶	3¶	20¶	24¶	54¶	16¶	15¶	-¶	¶
2017¶	101¶	3¶	6¶	18¶	38¶	13¶	23¶	-¶	¶
2018¶	140¶	2¶	35¶	17¶	42¶	17¶	27¶	-¶	¶
2019¶	135¶	3¶	13¶	15¶	40¶	26¶	38¶	-¶	¶
2020¶	162¶	2¶	13¶	19¶	63¶	31¶	34¶	-¶	¶
2021¶	100¶	2¶	9¶	20¶	49¶	17¶	12¶	1¶	¶
2022¶	117¶	4¶	6¶	15¶	66¶	11¶	15¶	-¶	¶
2023¶	75¶	7¶	6¶	10¶	34¶	9¶	9¶	-¶	¶
2024¶	100¶	4¶	5¶	16¶	48¶	18¶	9¶	-¶	¶

¶

Fonte: Cancelleria dello Stato, Studio del Cancelliere¶

46. *Potere decisionale: chi autorizza le commesse? Funzionari di quale grado? Si chiede di fornire elenco delle autorizzazioni per Dipartimento.*

L'art. 1 del [Regolamento sulle deleghe di competenze decisionali del 24 agosto 1994 \(172.220\)](#) recita quanto segue:

Delega di competenza

Art. 1¹L'allegato al presente regolamento specifica le decisioni che sono delegate alle istanze subordinate.

²Le decisioni circa l'esecuzione di spese, l'assunzione di impegni e la delibera di lavori e forniture e gli incassi sono delegate alle unità amministrative responsabili del Centro costo.^{2a}

³Restano riservate le limitazioni e le competenze di delega definite dall'allegato al regolamento.

Per quanto riguarda le deleghe per Dipartimento, compresa la Cancelleria dello Stato, al netto della sospensione di cui si è detto nella risposta alla domanda n. 45, osserviamo quanto segue:

Cancelleria dello Stato:

Oggetto	Delega
Spese o contributi per conferenze intercantionali o enti analoghi e loro finanziamento	- fino a fr. 5'000: servizi - fino a fr. 10'000: divisione - fino a fr. 50'000: dipartimento

Dipartimento della sanità e della socialità:

Oggetto	Delega
manutenzione attrezzature tecniche e di laboratorio (escluse le attrezzature dei seguenti istituti: Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, Centro professionale e sociale, Laboratorio cantonale, Istituto cantonale di microbiologia e Istituto cantonale di patologia; le attrezzature informatiche, di competenza del Centro sistemi informativi)	- fino a fr. 5'000: resp. CC - fino a fr. 10'000: divisione o segreteria generale - fino a fr. 30'000: dipartimento
acquisto materiale e attrezzature tecniche e di laboratorio e stipulazione dei relativi contratti di manutenzione dell'organizzazione sociopsichiatrica cantonale, del Centro professionale e sociale, del Laboratorio cantonale, dell'Istituto cantonale di microbiologia e dell'Istituto cantonale di patologia	- fino a fr. 50'000: resp. CC - fino a fr. 100'000: divisione o segreteria generale

Dipartimento dell'educazione della cultura e dello sport:

Oggetto	Delega
Tutte le commesse	- al caposezione o al responsabile CRB fino a fr. 10'000.-; - al capodivisione per importi superiori a fr. 10'000.- e fino a fr. 30'000.-; - al direttore del Dipartimento per importi superiori a fr. 30'000.- e fino a fr. 100'000.-;

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Dipartimento delle istituzioni:

Oggetto	Delega
acquisto, manutenzione, sostituzione attrezzature tecniche dell'Ufficio tecnico della Sezione della circolazione	- fino a fr. 10'000: Sezione circolazione - fino a fr. 30'000: Segreteria generale - fino a fr. 100'000: Dipartimento
acquisto abbigliamento ed equipaggiamento personale; acquisto, manutenzione e sostituzione di attrezzature e acquisto di materiale di consumo specifico delle Strutture carcerarie cantonali	- fino a fr. 10'000: Strutture carcerarie - fino a fr. 30'000: Divisione della giustizia - fino a fr. 100'000: Dipartimento
acquisto abbigliamento ed equipaggiamento personale; manutenzione e sostituzione di attrezzature e acquisto di materiale di consumo specifico; spese di ritiro e smaltimento rifiuti delle Strutture carcerarie cantonali	- fino a fr. 10'000: SCC - fino a fr. 30'000: divisione - fino a fr. 100'000: dipartimento
acquisto di materiale d'intervento e equipaggiamento per la protezione civile	- fino a fr. 30'000: SMPP - fino a fr. 100'000: DI
acquisto di materiale d'intervento e equipaggiamento per la protezione civile a carico del Cantone	- fino a fr. 10'000: SMPP - fino a fr. 30'000: Segreteria generale - fino a fr. 100'000: Dipartimento
spese per corsi di formazione, certificazioni, pubblicazioni, materiale scolastico e di consumo per la scuola aspiranti	- fino a fr. 10'000: Ufficiale Capoarea - fino a fr. 30'000: Comandante - fino a fr. 100'000: Dipartimento
spese corsi di formazione, abbonamenti, pubblicazioni	- fino a fr. 10'000: Ufficiale Capoarea - fino a fr. 30'000: Comandante - fino a fr. 100'000: Dipartimento
acquisto e sostituzione equipaggiamento e abbigliamento personale, armi e munizioni	- fino a fr. 10'000: Ufficiale Capoarea - fino a fr. 30'000: Comandante - fino a fr. 100'000: Dipartimento
acquisto e manutenzione apparecchi radio, apparecchi e attrezzature, materiale diverso	- fino a fr. 10'000: Ufficiale Capoarea - fino a fr. 30'000: Comandante - fino a fr. 100'000: Dipartimento
acquisto e manutenzione apparecchi tecnici	- fino a fr. 10'000: Ufficiale Capoarea - fino a fr. 30'000: Comandante - fino a fr. 100'000: Dipartimento

Dipartimento del territorio:

Oggetto	Delega
aggiudicazione di lavori e forniture nell'ambito della sistemazione e della manutenzione delle strade cantonali e nazionali	- Aree fino a fr. 30'000: per singola opera - DC fino a fr. 100'000: per singola opera
aggiudicazione di mandati di prestazione per progettazione	- fino a fr. 50'000: DC
acquisto, manutenzione, sostituzione attrezzature tecniche del Museo cantonale di storia naturale e aggiudicazione di mandati di prestazione per ricerca e attività didattica	- fino a fr. 10'000: Museo - fino a fr. 50'000: Divisione - fino a fr. 100'000: Dipartimento

RG n. 2375 del 21 maggio 2025

Oggetto	Delega
attribuzione di mandati per analisi di laboratorio, acquisto, manutenzione, sostituzione attrezzature tecniche della Sezione per la protezione dell'aria, dell'acqua e del suolo	- fino a fr. 10'000: SPAAS - fino a fr. 30'000: Divisione - fino a fr. 50'000: Dipartimento

Dipartimento delle finanze e dell'economia:

Oggetto	Delega
acquisto macchine, attrezzature tecniche, equipaggiamento personale, materiale di consumo e relative prestazioni di manutenzione / contratti di noleggio	- fino a fr. 10'000: Area di gestione - fino a fr. 50'000: SL - fino a fr. 100'000: DR
acquisto attrezzature informatiche di telecomunicazione e di riproduzione, programmi e licenze, materiale di consumo e di riparazione, fornitura di prestazioni di manutenzione e attribuzione di mandati di consulenza tecnica, stipulazione, aggiornamento e rinnovo di contratti di noleggio per attrezzature e linee di trasmissione, contratti di licenza per programmi e fornitura di stampa	- fino a fr. 10'000: Aree del CSI - fino a fr. 50'000: CSI - fino a fr. 100'000: DR
acquisto veicoli, attrezzature tecniche e di telecomunicazione, equipaggiamento personale, materiale di consumo e di riparazione, fornitura di prestazioni di manutenzione e di riparazione e attribuzione di mandati di consulenza tecnica per i Corpi pompieri, la lotta contro gli incendi e la polizia del fuoco	- fino a fr. 20'000: Ufficio della difesa contro gli incendi - fino a fr. 50'000: DR
aggiudicazione di lavori e forniture nell'ambito della costruzione	- fino a fr. 5000: SL / Direttori di cantiere - fino a fr. 10'000: SL / Area di costruzione / capi progetto - fino a fr. 30'000: SL - fino a fr. 50'000: DR
aggiudicazione mandati di prestazione per progettazione	- fino a fr. 10'000: SL / Area di programmazione / capi progetto - fino a fr. 30'000: SL - fino a fr. 50'000: DR

47. Rapporto costi-benefici: è stato effettuato un confronto tra il costo sostenuto per ciascuna commessa e il beneficio atteso o ottenuto? Esistono report o documenti che ne attestino l'efficacia?

Abbiamo preso atto con attenzione della richiesta del Parlamento relativa alla valutazione del rapporto costi-benefici delle commesse pubbliche. Si condivide pienamente l'importanza di garantire un utilizzo attento ed efficace delle risorse pubbliche, principio che ispira costantemente l'azione amministrativa.

Va ricordato che l'analisi dell'opportunità, inclusa la ponderazione tra costi attesi e benefici attesi, viene normalmente effettuata già a monte dai servizi committenti, prima dell'attribuzione della commessa.

Tali valutazioni sono parte integrante del processo decisionale, anche se possono variare nella forma e nel livello di formalizzazione in base alla natura della commessa (vedi anche risposta alla domanda n. 45).

Con oltre 4'000 commesse all'anno con procedura su incarico diretto, non sembrerebbe opportuno, allo stato attuale, introdurre una sistematizzazione centralizzata delle valutazioni costi-benefici per ogni singola commessa. Una simile impostazione rischierebbe infatti di generare un carico amministrativo significativo per tutti gli attori coinvolti, senza la garanzia di produrre risultati proporzionati allo sforzo richiesto, anche in considerazione della forte eterogeneità delle tipologie di commessa.

Qualora vi fossero interrogativi specifici su singole commesse o gruppi di commesse, è certamente possibile approfondire caso per caso, in collaborazione con i servizi competenti.

48. Valutazione interna: il Consiglio di Stato dispone di una valutazione interna che certifichi la congruità dei prezzi pattuiti per le commesse?

Il Consiglio di Stato riconosce l'importanza della verifica della congruità dei prezzi nelle commesse pubbliche quale garanzia di un impiego efficace e responsabile delle risorse. A questo proposito, si osserva che la normativa vigente – in particolare la Legge cantonale sulle commesse pubbliche (LCPubb) e il relativo Regolamento di applicazione (RLCPubb/CIAP) – prevede già disposizioni chiare in materia. In base a tali disposizioni, spetta ai servizi committenti valutare, nell'ambito delle rispettive procedure, che le condizioni economiche delle offerte siano proporzionate, motivate e conformi al mercato. Questa verifica si svolge sulla base di diversi strumenti, tra cui il confronto tra più offerte (vedi art. 7 cpv. 4 LCPubb), l'utilizzo di listini ufficiali o riferimenti di mercato, nonché l'esperienza acquisita su commesse analoghe. La responsabilità della valutazione è dunque insita nel processo stesso di attribuzione delle commesse e rappresenta una prassi consolidata nell'attività amministrativa.

Segnaliamo che alcuni servizi si sono dotati di direttive interne con le quali hanno definito dei limiti soglia oltre i quali richiedere più offerte. Mentre altri Dipartimenti fanno un controllo puntuale delle commesse prima di portarle in Consiglio di Stato.

Considerato l'elevato numero di commesse gestite annualmente mediante procedure su incarico diretto e la forte eterogeneità delle prestazioni richieste, non sembrerebbe al momento opportuno introdurre un sistema di certificazione centralizzata della congruità dei prezzi. Un tale approccio rischierebbe di generare un onere amministrativo sproporzionato rispetto ai benefici attesi, senza tenere conto dell'efficacia delle verifiche già effettuate a livello decentrato.

In questo quadro, lo scrivente Consiglio ritiene che il sistema attuale, basato sulla responsabilità diretta dei singoli Servizi e su un quadro normativo chiaro, garantisca un controllo adeguato della congruità dei prezzi. Eventuali esigenze di approfondimento potranno essere affrontate, se del caso, in modo mirato nell'ambito degli strumenti già disponibili.

Domande su casi specifici (esempi estratti a caso dagli oltre 4mila mandati)

49. SIEMENS – Opere da impianti di sicurezza e varie (Oltre 2'160'000 CHF per opere in incarico diretto suddivisi in oltre 20 lotti): si chiede di fornire i processi decisionali e i motivi di tali mandati e anche di spiegare, in particolare, la determinazione del prezzo, i servizi forniti e il processo conforme alla LCPubb.

Le assegnazioni dirette a Siemens si riferiscono principalmente al progetto del Pretorio di Bellinzona e precisamente all'estensione degli impianti di sicurezza il cui importo complessivo di delibera ammonta a 1'923'547.34 franchi:

- RG n. 346 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. di controllo accessi
- RG n. 389 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. di rilevazione incendi
- RG n. 390 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. di supervisione
- RG n. 391 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. di videocitofonia
- RG n. 392 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. di videosorveglianza
- RG n. 393 Pretorio di Bellinzona - Opere da impianti di sicurezza – imp. antintrusione

L'edificio del Pretorio è collegato, al piano interrato, al Tribunale penale federale (TPF), formando di fatto un complesso edilizio unico dal punto di vista della sicurezza e della sua gestione. Il sistema di sicurezza è gestito da quattro centrali equivalenti: una situata all'ingresso del TPF, due all'ingresso del Pretorio e una sottocentrale nei locali interrati utilizzati dalla Polizia cantonale.

Per garantire il mantenimento di un elevato standard di sicurezza e assicurare la piena interoperabilità tra i sistemi tecnici sensibili dei due edifici, si è reso necessario estendere gli impianti di sicurezza già esistenti presso il TPF. Nel 2012 questi impianti sono stati affidati dalla Confederazione a Siemens e a ditte che ad oggi sono riconducibili a Siemens, tramite concorsi ad invito, indetti dall'Ufficio federale delle costruzioni e della logistica (UFCL).

Nel 2017, l'UFCL ha ufficialmente chiesto al Cantone che l'impianto di sicurezza fosse affidato a SIEMENS, richiesta confermata dal rapporto del consulente per la sicurezza e dall'ingegnere elettrotecnico del team di progettazione che affermavano quanto segue: *«l'elevato grado di sicurezza e l'esigenza di gestire tali aspetti di sicurezza in modo unico e coordinato tra i due edifici, nonché l'esigenza di interfacciare perfettamente gli aspetti di comunicazione automazione, rendono inevitabile che Pretorio e Tribunale vengano trattati essenzialmente come un unico stabile. Di conseguenza si rende necessario che gli impianti di sicurezza (p.es. videosorveglianza, antintrusione e controllo accessi, rilevazione incendi, ecc.) comunicazione (p.es. videocitofonia) e automazione (p. es. barriere e portoni di accesso, gestione tecnica edificio) del Pretorio siano realizzati dalle stesse ditte che hanno realizzato gli impianti presso il Tribunale Penale Federale, in modo che siano utilizzate apparecchiature perfettamente compatibili e gli stessi protocolli/sistemi di comunicazione».*

L'assegnazione diretta si è basata sull'art. 7 cpv. 3 lett. b) della Legge sulle commesse pubbliche (LCPubb), che prevede l'affidamento diretto quando "le peculiarità tecniche o artistiche della commessa o motivi di protezione della proprietà intellettuale determinano che un solo offerente entri in considerazione e non vi siano alternative adeguate".

Poiché la gestione degli impianti di sicurezza è condivisa tra il Pretorio e il TPF attraverso le centrali comuni, l'adozione di un sistema diverso per il solo Pretorio avrebbe comportato la necessità di duplicare gli impianti anche presso il TPF. Ciò avrebbe vanificato l'investimento già effettuato, compromettendo nel contempo la continuità operativa e la sicurezza del Tribunale durante l'integrazione del nuovo sistema.

Il rimanente delle assegnazioni riguarda interventi puntuali su impianti esistenti, che non giustificano un rifacimento completo (per motivi di costi e di compatibilità tecnica), oppure si riferiscono ad incarichi di manutenzione su impianti attualmente in gestione.

50. LABORATORIO DIAGNOSTICA – Analisi DNA (320'000 CHF): si chiede di fornire i processi decisionali e i motivi di tale mandato e anche di spiegare, in particolare, la determinazione del prezzo, i servizi forniti e il processo conforme alla LCPubb.

Competenza Polizia cantonale:

L'art. 5 del CPP riferisce dell'obbligo giuridico per le autorità di agire con tempestività e senza ritardi ingiustificati. Questo principio implica che i procedimenti penali debbano essere avviati e conclusi in tempi ragionevoli, con particolare attenzione ai casi in cui l'imputato è in stato di detenzione.

L'art. 8 legge federale sull'utilizzo di profili del DNA nel procedimento penale e per l'identificazione di persone sconosciute e scomparse, impone di collaborare con un laboratorio accreditato. In Svizzera questi sono 7, di cui solo uno è situato nel Canton Ticino, ovvero il Laboratorio di Diagnostica Molecolare di Lugano.

Ottenere un rapporto di interpretazione nel campo della genetica basato su calcoli biostatistici non è di immediata comprensione soprattutto per i giuristi (di formazione non scientifica). Poterlo leggere in lingua italiana è di vitale importanza perché ne favorisce la buona comprensione e la conseguente buona applicazione di un accertamento che, è bene ricordare, può essere determinante per decidere sulla privazione di libertà di una persona. I costi delle prestazioni sono simili in tutta la Svizzera: seppure i singoli laboratori hanno tutti un proprio tariffario è stato appurato che le tariffe per le prestazioni, sono paragonabili tra loro.

Il credito concesso alla voce di spesa 31300132 "Spese per analisi prelievi banca" del CRB 190 della Polizia cantonale permette la presa a carico dei costi delle analisi DNA degli imputati al momento dell'arresto (da 400 a 500 annui) e delle tracce prelevate del Servizio di polizia Scientifica per quei reati per i quali non vi è ancora un imputato (perlopiù reati contro il patrimonio) e per i quali il Ministero pubblico non ha ancora aperto un incarto. Le tracce trasmesse in analisi (tra le 800-1200 all'anno) sono solo una parte di tutte quelle prelevate dalla Polizia Scientifica durante i sopralluoghi. Prima di trasmettere una traccia in analisi, ai fini di contenimento delle spese, se ne valuta internamente al servizio (e in modo rigoroso dai responsabili del gruppo DNA) la pertinenza in funzione di criteri come la natura del reato, l'entità del danno (per i furti con scasso), la tipologia di traccia (sangue, saliva, contatto, ecc.), l'interesse per l'inchiesta, ecc.

Annualmente viene esperita una procedura ai sensi della legge sulle commesse pubbliche per l'assegnazione del mandato per le analisi DNA relative all'anno in questione. In considerazione delle descritte necessità di tempestività e linguistiche, in data 20 marzo 2024 è stato assegnato un mandato ad incarico diretto secondo l'art. 7 cpv. 3 lett. b) della LCPubb.

Competenza Ministero pubblico:

L'avanzata tecnica di analisi del DNA è diventata uno strumento importante e irrinunciabile per le autorità inquirenti interessate a un efficace perseguimento penale. La legge federale sull'utilizzo di profili del DNA nel procedimento penale e per l'identificazione di persone sconosciute o scomparse del 20 giugno 2003 (RS 363) disciplina tra l'altro, ai fini dell'utilizzo nel procedimento penale, l'allestimento del profilo del DNA a partire da campioni prelevati su persone o a partire da materiale biologico pertinente al reato (traccia) come pure l'identificazione al di fuori del procedimento penale, mediante il confronto di profili del DNA, di persone sconosciute, scomparse o decedute.

Il Dipartimento federale di giustizia e polizia (DFGP) designa i laboratori abilitati a effettuare analisi del DNA secondo la presente legge e il Laboratorio di diagnostica molecolare è l'unico in Ticino accreditato. Le analisi di genetica forense – disciplina che rientra a tutti gli effetti nel più ampio settore della medicina legale – conferite dal Ministero pubblico costituiscono quindi di fatto una perizia demandata dal Procuratore pubblico che dirige il procedimento penale alla figura specialistica del genetista forense, ai sensi del Codice di procedura penale (cfr. art. 182 e seguenti CPP), inserendosi di frequente nel computo complessivo della perizia demandata dal Procuratore pubblico al Medico legale. In tale ottica, giusta i dettami del CPP, il Procuratore pubblico che dirige il procedimento è indipendente e autonomo nell'attribuzione di tale mandato, che non sottostà quindi alla legislazione in materia di commesse pubbliche. In Ticino, il Laboratorio di Diagnostica Molecolare di Lugano – che dispone al proprio interno di un genetista forense ai sensi della Società svizzera di medicina legale, alla cui formazione ha contribuito a suo tempo anche il Cantone, al fine di assicurare l'esecuzione di tale prestazione sul territorio ticinese da parte di una ditta riconosciuta dal DFGP– collabora da anni con il Ministero pubblico e la Polizia cantonale in particolare. Le tariffe fissate per le varie prestazioni di genetica forense (profilo, test, tracce, analisi varie, ecc.) sono state formalizzate dal Consiglio di Stato, richiamando comunque la piena indipendenza del Procuratore pubblico che dirige il procedimento nella scelta del perito cui conferire tale compito. In termini operativi, in assenza del genetista forense operativo presso il citato laboratorio in Ticino, le autorità si riferiscono al laboratorio del Canton San Gallo.

51. SOS Ticino – Mandato per servizi di accompagnamento per asilanti (7'450'068 CHF): si chiede di fornire i processi decisionali e i motivi di tale mandato e anche di spiegare, in particolare, la determinazione del prezzo, i servizi forniti e il processo conforme alla LCPubb.

Il mandato per lo svolgimento dei servizi di accompagnamento all'integrazione di persone afferenti al settore dell'asilo per il periodo 01.07.2024-31.12.2026 affidato all'associazione SOS Ticino per un importo massimo di 7'450'068.00 franchi (IVA e spese incluse) è stato attribuito, nel rispetto della LCPubb, a seguito dell'annullamento del concorso del 22 maggio 2023 (procedura libera CIAP). Il concorso citato è stato annullato sulla base degli artt. 34 LCPubb e 55 lett. d) RLCPubb/CIAP, in quanto il prezzo offerto dall'unica concorrente superava il massimale stabilito.

A seguito dell'annullamento, la Sezione del sostegno sociale ha intrapreso una trattativa con SOS Ticino per valutare la possibilità di attribuire un mandato diretto ai sensi dell'art. 7 cpv.3 lett. a) della LCPubb. L'offerta aggiornata dell'11 dicembre 2023 che SOS Ticino ha inoltrato in seguito alla trattativa, ha permesso la conseguente attribuzione diretta del mandato per il periodo 2024-2026. La dimensione economica dell'offerta ha permesso di mantenere i costi unitari (a parità di volumi) invariati per il periodo, senza dunque contemplare eventuali aumenti dovuti a rincari.

52. CONSULTEST SA – Analisi su bitumi (oltre 270'000 CHF): si chiede di fornire i processi decisionali e i motivi di tale mandato e anche di spiegare, in particolare, la determinazione del prezzo, i servizi forniti e il processo conforme alla LCPubb.

Il mandato è stato assegnato a seguito della pubblicazione sul FU n. 159 del 23 agosto 2023 di una procedura libera (art. 6 cpv.1 lett. a) LCPubb) – ossia di un pubblico concorso – per la quale non sono state presentate offerte valide.

Le due offerte rientrate di fatto non hanno potuto essere considerate a causa (la prima) di una limitazione dei lotti massimi aggiudicabili da parte di un unico concorrente, rispettivamente (la seconda) del superamento dell'importo massimo di spesa previsto dalla committenza. Successivamente, con RG n. 588 del 31 gennaio 2024, il Consiglio di Stato ha assegnato il mandato in oggetto a seguito di una trattativa diretta, come sancito dall'art. 7 cpv. 3 lett. a) LCPubb al laboratorio Consultest SA di Giubiasco.

Domanda conclusiva

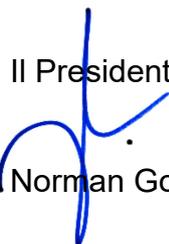
53. Verifica indipendente: il Consiglio di Stato è disposto a far verificare da un organo terzo (ad esempio il CCF o la revisione esterna) l'opportunità e la congruità delle commesse?

In relazione all'opportunità della spesa, il CCF, come un terzo revisore, non sarebbe in grado di esprimere giudizi di valore in termine assoluto, in quanto spesso la necessità di una spesa esula da criteri tecnici e oggettivi; si limiterebbe pertanto a esporre le motivazioni addotte dal servizio, peraltro già formulate nelle singole decisioni di spesa e indirettamente deducibili dalla lista delle commesse pubblicate.

A complemento di informazione, il CCF, nella sua attività di revisione dei servizi dell'AC, prevede in modo sistematico una verifica del rispetto delle disposizioni in materia di commesse pubbliche, in particolare nell'ambito della determinazione del valore, una verifica di idoneità e di pubblicazione delle commesse. Nel corso del 2024 è stata inoltre eseguita una verifica sulla presenza di un adeguato sistema di controllo interno sul processo di pubblicazione e sulla completezza della lista delle commesse pubblicate 2023 (rapporto CCF del 10 dicembre 2024).

Vogliate gradire, signor Presidente, signore commissarie e signori commissari, i sensi della nostra stima.

PER IL CONSIGLIO DI STATO

Il Presidente

(Norman Gobbi)

Il Cancelliere

Arnaldo Coduri

Allegati:

- citati

Copia a:

- Consiglio di Stato (di-dir@ti.ch; dss-dir@ti.ch; decs-dir@ti.ch; dt-dir@ti.ch; dfe-dir@ti.ch; can-sc@ti.ch)
- GCIR (tramite ivan.vanolli@ti.ch)
- Servizi del Gran Consiglio (sgc@ti.ch)

Allegato 1: voci di spesa che hanno subito una variazione superiore a 1 milione di franchi tra il 2023 e il 2024

Descrizione CRB	Conto	Descrizione conto	Motivo crescita	Vincolo
I.A.S	36370063	PARTECIPAZIONE AL PREMIO ASS. MALATTIE	Principalmente a seguito dell'importante aumento dei premi di cassa malati e, in misura minore, all'effetto dell'adeguamento delle soglie Laps, che ha aumentato i redditi disponibili massimi (RDM) per beneficiare della RIPAM.	Il GC ha respinto la misura proposta dal CdS a P24 per la riduzione della Ripam ordinaria che avrebbe ridotto la spesa di 16.5 mio.
AREA GESTIONE SANIT.	36340014	C/TI PER OSPEDALIZZAZIONI NEL CANTONE (T. 295.01)	I dati del 2023 sono fortemente influenzati dallo scioglimento di un accantonamento di CHF 19'428'700 che era stato creato per coprire i mancati introiti degli ospedali (vedi anche MG 8304) e da contabilizzazioni prudenziali di transitori. Di conseguenza la differenza tra i due esercizi è di circa CHF 3.5 milioni, ovvero circa +1%. Questa differenza si spiega con l'aumento delle tariffe nel settore ospedaliero e un aumento contenuto dei volumi contrattuali.	Legge superiore
SEZ. DELLE FINANZE	36600001	AMMORTAMENTI ORDINARI CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	Aumento dovuto all'alto livello di investimenti effettuato.	
SEZ. DELLE FINANZE	34060001	INTERESSI PREST. A MEDIA E LUNGA SCADENZA	Incremento dovuto al fabbisogno effettivo di fondi terzi anche in considerazione dell'alto livello di investimenti e dei prestiti contratti per conto di IPCT.	
IMP.SUPPL. E MULTE	31811001	PERDITE SU IMPOSTE	La voce di spesa è, per sua natura, fluttuante nel tempo	Vincolo di legge cantonale (cfr. Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato).
SSS: SETTORE ASILO	36370084	PREST.PER PERSONE CON STATUTO DI PROTEZIONE S	Conseguenza del conflitto in Ucraina, spese compensate da contributi della Confederazione.	Legge superiore
SSS: SETTORE ASILO	36370020	PRESTAZIONI PER RICHIEDENTI L'ASILO E AMMESSI PROV	Dovuto all'importante numero di attribuzioni al nostro Cantone anche nel 2024 che si aggiunge al numero di persone già presenti sul territorio e che necessitano di prestazioni assistenziali.	Legge superiore
LICEO LUGANO 3	30200001	STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	Apertura della nuova sede del Liceo di Lugano 3 nel 2023/2024, con conseguente spostamento di circa la metà degli allievi della sede di Lugano 1 e la realizzazione di costi supplementari per la messa in funzione della nuova sede come da Messaggio n. 7977 del 31 marzo 2021.	art. 5 cpv. 1, art. 19 e art. 24 della Legge sulle scuole medie superiori; Messaggio n. 7977 del 31 marzo 2021
I.A.S	36370002	PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AI	Incrementi dovuti principalmente all'aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia, anche in seguito all'adeguamento al rincaro dei limiti di fabbisogno deciso a livello federale negli scorsi anni.	Legge superiore
SEZ. MOBILITÀ	36340028	CONTRIBUTI PER AGEVOLAZIONI TARIFFALI	Il Cantone è chiamato a indennizzare le imprese di trasporto a seguito di minori introiti derivanti dalla CTA o da altre facilitazioni. Nel 2023 gli importi inseriti nei mandati di prestazione per questa voce di ricavo hanno raggiunto il valore attribuito, per cui il Cantone non ha dovuto versare tale indennità. Ciò non è stato il caso nel 2024. La metà di questo importo è poi recuperato dai Comuni.	Legge federale sul trasporto di viaggiatori

Descrizione CRB	Conto	Descrizione conto	Motivo crescita	Vincolo
UFF. FAM. E GIOVANI	36360091	CONTR.MISURE POLITICA SOCIALE E FAM. (T235.06)	Aumento completamente compensato da maggiori ricavi sul conto 46360020 FINANZIAMENTO MISURE POLITICA SOCIALE E FAMILIARE (fondo riforma fiscale e sociale).	Riforma cantonale fiscale e sociale (cfr. relativo messaggio).
SEZ. MOBILITÀ	37040901	RIVERSAMENTO INTROITI DA TRAFFICO VIAGGIATORI	Il modello di finanziamento tramite "indennità globale" prevede la gestione degli introiti della CTA da parte del Cantone (riversamento introiti da traffico viaggiatori). Lo stesso importo si registra anche sul fronte delle corrispondenti entrate (recupero introiti da traffico viaggiatori) e quindi di fatto è ininfluenza sul risultato d'esercizio cantonale. Lo scostamento è da ricondurre alla differenza fra l'importo stimato a preventivo e quello effettivamente incassato a consuntivo sulla base dei conteggi di vendita dei titoli di trasporto della CTA per le linee regionali ed urbane d'importanza cantonale.	Ragioni contabili dovute alla convenzione siglata fra Cantone, UFT e imprese di trasporto per gestione degli introiti da parte del Cantone nell'ambito della CTA
POLIZIA CANTONALE	30100030	STIPENDI E INDENNITA' CENTRO CONTROLLO VEICOLI PES	Nuovo conto, si tratta degli stipendi CCVP (Centro di controllo veicoli pesanti). Nel 2023 erano registrati nel conto "stipendi al corpo di polizia".	Come da convenzione sottoscritta con USTRA, totalmente rimborsati dalla Confederazione
SEZ. DELLE FINANZE	34410001	RIVALUTAZIONE TERRENI E FABBRICATI PATRIMONIALI	Svalutazione di terreni e fabbricati patrimoniali, più che compensati da rivalutazioni nell'ambito di una verifica dell'inventario dei beni patrimoniali.	
SEZ.PEDAGOGIA SPEC.	36360093	CONTRIBUTI CENTRO COMPETENZA DISTURBI LINGUAGGIO	Contributo all'Istituto Sant'Eugenio, con impatto sull'AC neutro poiché in precedenza finanziato dall'Ufficio degli invalidi.	art. 3 cpv. 1, art. 6 cpv. 1, art. 14 e art. 17 della Legge sulla pedagogia speciale
IMP.CANT: PER.FISICH	36900001	QUOTA STATO PER COMPUTO GLOB. D'IMPOSTA	Maggiori retrocessioni delle trattenute fiscali nell'ambito delle convenzioni contro la doppia imposizione.	
SEZ.PEDAGOGIA SPEC.	30200001	STIPENDI E INDENNITA' DOCENTI	Scostamento dovuto principalmente all'aumento di allieve e allievi che frequentano la scuola speciale (+59 nel 2023/2024 e +79 nel 2024/2025).	vincolato (art. 1 della Legge sulla pedagogia speciale)
PRETURE	31810002	PERDITE E CONDONI SU TASSE GIUDIZIARIE	La voce di spesa è, per sua natura, fluttuante nel tempo	Vincolo di legge cantonale che sancisce l'abbandono di crediti inesigibili, prettamente amministrativo e necessario ai fini della contabilizzazione interna (di regola attestato dall'esito di una procedura esecutiva), che non preclude in alcun modo un eventuale riavvio della procedura d'incasso (cfr. Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato).
SSS: SETTORE ASILO	36370043	PRESTAZIONI PER RIFUGIATI	Dovuto all'importante numero di attribuzioni al nostro Cantone anche nel 2024 che si aggiunge al numero di persone già presenti sul territorio e che necessitano di prestazioni assistenziali.	Legge superiore
FONDO PEREQUAZIONE	35010003	VERSAMENTO AL FONDO LIV. POT. FISCALE	Compensati: fondo.	
CENTRO SISTEMI INFOR	38920001	VERSAMENTO A FONDO DI CAPITALIZZAZIONE	Maggior versamento al fondo UAA.	

Descrizione CRB	Conto	Descrizione conto	Motivo crescita	Vincolo
SSS: SETTORE ASILO	36360064	CONTRIBUTI AI CENTRI PER RICHIEDENTI IN PROCEDURA	Dovuto all'importante numero di attribuzioni al nostro Cantone anche nel 2024 che si aggiunge al numero di persone già presenti sul territorio e che necessitano di prestazioni assistenziali. Tra questi incidono in particolare gli importanti aumenti di minorenni non accompagnati registrati a partire da fine 2022 che necessitano di un accompagnamento intensivo (foyer).	Legge superiore
MINISTERO PUBBLICO	31990033	SPESE VARIE	Trasferimento all'amministrazione federale delle finanze di 1.7 mio quale quota parte di spettanza della Confederazione nell'ambito dei beni patrimoniali confiscati da parte del Ministero Pubblico nel 2015-17.	Vincolo di legge federale (cfr. Legge federale sulla ripartizione dei valori patrimoniali confiscati).
SSS: SETTORE ASILO	36370023	PREST.SPESE SALUTE RICHIEDENTI L'ASILO E AMM.PROV.	Dovuto all'importante numero di attribuzioni al nostro Cantone anche nel 2024 che si aggiunge al numero di persone con permesso N o F (ammessi provvisoriamente) già presenti sul territorio e che necessitano di prestazioni assistenziali.	Legge superiore
FONDO PEREQUAZIONE	36227001	C/TI DI LIVELL. POTENZ. FISCALE PARTE COMUNI	Compensati: fondo	
CENTRO SISTEMI INFOR	31580003	LICENZE E MANUT. PER ELAB. CENTRALE E PC	Principalmente a seguito della nuove tariffe Microsoft nell'ambito delle licenze e per il passaggio a M365.	
PRETURE	31810001	PERDITE E CONDONI SU CREDITI	La voce di spesa è, per sua natura, fluttuante nel tempo	Vincolo di legge cantonale (cfr. Legge sulla gestione e sul controllo finanziario dello Stato).
SSS: SETTORE ASILO	36370067	CONTRIBUTI PER INTEGRAZIONE AP E RIFUGIATI B	Conto integralmente compensato da corrispondenti ricavi della Confederazione	Legge superiore
STR.CANT: MANUTENZ.	31490001	INTERVENTI DANNI ALLUVIONALI (T.782.01)	Le numerose ed eccezionali intemperie del 2024 hanno evidentemente comportato un maggior onere finanziario per il ripristino e la messa in sicurezza delle strade cantonali.	
I.A.S	36370001	PRESTAZIONI COMPLEMENTARI AVS	Incrementi dovuti principalmente all'aumento della spesa per la copertura del fabbisogno vitale e delle spese di malattia, anche in seguito all'adeguamento al rincaro dei limiti di fabbisogno deciso a livello federale negli scorsi anni.	Legge superiore
SSS: SETTORE ASILO	36370086	CONTRIBUTI INTEGRAZIONE PERSONE STATUTO S	Conto integralmente compensato da corrispondenti ricavi della Confederazione.	Legge superiore
SEZ. DELLE FINANZE	33000001	AMMORTAMENTI ORDINARI DEI BENI AMMINISTRATIVI	Aumento dovuto all'alto livello di investimenti effettuato.	
SSS: SETTORE ASILO	36370049	PREST. NEM E RICHIEDENTI CON TERMINE DI PARTENZA	Dovuto al numero di persone con una decisione negativa o di non entrata in materia presenti sul territorio e che non lasciano volontariamente la Svizzera.	Legge superiore

Allegato 2: potenziamenti nel 2024

DIPARTIMENTO DELLA SANITÀ E DELLA SOCIALITÀ

Unità	Tipo	Funzione	CRB	voce contabile	Unità amministrativa	Commento
0.50	Temp.**	Medico capo clinica in psych.	249	30100028	OSC SPS Bellinzona	Comunità familiare si occupa della presa a carico ambulatoriale di pazienti con problemi di dipendenza. Il loro mandato prevede anche un'offerta di medicina delle dipendenze. Considerato il bisogno di un supporto medico psichiatrico, ha assunto nella forma dell'incarico il medico a loro dedicato al fine di garantire le prestazioni psichiatriche. L'unità è stata integralmente finanziata da terzi (Comunità familiare). Ad inizio 2024 la convenzione è decaduta.
0.20	Temp.	Psicologo II	249	30100028	OSC Serv. psicologia e psicot.	Su richiesta della Segreteria di Stato della migrazione (SEM) l'OSC ha assunto la consulenza psicologica e psichiatrica dei richiedenti asilo dei CFA di Chiasso e Balerna-Novazzano. L'unità è integralmente finanziata da terzi (SEM).
0.50	Temp.	Psicologo II	247	30100028	OSC SPS Lugano	Nell'ambito dell'accordo quadro stipulato tra la Direzione generale EOC e la Direzione OSC, al fine di garantire un supporto psicologico e psicoterapeutico ai pazienti seguiti dallo Istituto Oncologico della Svizzera italiana (IOSI) del Sottoceneri. L'unità è integralmente finanziata da terzi (EOC).
0.50	Temp.	Psicologo I o II	249	30100028	OSC SPS Bellinzona	Nell'ambito dell'accordo quadro stipulato tra la Direzione generale EOC e la Direzione OSC, al fine di garantire un supporto psicologico e psicoterapeutico ai pazienti seguiti dallo Istituto Oncologico della Svizzera italiana (IOSI) del Sopraceneri. L'unità è integralmente finanziata da terzi (EOC).
0.60	Temp.	Psicologo I o II	246	30100028	OSC SPS	Nell'ambito dell'accordo quadro stipulato tra la Direzione generale EOC e la Direzione OSC, al fine di garantire il supporto psicologico presso gli ambulatori per la cura e l'obesità del Servizio nutrizione clinica e dietetica dell'EOC. L'unità è integralmente finanziata da terzi (EOC).
31.20	Aut.***	Varie funzioni	245	30100001	OSC (pianificazione ospedaliera)	Come previsto dalla Pianificazione sociopsichiatrica cantonale 2022-2025 (messaggio n. 8123 del 9 marzo 2022), approvata dal GC il 20.09.2022, sono assunte alcune figure per la nuova unità di cura per i minorenni. Il finanziamento è integralmente compensato con l'aumento dei ricavi.
1.50	Temp.	Varie funzioni	vari	30100028	OSC	Nell'ambito del mandato relativo alla medicina carceraria attribuito dalla Divisione della giustizia all'EOC, all'OSC è stato conferito un potenziamento. Le unità sono integralmente finanziate da terzi (EOC).

3.60	Temp.	Varie funzioni	vari	30100028	OSC	Nell'ambito dell'accordo quadro stipulato tra la Direzione generale EOC e la Direzione OSC, al fine di garantire il potenziamento del servizio di liaison presso l'EOC sono stati concessi nella forma dell'incarico alcuni potenziamenti. Le unità sono integralmente finanziate da terzi (EOC).
5.50	Temp.	Varie funzioni	vari	30100028	OSC	Per garantire il necessario supporto psichiatrico a pazienti con diagnosi psichiatriche presso le Case per anziani (CpA) e una consulenza al personale curante, è stato stipulato un accordo con la DASF. Le nuove unità sono poste a carico della Legge anziani per la parte di consulenza mentre le prestazioni di carattere clinico sono direttamente fatturate agli assicuratori malattia.
44.10		Totale variazione unità				

** PPA temporaneamente autorizzata

*** PPA autorizzata

Allegato 2: potenziamenti nel 2024

DIPARTIMENTO DEL TERRITORIO

Unità	Tipo	Funzione	CRB	voce contabile	Unità amministrativa	Commento
0.80	Temp.**	Collab. tecnico amm.	781	30100001	Div. costruzioni Staff	L'incarico all'80% si riferisce al Messaggio 7677 del 26 giugno 2019, volto a far fronte ai nuovi compiti legati all'attuazione dei PA (Programmi di agglomerato) di 1°, 2° e 3° generazione. Nel 2024 si è unicamente proceduto alla commutazione nella nuova forma contrattuale.
1.00	Temp.	Collab. scientifico I o II	788	30100001	Ufficio corsi d'acqua	Nel corso del 2024 il Gran Consiglio ha approvato il messaggio nr. 8188 che prevedeva un'unità supplementare temporaneamente autorizzata per far fronte ai nuovi compiti legati alla promozione del ricupero e del risanamento dei corsi d'acqua in Ticino ed in particolare la supervisione e l'accompagnamento tecnico e finanziario del complesso progetto di sistemazione del fiume Ticino nel comparto dei Boschetti a Bellinzona.
1.00	Aut.***	Tecnico assistente	786	30100001	Div. costruzioni AEM	Questa unità è relativa ad un nuovo compito (conduzione della nuova Centrale tecnica d'esercizio (BLZ)) attribuito e finanziato da USTRA, quindi senza alcuna incidenza sulle finanze dell'AC.
2.80		Totale variazione unità				

** PPA temporaneamente autorizzata

*** PPA autorizzata

Allegato 2: potenziamenti nel 2024

DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA

Unità	Tipo	Funzione	CRB	voce contabile	Unità amministrativa	Commento
1.00	Temp.**	Analista programmatore	951-D	30100001	CSI Area SIA	Potenziamento temporaneo per l'implementazione del nuovo sistema informatico nel settore del Registro fondiario.
1.00		Totale variazione unità				

**PPA temporaneamente autorizzata

Allegato 2: potenziamenti nel 2024

DIPARTIMENTO EDUCAZIONE, CULTURA E SPORT

Unità	Tipo	Funzione	CRB	voce contabile	Unità amministrativa	Commento
1.00	Aut.**	Segretario II	560	30100001	DFP Sez. form. commerciale	In merito alla PPA di segretaria II (classe 4) della Sezione di formazione commerciale e dei servizi, si evidenzia che la stessa non è da considerarsi tra i nuovi compiti decisi dal Consiglio di Stato e dal Gran Consiglio nel 2024, che hanno comportato l'assunzione di personale. Le attività erano in precedenza svolte da una persona a statuto docente come ispettrice (classe 7). In sostanza si è trattato di una riorganizzazione delle risorse a disposizione. Dal profilo finanziario è stata un'operazione che ha portato ad una
1.00		Totale variazione unità				

** PPA temporaneamente autorizzata

Allegato 2: potenziamenti nel 2024

DIPARTIMENTO DELLE ISTITUZIONI

Unità	Tipo	Funzione	CRB	voce contabile	Unità amministrativa	Commenti
0.80	Temp.	Collab. scientifico	105	30100028	Segreteria generale DI	Attuazione del nuovo Programma d'integrazione cantonale 2024-2027 (PIC 3) totalmente finanziata da terzi tramite i contributi federali all'integrazione.
1.00	Aut.**	Educatore con diploma	153	30100001	Ufficio assistenza riabilitativa	Comparto femminile SCC
0.50	Aut.	Educatore con diploma	153	30100001	Ufficio assistenza riabilitativa	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Capo sorveglianti	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Capo gruppo agenti	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Sost. capo gruppo agenti	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
7.00	Aut.	Agenti di custodia	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Capo arte	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Capo arte	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Operaio	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
0.50	Aut.	Collab. amministrativo	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
0.50	Aut.	Collab. amministrativo	152	30100001	Strutture carcerarie	Comparto femminile SCC
1.00	Aut.	Segretario aggiunto	190	30100001	Polizia cantonale	Modifica LALGD giochi d'azzardo. Unità di PPA concessa per far fronte all'aumento dell'onere amministrativo e operativo legato ai controlli, sul territorio nazionale, inerenti al rispetto delle direttive federali e cantonali dei giochi di piccola estensione.
1.00	Aut.	Esperto circolazione	116	30100001	Sezione circolazione	Potenziamento legato alla modifica del tempo (raddoppiato) e modalità esami categoria A (moto).

0.50	Aut.	Cancelliere TdA	161	30100001	TdA Consiglio Magistratura	Il Consiglio di Stato ha attivato il nuovo onere escluso dalla tendenza inserito nel Preventivo dello Stato del 2022, contestuale al potenziamento del Tribunale di appello con 0.5 unità di Cancelliere, che, a seguito di riorganizzazioni interne al Tribunale di appello stesso con particolare riferimento alle Commissioni per l'avvocatura e per il notariato, è stato attribuito esclusivamente in favore del Consiglio della magistratura.
18.80		Totale variazione unità				

** PPA temporaneamente autorizzata

Allegato 3: Elenco degli investimenti nel 2024

Wbs	Descrizione	C2024
020 51	PROGETTI FISCO / INVESTIMENTI	304'539
112 50 1014	COMUNE BELLINZONA	2'430'000
112 50 1040	COMUNE LUGANO	1'970'000
112 55 1006	CONTRIBUTO STRAORD. AERODROMO LODRINO	240'000
113 55	AIUTI AGLI INVESTIMENTI ART. 14 LEGGE PEREQ. FIN. INTERCOMUN	3'369'173
114 55	CONTR INV FONDO AIUTO PATRIZIALE E GESTIONE DEL TERRITORIO	1'192'776
180 50 0999	CONTRIBUTI DIVERSI	13'976
180 55 1001	TERRENI SALEGGINA	248'547
181 50 1000	CONTRIB.CANT. PER COSTRUZIONE RIFUGI PUBBLICI	2'101'371
182 55 1001	CONTRIBUTI FED. PER COSTRUZIONI PC	30'000
182 55 1002	CONTRIBUTI FED. PER SOSTITUZIONE SIRENE	104'183
190 50 0013	ADOZIONE SISTEMA INTEGRATO DI CONDOTTA (CECAL)	58'293
190 50 0102	STRATEGIA POLYCOM 2021-2030	35'765
221 55 2000	CONTRIBUTI ALLOGGI PERSONE S.F.DIMORA	100'000
229 55 1001	RIMBORSO CONTRIBUTI ALLA CONFEDERAZIONE	24'486
229 55 1002	RIMBORSO CONTRIBUTI A COMUNI	12'650
232 52 0012	BEDANO: STELLA MARIS	775'777
232 52 0106	COLDRERIO: NUOVA CASA ANZIANI	1'136'200
232 52 0161	CANOBBIO: NUOVA CPA LUGANO-CANOBBIO	1'861'560
232 52 0164	CASLANO: NUOVA CPA MALCANTONESE	1'907'900
232 52 2000	CONTRIBUTI PER ATTREZZATURE	1'280'607
232 52 3002	VIGANELLO:RISTRUTT VILLA RAVA SCUDO	950'305
233 51 1900	CONTRIBUTI DIVERSI	715'560
233 51 3055	BREGANZONA:RISTRUTTURAZIONE CASA SIRIO	348'120
233 51 3065	BRISSAGO:AMPLIAMENTO ISTITUTO MIRALAGO	113'500
233 51 3066	NEGGIO: NUOVA CASA FONTE 3	3'820'390
233 51 3280	BALERNA:CASA URSULA	341'515
233 51 3284	SORENGO:OTAF EX ORTOTTICA	839'380
233 51 3285	VEZIA:FATTORIA OTAF	1'211'240
233 51 3286	LOVERCIANO:CENTRALE TERMICA	258'100
235 50 1355	MONTANINA:RISTRUTTURAZIONE COLONIA	428'270
235 52 0061	LUGANO:CASA PRIMAVERA	52'641
235 52 0062	LUGANO:CASA SANT'ELISABETTA	49'136
235 52 0081	RIVA S.V.: CEM ARCO	1'288'150
235 52 2000	CONTRIBUTI PER ATTREZZATURE	239'251
295 50	C/TI CANTONALI FCTSA E SERV.AMBULANZE	859'048
412 55 1001	PRESTITI DI STUDIO	3'053'330
418 55 1001	CONTRIBUTI PER COSTRUZIONI SPORTIVE	3'832'028
560 55 1002	CONTRIBUTI CANT. PER FORMAZIONE AZIENDALE E INTERAZIENDALE	401'870
655 50 2023	REVISIONE COMPLETA STRUTTURA INFORM USI	300'000
661 55 1001	CONTRIBUTI AI MUSEI REGIONALI PER INVESTIMENTI	199'970
711 55 1003	STUDIO E PROGETTAZIONE AEROPORTO CANTONALE (T.711.55)	20'008
731 50 1000	CATASTO RUMORI E RISANAMENTI FONICI STRADE	7'974'890
731 52 1108	AGENZIA NQC:VIA CHIOSSO	102'162
731 52 1118	CDACD: CANALIZZ. ZONA SERFONTANA	45'664
731 52 1220	MAGLIASINA MIGLIORIE IDA	463'673
731 52 1260	CDAM: VASCA D'EMERGENZA OPIR	25'570
731 52 2234	FAIDO, IDA CARI: SGRIGLIATORE AUTOMATICO	28'192
731 52 2300	RECUPERO OPERE 2018	128'007
731 52 3961	LUGANO-VIGANELLO	52'378
731 52 4300	DL COMUNI 2011	155'371
731 52 4400	DL COMUNI 2013	172'845

731 52 4450	DL COMUNI 2014	24'974
731 52 4500	DL COMUNI 2015	15'000
731 52 4550	DL COMUNI 2016	443'371
731 52 4600	DL COMUNI 2017	167'791
731 52 4650	DL COMUNI 2018	1'226'098
731 52 4700	DL COMUNI 2019	2'280'420
731 52 4750	DL COMUNI 2020	397'174
731 52 4800	DL COMUNI 2021	594'554
731 52 4850	DL COMUNI 2022	1'253'170
731 52 4900	DL COMUNI 2023	431'740
731 52 8000	PIANI GENERALI DI CANALIZZAZIONE/DIVERSI	109'820
731 52 8003	CAPANNE ALPINE, SUSSIDI PER SMALTIMENTO	25'873
731 55 1001	ACQUISTO ATTREZZATURE PER DIFESA ABC	1'482'285
731 55 1009	ACQUISTO ATTREZZATURE PER OSSERVATORIO AMIENTALE	107'619
731 55 2003	CONTRIBUTI ALLA MOBILITÀ SOSTENIBILE	1'266'106
731 55 4001	LOTTA ALLE NEOFITE INVASIVE	459'633
731 56	INCENTIVI PEC E PECC 2011-2031	37'352'225
731 57	STUDI PIANIFICATORI IMP.SMALTIMENTO INER	319'122
731 58	CONTRIBUTI PER OPERE DI APPROV.IDRICO	5'954'414
732 55 1000	RIVERS.CONTRIB.PER ATTIVITÀ IN AMBITO ENERGETICO	18'244'587
732 55 2000	C/TI UNICI A COMUNI IMP. FOTOVOLTAICI	161'404
732 55 2100	C/TI A IMP. PR COSTR. IMP. FOTOVOLT.	3'930'431
732 55 2200	C/TI UNICI A ECON. DOM. IMP. FOTOVOLT.	8'088'782
732 55 2400	C/TI UNICI A IMPR.PUBBL. ALTRI IMP.	55'714
732 55 9000	C/TI UNICI A IMPR.PUBBL. IMP.FOTOV.	32'541
733 55 1002	ACQUISTO MACCHINE,ATTREZZATURE E INFRASTRUTTURE	26'778
741 50 1401	STR.CHEVENTINO-MTI DI GERRA GAMBAROGNO 23-26	26'187
741 50 1908	PROGETTO STR.FOREST. CARENA-GIUMELLO	38'241
741 50 1916	SIST.STR.CARENA-GIUMELLO MONTI RUSCADA-ALPE VALLETTA	5'084
741 50 1917	PIAZZALE ALPE GIUMELLO S.ANTONIO	119'478
741 50 2002	TI / MANUT.IMPIANTI MONITORAGGI SF 2016-21	77'278
741 50 2016	TI / RILIEVI CON DRONE 2021 (OBLIVION)	17'149
741 50 2021	TI / APPL.CALCOLO RISCHIO TI-RISK (ECONOME 5)	4'198
741 50 2022	TI / ELAB.CARTE DI SUSCETTIBILITÀ VALANGHE	14'426
741 50 2023	TI / SVIL.STRUMENTO ESTRAZIONE SCHEDE STORME	3'826
741 50 2026	TI / STAZIONE NIVOMETEOROLOGICA 2024	134'049
741 50 2027	TI / ELABORAZIONE IMMAGINI SATELLITI 24	32'430
741 50 2029	TI / INTERVENTI DRONE GEOLOGIA 2024	3'758
741 50 2031	TI / MANUT.APPLICATIVO CALCOLO RISCHIO RISKKO.CH	398
741 50 2104	PZP VAL CANARIA AD AIROLO	20'436
741 50 2308	CIMA DEL SIMANO ANALISI SCENARI PERICOLO	33'185
741 50 2313	TI/MONITOR.RADAR GANNA DELLA VOLPE MALVAGLIA	13'556
741 50 2314	TI/PZP SERRAVALLE. FASE 1	83'173
741 50 2315	TI/PZPV BLENIO 2024	32'430
741 50 2411	PZP PROCESSI DI CROLLO LOCARNO-SOLDUNO FASE 2	10'509
741 50 2413	PZP MAPP. 3056 E LOCALITÀ VATTAGNE LOCARNO	9'577
741 50 2414	PREP.PREM. MADONNA DEL SASSO ORSELINA	36'731
741 50 2506	PZP PARADISO LUGANO-PAZZALLO, CARABBIA E CARONA	45'695
741 50 2624	BALERNA:GALLERIE EX-SACEBA PARCO GOLE DELLA BREGGIA	19'925
741 50 2716	PZP AURIGENO LODANO MAGGIA AVEGNO E GORDEVIO	23'782
741 50 2717	PZP RIALI VALLE BAVONA POST ALLUV.2024	23'782
741 50 2718	PZP FASE 2 RIALI VALLE BAVONA POST ALLUV.2024	25'000
741 50 2945	PZP GNOSCA, PREONZO E MOLENO	22'682
741 50 2946	PZP QUARTIERE DI GIUBIASCO	17'296
741 50 2948	VERIFICA STAB.BLOCCO PN 26 ZONA NOCCA-CRACCO B'ZONA	4'700

741 50 4907	DRAGONATO SPONDA DESTRA:BOSCO PROTEZIONE	21'284
741 50 4908	PROG.PD SELV.DEMANIO COPERA BZONA	18'566
741 50 4909	TI / ACQ.PART.832 E SERVITU' FONDO 806/808 S.ANTONINO	33'504
741 50 6002	GESTIONE MONITORAGGIO BOSTRICO 2017-2021	5'000
741 50 6005	LOTTA AL KUDZU TICINO 2018-2021	5'296
741 50 6010	LOTTA NEOFITE VALLONE MAGLIASO AGNO	125'899
741 50 6014	LOTTA AL POLIGONO DEL TURKESTAN 2024	60'465
741 50 6015	GERRA G.MONITOR.PROT.CONTRO UNGULATI	14'970
741 50 6016	MONITOR. ORGANISMI DI QUARANTENA 2024	23'902
741 50 6017	CONVERS.SELVA TAMELLA LOTTA MAL DELL'INCHIOSTRO TAVERNE-TORR	54'050
741 50 6019	TI / INTERVENTI DRONE PROT. BOSCO 2024	11'134
741 50 7006	FORMAZ.ORGANIZ.LOTTA INCENDI BOSCHO 2022-2025	29'160
741 50 7007	ANTINCENDIO PIAN DI NE' ST.ANTONIO	9'480
741 50 7008	PROG PD ANTINCENDIO PIAN DI NE' ST.ANTONIO(DEMANIO DI COPERA	16'935
741 50 9107	MONITORAGGIO E PREALLARME CERENTINO	939
741 50 9141	TI / FORM.PREVISIONE PERICOLO FWI E COMPORT.FUOCO FBP	4'576
741 50 9154	TI / MANUT. SUP.SPERIM. 2022-2026	52'077
741 50 9157	TI / CONTR.ASS.CASTANICOLTORI TICINO 2022-2025	6'500
741 50 9161	QUANTIF.EROSIONE E RUSCELLAMENTI SUPERF.	10'000
741 50 9163	TI / CONCETTO FORMAZIONE FUOCO PRESCRITTO	23'548
741 50 9164	TI / PIANTAG.SPERIMENT. S. ANTONIO RIVA SV	15'000
741 50 9165	TI / MODELLO PRIORITÀ BOSCHI DI PROT.(CADUTA SASSI)	52'000
741 50 9998	GESTIONE PERICOLI NATURALI	1'565
741 51 1133	PATR.QUINTO:DA23 STRADA CLEURO-CADONIGO, PRATO L.	15'693
741 51 1135	CONS.MANUT.STR.QUINTO:DA2023 LURENGO-CIOSS	4'278
741 51 1136	CONS.MANUT.STR.QUINTO:STR.FOR.ALTANCA-PIORA	28'000
741 51 1138	CONS.STR.CRISTALLINA:PONTE LEUNCIA SOPRA OSSASCO	19'000
741 51 1139	CONS.STR.QUINTO:DA24 ALPE NUOVA-ALPE RAVINA	40'000
741 51 1140	PATR.AIROLO:DA2024 STR.CULISCIO-FOPPETTE	9'160
741 51 1234	COMUNE BIASCA: STR.FRANA BIBORGO	81'199
741 51 1235	PATRIZ.BIASCA PIANTAGIONE BUZZA BIASCA	237
741 51 1246	PATR.SOBRIO:PISTA FÒPA-PUSCETT	33'000
741 51 1249	CONS.MANUT.STR.MTI BODIO-POLLEGIO:ACCESSI	140'250
741 51 1250	PATR.CRESCIANO:INTEGRALE BOSCHI SOPRA CRESCIANO	197
741 51 1252	PATR.POLLEGIO:STR.LA RIVA DI BÒ SOPRA PASQUERIO	10'000
741 51 1255	COM.BIASCA: RIS.VIA SANTA PETRONILLA	18'576
741 51 1256	PATR.SOBRIO:PISTA FÒPA-PUSCETT A SOBRIO	30'000
741 51 1257	COM.BIASCA:ATTRAV.RIALE SCIRESA VAL PONTIRONE	6'000
741 51 1333	PATR.LUDIANO:DA2023 STR.NAVONE-PUSCED	7'752
741 51 1334	PATR.AQUILA-TORRE-LOT:DA2023 STR.LOTTIGNA-PROFESS-PIANEZZA	18'355
741 51 1335	PATR.MALVAGLIA:STR.DÈGRO-BÖCC E PTE DANDRIO	128'000
741 51 1528	AIL: STR.FORESTALE CUSELLO	56'351
741 51 1532	AIL SA:PISTA SORGENTI E ACQ."STRADA DI BRUGO"	1'106
741 51 1537	CONS.RT SALA CAP:DA 2022 SIST.EVAQU.ACQUE STRADA AF1 AF2	14'613
741 51 1539	CVC: DA 2021 STR. CERTARA-ALPE COTTINO	107'154
741 51 1540	CVC: PTE FIUME BELLO CAPRIASCA-BIDOGNO	6'242
741 51 1541	PATR.RIVERA:DA2023 STR.SPINA DI SOPRA-ALPE FOPPA	3'660
741 51 1624	PATR.CABBIO:DA 2021 PISTA UGGINE-CETTO A CABBIO	4'452
741 51 1725	PATR.CERENTINO:STR.ISOLA-PILA DA 2021	4'000
741 51 1730	COM.CAMPO VM: STR. CIMALMOTTO-PIANELLI	15'000
741 51 1822	FART: INTEGRALE CENTOVALLINA	30'000
741 51 1823	PATR.LOSONE:BOSCHI PROT.MONTI SOPRA LOSONE	225'000
741 51 1824	PATR.ASCONA:INFRASTR.ESBOSC.ZONA GRATENA	12'000
741 51 1934	COMUNE CADENAZZO:STR.REVÖIRA-PIANTURINO	2'169
741 51 1935	CONS.STR.FOR.ARBEDO:STR.VALLE D'ARBEDO	28'500

741 51 1936	CONS.MAN.ARG.MTE CENERI:STR.CORONELLE-CIMA DI DENTRO	40'000
741 51 2014	DELOCALIZZAZIONE STADIO VALASCIA	638'268
741 51 2111	PATRIZ.QUINTO:PROG.GENERALE ALTA LEVENTINA 2013-2024	51'750
741 51 2126	COMUNE FAIDO:PIANO SICUREZZA FENOMENI GRAVITATIVI E VALANGHI	4'305
741 51 2127	COMUNE QUINTO:PIANO EMERGENZA VALANGHE A QUINTO E PRATO	14'642
741 51 2129	CONS.MANUT.ARG.ALTA LEVENTINA:MONITOR.VALANGH.VALLONE SOLCO	24'500
741 51 2131	COMUNE AIROLO:VALLO PROTEZ.COMPARTO ALPINA AIROLO	24'238
741 51 2133	CONS.RIPARI SOPRA AIROLO:OPERE VALANG.ALPE PONTINO	350'000
741 51 2136	COM.FAIDO:PREM. SETTORE LAVORGO	31'500
741 51 2219	CHIRONICO:MONITORAGGIO FRANA FÖLD-GRON	1'750
741 51 2231	CMML:MONITOR.TERRAPIENI ANZONICO E FIELL 2013-2022	24'500
741 51 2252	CMBL:MONITOR.CAMERA MARADENCA 2023-2032	24'500
741 51 2254	CMML:CANALLETTE FIELL - PIZZO ERRA	256
741 51 2255	CMML:FRANA RI DI LAIUM FAIDO	70'000
741 51 2256	COMUNE POLLEGIO:MONITOR.PARETE POLLEGIO 2023-32	3'500
741 51 2257	COMUNE BIASCA:CASSONE MONTE DEL GIOVANE (FRANA FRACION)	20'658
741 51 2258	COMUNE BIASCA:PREM. VIA OFFICINA NORD 2023	35'000
741 51 2259	COM.FAIDO:DA2023 FOU-CASCINE V.MOLINI	8'301
741 51 2260	COM.BIASCA:MONITOR.FRANA BIBORGO VAL PONTIRONE 24-33	7'000
741 51 2319	CONS.SIST.MEDIA BLENIO:RIALE DI CARNILL	29'617
741 51 2324	COMUNE BLENIO:IMPIANTO DISTACCO LUCOMAGNO S13	1'934
741 51 2325	COM.BLENIO: INTEGRALE STR.PASSO LUCOMAGNO	350'000
741 51 2326	CONS.MEDIA BL:CASTRO SIST.IDRAULICO FOR.PIANEZZA	36'104
741 51 2424	COM.GORDOLA:FRANA SP.SIN.RIALE CARCALE	52'471
741 51 2540	SOC.FUNICOLARE MTE S.SALVATORE:PREMUNIZIONI	35'992
741 51 2548	COM.LUGANO:SELV.+PREM.ZONA PTE DIAVOLO CASTAGNOLA	8'979
741 51 2623	MONIT:PARE SAN ROCCO-SOTTOSASSO MORBIO I	6'207
741 51 2627	COM.LUGANO:VIA DELLE SCUOLE BARBENGO	49'672
741 51 2728	CONS.ROVANA:DA 2019 CANALE GRONDA CERENTINO	20'263
741 51 2738	COM.MAGGIA:PREM.ZONA GROTTI MAGGIA	8'869
741 51 2740	COM.LAVIZZ:PREMUN.PIANO DI PECCIA	157'500
741 51 2809	COM. RONCO S/A:PREMUN. A MONTE ABITATO	6'000
741 51 2812	COM.TERRE PED:PREM. MAPP. 394 TEGNA	12'000
741 51 2962	COM.LUMINO:DA 2021 PREM. RIALE VALENTRA LUMINO	90'000
741 51 2963	COM.BELLINZONA:DA2023 ROCCIA MTE CARASSO PEDMÜNT	12'259
741 51 3193	PATRIZIATO AIROLO: FAURA DI AIROLO	14'704
741 51 3405	COM.VERZASCA:PIANO EMERGENZA PERICOLI INVERNALI	9'000
741 51 3706	COMUNE BOSCO G:RIP.VALANGHIVI BAWALD 2023	28'000
741 51 4107	PATRIZ.QUINTO:PROG.GENERALE ALTA LEVENTINA 2013-2024	225'000
741 51 4114	PATRIZ.DALPE:BOSCO GRANDE 2017-2021	2'891
741 51 4116	CVPL:PROGETTO INTEGRALE MEDIA LEVENTINA 2018-2022	22'500
741 51 4118	PATR.BEDRETTO:CURA PIANTAGIONI	5'854
741 51 4119	CVPL:INTEGRALE MEDIA LEVENTINA 2024-28	91'460
741 51 4228	PATRIZ.ANZONICO:SELVICOLTURA MTE ANGONE (2015-2029)	50'000
741 51 4240	CMBL:SELV. LUNGO IL TICINETTO CHIRONICO	28'728
741 51 4318	PATRIZ.MALVAGLIA:GIOVANI SOPRASSUOLI 2014	13'411
741 51 4321	PATRIZ.LUDIANO:SELVIC.GARDOSA (2015-24)	133'919
741 51 4322	PATRIZ.CORZONESO:SELVIC.GARDOSA (2015-24)	69'610
741 51 4326	PATRIZ.DONGIO:SELVIC. SOPRA DONGIO (2016-31)	165'490
741 51 4330	COMUNE SERRAVALLE:SELV.SOPRA MALVAGLIA 2018-2027	54'000
741 51 4333	PATRIZ.AQUILA-TORRE:BOSCO BOSCAIA LOTTIGNA	100'669
741 51 4335	PATRIZ.LEONTICA: SELVICOLTURA LEONTICA 2021-2030	74'699
741 51 4339	CONS.ARG.ALTA BL:RIALI SOMMASERTA-CRENN-DÖO	13'302
741 51 4341	CANEPA SA:TAGLIO SENTIDA ACQUAROSSA	60'211
741 51 4344	COM.BLENIO: INTEGRALE STR.PASSO LUCOMAGNO	149'010

741 51 4346	PATR.AQUILA-TORRE-LOTT:SELV.GRUMASCIAO E BOSCAIA	111'080
741 51 4433	PATR. LOSONE: BOSCHI LOSONE BEDRUSCIO	120'000
741 51 4434	COMUNE ORSELINA:PROG.FORESTALE INTEGRALE BOSCHI	42'870
741 51 4436	CONS.MATTARONE: TAGLIO MATTARONE GORDOLA	7'650
741 51 4437	SCHULER:TAGLIO FAGGETA ALPE CEDULLO	24'300
741 51 4442	WALD SAGL:TAGLIO BOSCO DELLA TAIDA 6 FRASCO	5'850
741 51 4443	WALD SAGL:TAGLIO BOSCO DELLA TAIDA 5 FRASCO	22'800
741 51 4444	PATR.MAGADINO:SELV. PIANTAGIONI CAMPEI	57'360
741 51 4524	AIL:BOSCHI DEMANIO CUSELLO 2017-2021	50'729
741 51 4528	CONS.VALLE CASSARATE: PIANTAGIONI	181'968
741 51 4540	COMUNE LUGANO: SELV.MTE BOGLIA 2019-2033	396'144
741 51 4548	GIANINI:TAGLIO VALLE DELLE SPINE SONVICO E CIMADERA	5'350
741 51 4556	WULLSCHLEGER:BOSCO LUGAGGIA-CRAMPA	19'980
741 51 4557	CARELLE:TAGLIO MATOR DEI FALCHETTI SONVICO	25'000
741 51 4558	INVOLTI:TAGLIO LA BASSA TORRICELLA TAVERNE	32'400
741 51 4560	COM.LAMONE:PENDIO SUD MTE SAN ZENO	51'454
741 51 4562	CARELLE:TAGLIO ZONA SELVACCE BEDANO 2022	48'150
741 51 4564	COM.LUGANO:SELV.+PREM.ZONA PTE DIAVOLO CASTAGNOLA	102'000
741 51 4565	FOREST SAGL:TAGLIO CIMADERA-CERTARA 2023	12'500
741 51 4573	CHIAPPA:TAGLIO ZONA S. CLEMENTE A VAGLIO	2'000
741 51 4577	SECMATE:TAGLIO ZONA PIAZZASCIA CIMADERA	3'750
741 51 4657	CONS.INVOLTI-CARELLE:TAGLIO BOSCO "SOLDATI" MAPP 461 BOSCO L	20'000
741 51 4660	GAFFURI SAGL: TAGLIO DOSSELLO E PRATO DONAA A BRUZELLA	33'590
741 51 4664	TETTAMANTI:TAGLIO FORCELLA A SAGNO	25'000
741 51 4665	INVOLTI:TAGLIO PRATI GRANDI AGRA	40'233
741 51 4666	CONS.MANUT.ARGIN.BASSO VEDEGGIO: SELVICOLT.NEI RIALI	70'000
741 51 4671	COM.VACALLO,BREGGIA.MORBIO:BOSCHI BRECCH,COGNANE,LÜINA	67'866
741 51 4673	CMABM:SELVIC. RIALI SESEGLIO A CHIASSO	57'839
741 51 4675	CMAMM:SELVIC.VALLE DEL SELVANO	119'540
741 51 4677	GALLI:TAGLI SERPIANO-FORMAZIONE(UMPV)	2'500
741 51 4679	CONS.TREMA:SELV.RI BEDIGLIORA (BERIDE)+TRESA (MONTEGGIO)	87'396
741 51 4681	COM.VACALLO:SELV. BRECC-COGNANE-LUINA 2022	108'980
741 51 4682	COM.MUZZANO:SELV. MUZZANO 2022	30'000
741 51 4683	ECO2000:TAGLIO ZONA GASC-ALLPE DI BRUSINO MENDRISIO	29'396
741 51 4685	FOREST:TAGLIO ZONA CERVELLO CADEMARIO	26'500
741 51 4689	CMABM:RIALI VALLE DI MUGGIO 2023-2027	72'000
741 51 4692	SOC.COOP.PROPR:BOSCO CIMA SASSALTO CASTEL SP	312'000
741 51 4693	COMUNE MELIDE:SELVIC. 2024-2029	180'000
741 51 4696	COM.VALMARA:SELV.ZONA ABICC AROGNO	108'000
741 51 4697	ECO2000:TAGLIO ALPE VICANIA 2023 VICO MORCOTE	28'500
741 51 4698	CONS.TREMA:SELV. MONTE ROGORIA ASTANO	180'000
741 51 4741	GIORDANI:TAGLIO ZONA CAMBLÉE PECCIA	103'649
741 51 4747	PSILFORST:TAGLIO CAMVERA CERENTINO	24'730
741 51 4748	PATR.CAMPO VM:LAGARED (FORMAZIONE) 2023 PARTE 2	11'115
741 51 4749	SILFORST:TAGLIO CAZZANA CEVIO	5'472
741 51 4751	AFOP:TAGLIO BOSCO DI RIMA 2024 BROGLIO	24'336
741 51 4752	COM.LAVIZZARA:SELVIC.PRATO SORNICO	70'404
741 51 4795	GAFFURI:TAGLIO BOSCH DA CUN IN VAL DI SCARP BREGGIA	39'240
741 51 4798	COM.CASTEL SP:ALBAREDA DANNI SICCIÀ 2022	60'000
741 51 4817	TERRE PEDEMONTE:BOSCO PLACCHE A TEGNA	4'425
741 51 4824	TERZI SAGL:TAGLIO BOSCO CASE CAVALLI-CASCINA MADONNA CORCAPO	10'500
741 51 4828	FOND.5 TERRE:SELVIC.SPRUGA DRAGONI-CAPPELLINO	18'250
741 51 4832	COM.ONSERNONE:SELV. GRESSO E VERGELLETO	30'000
741 51 4835	GIORDANI SA:TAGLIO MONTE ZUCCHERO 2023	61'500
741 51 4836	FART: INTEGRALE CENTOVALLINA	156'210

741 51 4837	PATR.LOSONE:BOSCHI PROT.MONTI SOPRA LOSONE	59'060
741 51 4839	GIORDANI:TAGLIO TESTA DI MISELLO 2023 PALAGNEDRA	100'016
741 51 4841	ONEFOREST:TAGLIO ALPE DEL CASONE VERGELETTO	5'900
741 51 4842	GIORDANI:TAGLIO MTE ZUCCHERO VERGELETTO 2024	116'364
741 51 4843	COM.TERRE PED:INTEGRALE BOSCHI	21'000
741 51 4919	PATRIZIATO CARASSO:PROG.INTEG.CARASSO-GALBISIO	40'000
741 51 4921	CONS.MANUT.MTE CENERI:SELVICOLTURA MTE CENERI 2014-2028	180'000
741 51 4922	PATRIZIATO MTE CARASSO:CURA BOSCHI	10'500
741 51 4923	COMUNE MTE CARASSO:CURA BOSCHI	14'000
741 51 4925	AFOR PARCO SA:TAGLIO FAGGETA VAL VADINA VIRA G.	10'200
741 51 4944	PROFOR:TAGLIO CREMORASCO 2024 CAMORINO	19'720
741 51 4945	CASTOR:TAGLIO PIANEZZO 2024	8'983
741 51 5215	PATR.CALONICO:SELVA CASTANILE PRO BELL	8'180
741 51 5217	AET:GEST.NATURAL.ELETTRODOTTO LODRINO (MARGINI BOS)	20'115
741 51 5219	PATR.CLARO;SELVA DONADINO GUÈR A CLARO	12'500
741 51 5220	PATR.OSOGNA:SELVA PÖNT IN VALLE D'OSOGNA	3'258
741 51 5221	PATR.CLARO:ALBERI BIOTOPO	250
741 51 5317	MOROSI:SELVA CASTANILE GRUMO	2'902
741 51 5319	FOND.DÖTRA:LARICETO ANVEUDA	41'165
741 51 5321	AZ.MORÈ:SELVA CASTANILE CEDUÏ A LARGARIO	10'000
741 51 5322	PATR.CORZONESO:SELVE CAST. E CARBONAIE	47'500
741 51 5323	PATR.OLIVONE,CAMPO,LARG:ALBERI BIOTOPO CAMPO BLENIO	500
741 51 5324	PATR.AQUILA,TORRE,LOTT.:ALBERI BIOTOPO LUZZONE-GARZOTTO	750
741 51 5325	PATR.SEMIONE:ALBERI BIOTOPO SEMIONE	250
741 51 5402	COMUNE GORDOLA:BOSCO CARCALE BIOTOPO	1'000
741 51 5403	PATR.FRASCO:ALBERI BIOTOPO	3'500
741 51 5518	PATR.SONVICO:SELVA CASTANILE ROVERACCIO	35'000
741 51 5519	PATR.MEDEGLIA:RECUP.LARICETO ALPE DI CANEGGIO	15'000
741 51 5521	PATR.ISONE:SELVA CAST.CARDOSIO SOPRA PAESE	6'556
741 51 5522	PATR.VILLA LUG: SELVA CASTANILE CUGNOLI	42'582
741 51 5523	FOND.TREFOGLI:SELVA CASTANILE CASTELLO TAVERNE	3'750
741 51 5524	PAROLA:SELVA CASTANILE STAVÈLL CAPRIASCA	17'750
741 51 5525	PATR.CAMPESTRO:HABITAT LOCALITA' ZALTO	17'042
741 51 5526	COM.MEZZOVICO:SELVA MEZZOVICO-BOLL-DUNIGO	9'899
741 51 5612	FOND.GALLI MARGINI BOSCHIVI PARCO VALLE DELLA MOTTA	45'000
741 51 5619	PATR.NOVAGGIO:PAESAGGIO MONTANO	9'063
741 51 5622	COM.MIGLIEGLIA:SELVE CAST.SANDUREE E DECA	4'924
741 51 5624	PATR.MIGLIEGLIA:ALBERI BIOTOPO MIGLIEGLIA	750
741 51 5722	FOND.V/BAVONA:BOSCHI GANNARIENTE, FOROGLIO E MONDADA	7'285
741 51 5723	PATR.CAMPO VM:LARICETO PASC.ALPE QUADRELLA	12'000
741 51 5724	PRO LINESCIO:AMPLIAM.SELVE CASTANILI	12'500
741 51 6000	DANNI FORESTE E TAGLI DEFICITARI (741 56200014)	2'162'136
741 51 7002	UFF.DIFESA INCENDI: FORNITURE POMPIERI 2018-2022	69'603
741 51 7104	CVPL:SIST.ANTINCENDIO PREDELP-MAIRENGO	70'000
741 51 7105	COM.AIROLO:ANTINCENDIO MOTTO BARTOLA-SASS DU POZZIN	48'575
741 51 7106	PATR.QUINTO: POZZA ANTINCENDIO PIÜMADÉI	15'000
741 51 7209	PATRIZIATO GRIBBIO: BOSCHI PROTETTIVI	4'000
741 51 7210	COM.RIVIERA:SOST.CONDOTTA SORGENTE RAMAILOLO-SERBAT.OSOGNA	9'410
741 51 7508	COM.LUGANO:VASCA ANTINCENDIO SONVICO MAPP.2218 RFD	17'839
741 51 7509	PATR.CADRO:RISERVA ANTINCENDIO ALPE BOLLA	10'927
741 51 7620	COMUNE CURIO:POZZA ANTINCENDIO	35'401
741 51 7805	COM.RONCO S/A:LINEA TAGLIA FUOCO	4'988
741 51 7908	CONS.FOR.VALLI PESTA-RIARENA:LAGHETTO ANTINCENDIO MTI DITTO	10'500
741 51 7912	PATR.GORDUNO: RETE ANTINCENDIO V.GORDUNO	4'416
741 51 7913	COM.CADENAZZO:ANTINC.PIAN CÖLL,ROBASACCO	35'200

741 51 7914	PATR.MTE CARASSO:RETE IDRANTI MONTI MORNERA	628
741 51 9203	PATR.PERSONICO:SENTIERO 2024 RISERVA VAL MARCRI	35'000
741 51 9306	PATR.LUDIANO:LARICETO PASCOLATO PÜSCET-TÈCC DA FEKN	10'000
741 51 9308	PATR.CORZONESO:SELVE CAST. E CARBONAIE	50'000
741 51 9403	COMUNE LOCARNO:BOSCO ISOLINO CURE METEO 16.08.21	20'000
741 51 9404	COMUNE LOCARNO:BOSCO SVAGO BOLLA GRANDE	50'000
741 51 9405	COMUNE GORDOLA:BOSCO CARCALE SVAGO	10'000
741 51 9510	COMUNE LUGANO:BOSCO SVAGO AL PERATO	65'000
741 51 9511	ASS.AMICI BIGORIO:BOSCO DI SVAGO CONVENTO	80'000
741 51 9514	COM.SORENGO:BOSCO DEL COLLE	65'000
741 51 9603	COMUNE NOVAZZANO:PREMUN.RIALI MOTTA PAUZZE	79'959
741 51 9612	MONTE LEMA SA:I SEGRETI DEL MONTE LEMA	4'600
741 51 9616	PATR.NOVAGGIO:PAESAGGIO MONTANO	45'000
741 51 9617	PATR.CASTEL SP:RISERVA FOR.MTE GENEROSO-CASCINA D'ARMIRONE	5'593
741 51 9996	FEDERLEGNO	160'000
741 51 9997	PIANI DI GESTIONE DIVERSI	47'248
741 51 9999	NET SA:IMP. PRODUZIONE PELLETT NET BIASCA	106'232
741 53	PRESTITI PER INVESTIMENTI FORESTALI	1'626'000
741 55 1005	VERS.RISERVA FONDO PRESTITI FORESTALI	319'935
741 55 1010	CONTRIBUTI FED. BOSCHI DI PROTEZIONE	6'132'352
741 55 1011	CONTRIBUTI FED. OPERE DI PROTEZIONE	3'982'499
741 55 1012	CONTRIBUTI FED. BIODIVERSITÀ	320'798
741 55 1013	CONTRIBUTI FED. ECONOMIA FORESTALE	189'948
741 55 1014	CONTRIBUTI FED. USTRA PER SELVICOLTURA	106'039
745 50	RIMBOSCHIMENTI DI COMPENSAZIONE	136'274
754 55	INVESTIMENTI PESCIOLTURA	41'952
765 50 1010	PARCO DELLA BREGGIA	373'132
765 50 1090	PARCO PIANO DI MAGADINO	230'000
765 50 1100	ACCOMPAGNAMENTO PIANIFICATORIO	404'041
765 51	GESTIONE E ATTUAZIONE PIANO DIRETTORE	147'707
765 55 1001	CONTR. CANT. ACQUISTO FONDI A LAGO	13'940
765 55 1002	PROGETTI DI PAESAGGIO	880'849
765 55 1004	RIV.CONTR.COMUN.ATTUAZIONI PIANIFICAZIONI CANT.	140'000
765 55 1006	PROGRAMMA SVILUPPO CENTRIPETO	6'718
767 50 0104	COORDINAMENTO MANDATI	53'359
767 50 0204	COORDINAMENTO MANDATI DI PROGETTAZIONE	18'309
767 50 0530	MISURE PIANO VIABILITÀ DEL POLO-PVP	64'794
767 50 1015	PIANO TRASPORTI REGIONE TRE VALLI	64'203
767 50 1603	COLLEGAMENTO A2-A13	1'336
767 50 1610	PROGRAMMA AGGLOMERATO BELLINZONESE	224'516
767 50 1611	PROGRAMMA AGGLOMERATO LOCARNESE	269'536
767 50 1612	PROGRAMMA AGGLOMERATO LUGANESE	148'238
767 50 1614	PROGRAMMA AGGLOMERATO MENDRISIOTTO	179'024
767 50 1615	PROGRAMMA AGGLOMERATO LOCARNESE ATTUAZIONE	39'501
767 50 1616	PROGRAMMA AGGLOMERATO BELLINZONESE ATTUAZIONE	366
767 50 1617	PROGRAMMA AGGLOMERATO LUGANESE ATTUAZIONE	253'153
767 50 1618	PROGRAMMA AGGLOMERATO MENDRISIOTTO ATTUAZIONE	8'427
767 50 1619	CONTRIBUTO TECNICO CRTB	41'349
767 50 1620	CONTRIBUTO TECNICO CIT	33'608
767 50 1630	ADEGUAMENTO TP SECONDO LDIS	897
767 50 1706	ASSE STRUTTURANTE TP CENTRO-PIANSCAIROLOURBANI	74'964
767 50 1805	AGGIORNAMENTO MODELLO DEL TRAFFICO	143'539
767 50 1806	STUDI E PROGETTI OPERE MOBILITÀ	260'697
767 50 1808	PROGETT AGGIORNAMENTI SERVIZIO TP SU GOMMA	93'723
767 51 1011	FART FUNIVIE CENTOVALLI	189'713

767 51 1410	SUSSIDIO FART LDIS	392'281
767 52 1035	CICLOPEDONALE PARADISO-MELIDE	182'152
767 54 1080	FONDO PER INFRASTRUTTURA FERROVIARIA (FINFERR)	25'799'630
767 54 1170	TRAM-TRENO CORNAREDO-CAMPO MARZIO	269'151
767 55 1015	COSTRUZIONE E RICOSTRUZIONE SENTIERI DL19	60'000
767 55 1018	PROGETTO INTERREG SMISTO	37'126
767 55 1019	PROGETTO INTERREG TI-CICLO-VIA	8'840
767 55 1021	COMUNITÀ TARIFFALE ARCOBALENO	191'500
767 55 1022	C/TI CANT. PERCORSI PED E SENTIERI DL23	1'696'000
767 55 1023	COSTRUZIONE RICOSTRUZIONE SENTIERI DL23 9	137'476
767 55 1024	C/TI CANT. PERCORSI MOUNTAIN BIKE DL23	322'762
767 55 1200	MOBILITÀ AZIENDALE E CAR-POOLING	93'084
772 50 1003	VALLE DELLA MOTTA	109'930
772 50 5003	PIANO D'AZIONE BIODIVERSITÀ	2'800'312
772 51 1001	FONDAZIONE CORIPPO	11'020
772 51 1003	FONDAZIONE BOLLE DI MAGADINO	107'041
772 51 1900	OPERE DIVERSE	49'024
772 55 1003	CONTRIBUTI FED.PER BIOTOP E AREE PROTETTE	2'290'387
773 50 0035	LUGANO: CHIESA S.MARIA DEGLI ANGELI 1a TAPPA	51'000
773 50 1000	INTERVENTI SU BENI CULTURALI	488'073
773 51	CONTRIBUTI PER RESTAURO MONUMENTI	3'358'161
773 55 1001	CONTRIBUTI FED. PER RESTAURI	1'907'098
781 51	RIV.CONTRIB.FED.PROGR.AGGL. +TP A COMUNI	526'559
781 59 0103	STUDI TECNICI (PTM)	4'097
781 59 0134	I.44 - MENDRISIO (ZONA S.MARTINO)	21'643
781 59 0137	MENDRISIO:NODO INTERMODALE STAZIONE FFS	-237'652
781 59 0141	CHIASSO:PIAZZA ELVEZIA-LARGO KENNEDY	3'451
781 59 0142	C.10-INTERSCAMBIO BUS E P&R, FFS CHIASSO	61'002
781 59 0144	I.51-VIA COMACINI-VIA BELLAVISTA A MORBIO INFERIORE	1'565
781 59 0145	CHIASSO:SISTEMAZIONE VIA COMACINI	65'361
781 59 0152	GENESTRERIO-LIGORNETTO PISTA CICLOPED.B.	1'560
781 59 0154	STABIO-GEN:SIST.TRACCIATO Z.S.MARGHERITA	899
781 59 0157	MENDRISIO:PISTA CICLOPED.ADORNA-MASPOLI	170'149
781 59 0158	MORBIO INF.:PISTA CICL.BALERNA-VACALLO	1'551
781 59 0159	GENESTRERIO:PISTA CICLABILE LUNGO CANOVA	683
781 59 0162	BALERNA:PISTA CICLABILE V.G.MOTTA (PDEF)	9'733
781 59 0163	BALERNA:PISTA CICL.V.COMMERCIO (PDEF)	1'012
781 59 0165	NOVAZZANO:P.CICL.V.BERNASCONI-P.FALOPPIA	1'250
781 59 0211	GALLERIA VEDEGGIO-CASSARATE	-1'014'798
781 59 0212	VIA SONVICO	249'468
781 59 0221	CIRCONVALLAZIONE DI AGNO E BIOGGIO	4'437'481
781 59 0233	CASLANO: SISTEMAZIONE INCROCI STRADALI	18'983
781 59 0234	MAGLIASO: ROTONDA MAGLIASINA	1'170'363
781 59 0241	STAZIONE FFS DI LUGANO	14'714'403
781 59 0322	NUOVA STAZIONE FLP PONTE TRESA	4'985
781 59 0350	NODO TP PARADISO	39'673
781 59 0352	FERMATE BUS TP 2021+ADEG.LEGGE DISABILI	222'111
781 59 0415	MASSAGNO: RIQUAL.URBANA V.S.GOTTARDO	4'250
781 59 0450	PROG.DEF.+REAL. TAPPA PRIOR.RETE TRAM LUGANESE	4'107'454
781 59 0504	PVP-ALTRE STRADE C1-C5 MASSAGNO	1'534'717
781 59 0558	PISTA CICL.CAPRIARASCA-CASSARATE P.SPADA	49'132
781 59 0559	DAVESCO:PAS.CICLOPED.+RACCORDI Z.COSSIO	77'528
781 59 0564	PERC.CICL.REGIONALI-SEGNAI.+INTERVENTI	13'181
781 59 0565	SESSA:PAVIM.MARCIAPIEDE CICLOPED.Z.SUINO	1'050
781 59 0566	LUGANO:PERC.CICLOP.CASSARATE-CANOBBIO	6'035

781 59 0573	P.CICLOP.CAPRIASCA-CASSARATE PAS.SARONE	492'573
781 59 0575	SORENGO:CORSIA CICLABILE VIA MONCUCCO	18'262
781 59 0576	CUREGLIA: ATTRAVERSAMENTO CICLABILE SC	8'601
781 59 0611	RAMPE AS + VIA TATTI/VIA GAGGINI	14'518'555
781 59 0613	PERCORSI E PASSERELLE PEDONALI-CICLABILI	80'182
781 59 0650	RIVIERA:FERMATE BUS OSOGNA NORD E SUD	14'001
781 59 0701	NODO D'INTERSCAMBIO STAZ.FFS BELLINZONA	10'368
781 59 0704	CADENAZZO:COL.CICLOP.STAZIONE-V.A.BRÜGA	808
781 59 0709	B'ZONA:CORSIA BUS VIA SAN GOTTARDO	126'209
781 59 0710	B'ZONA:IMP.SEMAFORICO V.GOTTARDO-VALLONE	7'699
781 59 0711	B'ZONA:VELOCIZZAZIONE TP,V.ZORZI-MOTTA	395'225
781 59 0712	B'ZONESE:CENTRALE SEMAF.+RIN.IMP.SEMAF.	147'133
781 59 0750	GUDO:MARCIAPIEDE CICLOPED.PTE SUL TICINO	862'090
781 59 0751	LUMINO:PERC.CICLABILE L.FERROVIA RETICA	1'900'137
781 59 0752	BELLINZONA:ADATTAMENTO FERMATE DEL TP	149'545
781 59 0753	B'ZONA:OSPEDALE ADATTAMENTO CAPOLINEA 5	43'804
781 59 0755	GIUBIASCO:RIORG.NODO INTERMODALE	308'178
781 59 0757	B+R PRINC.FERMATE TP SU GOMMA BELLINZONA	2'678
781 59 0758	BELLINZONA:RIQ.STR.MTE CARASSO-SEMENTINA	132'460
781 59 0801	NODO MENDRISIO FFS PAM 1	286'784
781 59 0805	MENDRISIO:SICUREZZA CAPOLINEA A CAPOLAGO	750
781 59 0806	CHIASSO:IMP.SEMAF.V.DUNANT-MANZONI-LIVIO	88'200
781 59 0809	MORBIO I.: TP CORSIE PREF.ROT.BELLAVISTA	447'002
781 59 0810	NOVAZZANO:MOD.TRAFFICO VIA CASATE	211'823
781 59 0811	CHIASSO-PEDRINATE:FERMATA TP V.CAMPONOVO	10'187
781 59 0813	ADEG.FERMATE LDIS MENDRISIOTTO (TP5.1)	485'204
781 59 0825	NOVAZZANO:ROTONDA CASATE-PDEF IN AVANTI	731'310
781 59 0851	BISSONE-MAROGGIA:COMPLET.RETE CICLABILE	113'667
781 59 0853	VELOC.TP ASSE TRANSFRONTALIERO GAGGIOLO	61'471
781 59 0854	VELOC.TP ASSE TRANSFRONTALIERO BRUSATA	23'652
781 59 0855	PERCORSO CICLOPEDONALE COLDRERIO-BALERNA	43'072
781 59 0856	VELOCIZZAZ.TP RIQ.ASSE CHIASSO-MENDRISIO	52'450
781 59 0901	PASSERELLA CICLOPED.+VEL.TRASP.S.MAGGIA	83'864
781 59 0902	MAGADINO-QUARTINO:MARCIAPIEDE CICLOPED	1'643'763
781 59 0906	RIAZZINO-CUGNASCO: PERCORSO CICLABILE	32'107
781 59 0907	CUGNASCO-GERRA:PERC.CICLOPED.SOTTO PONTE	14'878
781 59 0908	QUARTINO:COL.PTE A13 SOTTOF.FERROVIARIO	100
781 59 0909	ASCONA-LOSONE:RIORG.SERV.SU GOMMA+SIC.MO	597'820
781 59 0914	LOCARNO: ATTRAVERSAMENTO DEBARCADERO	850'000
781 59 0916	LOCARNO:SICUREZZA ASSE CICL.LUNGOLAGO	870'000
781 59 0950	MAGGIA:PISTA CICLABILE SOLADINO-RIVEO T6	24'495
781 59 0951	LOSONE:VIA LOCARNO-RIQ.MULTIMODALE ASSE	56'063
781 59 0952	MURALTO:RIORG.NODO INTERMODALE STAZ.FFS	185'813
781 59 0953	CAVIGLIANO-VERSCIO:SIC.MARCIAPIEDE CICL.	4'101
781 59 0954	MAGGIA PISTA CICLABILE RIVEO EST-SOMEO	115'230
781 59 0957	NUOVE FERMATE BUS REGIONALI (TP 4.2.2)	2'319'650
781 59 0958	ADEGUAMENTO FERMATE BUS REGIONALI(TP8.1)	494'555
781 59 0959	GAMBAROGNO:P.CICLOPEDONALE PEPA-MAGADINO	100'000
781 59 0960	RIORGANIZZAZIONE NODO PONTE BROLLA	268'474
781 59 0962	LOSONE:PISTA CICLABILE PTE MAGGIA-SCUOLE	228'152
781 59 0963	G.CENTRALIZZATA IMP.SEMAFORICI LOCARNESE	11'905
781 59 0965	S.NAZZARO:NODO INTERMODALE TP 9.1 FASE A	10'720
781 59 0975	ASCONA:SIST.STRADALE COMPARTO S.MATERNO	41'732
781 59 2106	PONTE PARDOREIA (PDEF + REALIZZAZIONE)	152'145
781 59 2108	GORDOLA:SISTEMAZIONE STRADALE V.GAGGIOLE	281'690

781 59 2111	PISTA CICLABILE RIVEO-CEVIO (TRATTO 5)	949
781 59 2112	LUGANO: RIQUALIFICA RAMPE LUGANO NORD	286'911
781 59 2115	BELLINZONA:ADAT.STRADALI+PISTA CICLABILE	10'671
781 59 2119	ACQUAROSSA-CORZONESO:NUOVO MARCIAPIEDE	21'776
781 59 2121	CRESCIANO:NUOVO SOTTOPASSO STR.LINEA FFS	2'113
781 59 2127	GORDOLA:ALLARG.STRADALE CURVA Z.GAGGIOLE	121'482
781 59 2130	RISAN.P399 TRATTO GANDRIA-CONFINE DI STATO	510'480
781 59 2131	ASCONA: GALLERIA DI MOSCIA	244'224
781 59 2133	COLLEG.DIRETTO ALTA V.MAGGIA-LEVENTINA	804
781 59 2134	VEZIA-CADEMPINO:ACCESSO ZONA INDUSTRIALE	58'026
781 59 2139	RISANAMENTO FERMATE BUS SECONDO LDIS	632'806
781 59 2143	ALTO MALCANTONE: MOD.TRAFFICO AROSIO	12'096
781 59 2145	BODIO:PISTA CICLABILE LUNGO FIUME TICINO	72'790
781 59 2201	GIORNICO: NUOVO SVINCOLO AUTOSTRADALE	30'712
781 59 2202	MAROGGIA:MARCIAPIEDE+AT.PED.V.AI MOLINI	69'951
781 59 2204	COLLINA D'ORO:FERMATA BUS+PRES.CERTENAGO	164'842
781 59 2205	ORIGLIO:PAS.PEDONALE E ADEG.FERMATE BUS	21'518
781 59 2207	RINNOVO IMP.ELETTROMECC.GAL.VEDEGGIO-CAS.	1'248'860
781 59 2210	LOSONE:REAL.MARCIAPIEDE VIA AI MOLINI	46'684
781 59 2212	VEZIA:RIQ.MULTIMODALE VIA SAN GOTTARDO	17'123
781 59 2217	CEVIO:RIPRISTINO STRADA PONTE VISLETTO	3'170
781 59 2763	GALLERIE PVL: MESSA IN SICUREZZA	1'214'616
781 59 2808	GRAVESANO: ROTONDA ZONA GRUMO	42'632
781 59 2904	CADENAZZO CENTRO E QUARTINO-PERGOLA:ROTONDE INTERVENTI	8'667
781 59 2911	SISTEMAZIONE S414 ASCONA-ARCEGNO-RONCO	158'066
781 59 2912	RISAN.STR.M.CENERI DA CADENAZZO A RIVERA	1'324'416
781 59 2913	BIASCA: INTERSCAMBIO FFS	164'063
781 59 2916	MORBII INF:MARCIAPI. E MESSA IN SICUREZZA VIA COMACINI	621'632
781 59 2918	SIST.STR.LUCOMAGNO DA OLIVONE AL CONFINE GR	641'660
781 59 2919	VICO MORCOTE: STR.VIGH Z.PREA BÈLA IIIa TAPPA	60
781 59 2938	MONTECENERI: MARCIAPIEDE BIRONICO SUP.	1'587
781 59 2939	TAVERNE-TORRICELLA:ACCESSO Z.INDUSTRIALE	24
781 59 2940	CADRO: MODERAZIONE DEL TRAFFICO	246'065
781 59 2943	MONTEGGIO: MODERAZIONE DEL TRAFFICO	452'062
781 59 2947	TAVERNE-TORRICELLA P2-S311.3 PER ORIGLIO	15'105
781 59 2951	VIA STORICA DEL SAN GOTTARDO (TREMOLA)	459'773
783 59 1001	LOTTO 1: MENDRISIOTTO/LUGANESE	421'818
783 59 1002	LOTTO 2: LUGANESE	207'872
783 59 1003	LOTTO 3: LUGANESE	303'968
783 59 1004	LOTTO 4: LOCARNESE	18'494
783 59 1005	LOTTO 5: VALLE MAGGIA E ONSERNONE	11'155
783 59 1006	LOTTO 6: BELLINZONESE, BLENIO E RIVIERA	535'126
783 59 1007	LOTTO 7: VALLE LEVENTINA	144'474
783 59 1009	MIGLIORIE DIVERSE	31'768
783 59 1010	MODERAZIONI DEL TRAFFICO	521'913
783 59 1040	SISTEMAZIONE PASSAGGI PEDONALI ESISTENTI	331'386
783 59 1516	CONSERVAZIONE PISTE CICLABILI	241'165
783 59 1520	PAVIMENTAZIONI E CIGLI	2'246'681
783 59 1525	PAVIMENTAZIONI E CIGLI 2024-27	21'131'835
783 59 1553	AREA DI SERVIZIO AUTOSTRADALE PIOTTA	40'730
783 59 2149	MENDRISIO: CANALE MORE' E	264'361
783 59 2154	CORIPPO: PONTE DI CORIPPO	19'957
783 59 2169	CERENTINO: MANUFATTI DELLA TRATTA	9'833
783 59 2181	CASLANO: PONTE SULLA MAGLIASINA	190'143
783 59 2188	BIASCA: PONTE SUL TICINO	56'077

783 59 2192	BLENIO: GALLERIA DELLA TOIRA	54'408
783 59 2199	CLARO: VIADOTTO CLARO - PREONZO	45'329
783 59 2305	CAMPO VALLEMAGGIA:GALLERIA ART.VAL STERPA	81'127
783 59 2309	MAGGIA:PONTE SULLA VALLE DEL SALTO	13'709
783 59 2310	INTERVENTI MINORI SU MANUFATTI 2020-23	111'250
783 59 2317	MORCOTE:VIAD.COSTA+SEMIPTI INIZIO MORCOTE	405'186
783 59 2318	BELLINZONA:PONTE SUL TICINO A GORDUNO	45'428
783 59 2319	RIVIERA:PONTE DI LODRINO	309'366
783 59 2322	MANUFATTI PT 405 DA PR 10 350-PR 110 750	1'168
783 59 2325	CENTOVALLI:PTE SULLA MELEZZA A GOLINO	65'302
783 59 2329	CONVENZIONI MANUFATTI TI-USTRA, UH-PERI	228'894
783 59 2334	LOSONE: PONTICELLO ZONA SAN ROCCO	139'281
783 59 2336	TERRE P.:PONTE SUL RÌ D'AURI A CAVIGLIANO	43'213
783 59 2339	BELLINZONA: CONTRIBUTO CONS.SEMISVINCOLO	2'000'000
783 59 2340	BIASCA: PONTE SUL BRENNO	34'962
783 59 2343	BEDRETTO:NUOVO MANUFATTO S.RIALE BAGGIO	434'281
783 59 2344	AROGNO: PONTE SUL MARA (180.410)	444'495
783 59 2345	AIROLO: SEMIPONTE TORNANTE SOTTO NANTE	2'860
783 59 2346	BLENIO:PONTE GANNA SUL BRENNO A OLIVONE	395'392
783 59 2347	ONSERNONE:PONTE E SEMIPONTE Z.CAVÛRIA	268'298
783 59 2348	VOGORNO: PONTE LA VALLE (408.411)	49'785
783 59 2349	LUGANO: PONTE DELLA MODONNETTA (230.400)	44'087
783 59 2350	INTERVENTI MINORI MANUFATTI 2024-2027	2'504'682
783 59 2351	LOCARNO: PASSERELLA SULLA MAGGIA	205'000
783 59 2829	RONCO s/A: SEMIPONTE RIVABELLA	456'319
783 59 2892	CHIASSO: SOTTOPASSO FFS VIA FAVRE	344'270
783 59 2958	LODANO: PONTE DI LODANO	161'734
783 59 2961	BLENIO: GALLERIA ARTIFICIALE CASACCIA	12'315
783 59 2962	CRESCIANO: PONTE SULLA LINEA FFS	3'128
783 59 2987	GUDO: PONTE SUL TICINO	1'363'691
783 59 3313	BRUSINO:RETE PARAMASSI ZONA SASSELON	66
783 59 3314	PREMUNIZIONI CM MENDRISIO	378'700
783 59 3315	PREMUNIZIONI CM LUGANO	1'263'492
783 59 3316	PREMUNIZIONI CM BELLINZONA	222'011
783 59 3317	PREMUNIZIONI CM LOCARNO	231'510
783 59 3318	PREMUNIZIONI CM ALPINO	1'359'835
783 59 3319	BELLINZONA:OP.PREMUNIZIONE Z.EX BIRRERIA	375'499
783 59 3320	CEVIO-LAVIZZARA,AIROLO: ALLUVIONE 2024	4'695'102
783 59 4100	OPERE DI PREMUNIZIONE DEL PATRIMONIO STRADALE CANTONALE	145'756
783 59 4501	IMPIANTI ELETTROMECCANICI	583'633
783 59 4502	SEGNALETICA	262'453
788 50 1003	CUNICOLO DRENAGGIO CAMPO	15'832
788 50 1007	CUNICOLO DRENAGGIO CERENTINO	12'289
788 51 1228	MAGGIA:SIST.IDRAULICA INT.RIVEO-VISLETTO	524'865
788 51 1575	MONTECENERI:RIALI CAPIDOGNO+SORENCINO	308'323
788 51 1576	CASTIONE:ARGINI SPONDA SX TI-DX MOESA	209'129
788 51 1631	LAVIZZARA:MESSA IN SICUREZZA RIALI	187'035
788 51 1635	BLENIO:SISTEMA PREMUNIZ.FRANA VAL SELVA	76'278
788 51 1637	GAMBAROGNO:RIRP.SISTEMA DIFESA IDRAULICO	107'829
788 51 1639	LOSONE:SICUR.PASSERELLA FIUME MELEZZA	378'173
788 51 1644	LUMINO:SIST.DANNI ALLUVIONALI 8-2021	8'265
788 51 1662	LAVERTEZZO:SICUREZZA COMPARTO MAPP.2237	103'501
788 51 1663	CENTOVALLI:SIST.SMALT.ACQUE V.CORTASCA	18'000
788 51 1664	LOSONE:RISANAMENTO CANALE S.GIORGIO	111'195
788 51 1666	LOSONE:SIST.DANNI ALLUVIONALI 8-2023	24'166

788 51 1668	MELIDE:SICUREZZA QUARTIERE RONCHINI	226'136
788 51 1669	LUMINO:RIALE BRUGA PONTE V.RAMPIGHETA	131'998
788 51 1670	BEDIGLIORA:CAMERA TREMA 76 RIALE MOLGÈ	30'688
788 51 1671	LUGANO:SIST.DANNI ALLUVIONALI 6-2023	23'958
788 51 1672	LAVERTEZZO:SIST.DANNI ALLUVION.2019-2024	241'949
788 51 2057	CCFT:SIST.BOSCHETTI SEMENTINA	245'213
788 51 2059	CCFT:SIST.BOSCHETTI SEMENTINA REALIZZ.	228'613
788 51 2620	CRPSA:SISTEMAZIONE RIALE DEL DRAGONE	9'525
788 51 2641	CMAMM:SISTEMAZIONE OVE DI CAPOLAGO	103'198
788 51 2648	CMAPS:CAMERA TRATT. N.72 LUGANO-PAZZALLO	170'501
788 51 2660	CMABM:SIST.F.FALOPPIA PEDRINATE DA 7/21	3'248
788 51 2662	CMABV:SIST.DANNI ALLUVIONALI 8-9.2022	32'597
788 51 2664	CAAL:SIST.FIUME TICINO TRATTA AUDAN-RODI	1'934'400
788 51 2668	CMABM:SICUREZZA TORR.RONCAGLIA Z.FORNACE	83'617
788 51 2669	CMABM:SIST.IDRICA RIALE CODRIGA DA2021	36'301
788 51 2670	CAAB:SIST.DANNI ALLUVIONALI 9-2023	46'433
788 51 2671	CAAB:SIST.DANNI ALLUVIONALI 7-2022	24'234
788 51 2672	CMABC:MESSA SICUREZZA OVA RONCHINI	36'254
788 51 2673	CMAR:SGOMB.ALVEO RIALE VALSCURA BIASCA	36'000
788 51 2675	CMAMM:OVA BUDRI CAPOLAGO+GURUNGUN STABIO	128'400
788 51 2676	CMABM:SICUR.FIUME BREGGIA LAGH.GHITELLO	127'500
788 51 2677	CRMM:RIPR.OPERE IDRAULICHE EVENTI 2023	116'325
788 51 2678	CCFT:RIPR.SICUR.TORRENTE CARCALE GORDOLA	7'535
788 51 2679	CCFT:SICUR.IDR.TORRENTE RIARENA CUGNASCO	120'967
788 51 5003	MONITORAGGIO LIMA E OIMA 2023-2026	19'411
788 52 1100	STUDI PIANO ZONE PERICOLO ACQUE	365'391
788 52 1151	MONITORAGGIO E PREVISIONE PIENE-SVILUPPO APPLICATIVO	25'728
788 52 1152	CATASTO OPERE PREMUNIZIONE PROTECT ME	124'220
788 52 1153	PRESIDI TERRITORIALI E PIANI D'EMERGENZA	9'593
788 52 1155	DIVULG.+PROM.MISURE TECNICHE AVANGUARDIA	2'244
788 52 1157	STAZ.MULTIPARAMETRICA TORRENTE GAREGNA	39'037
788 52 1158	STUDI, ACCERTAMENTI E PERIZIE SPECIAL.	16'763
788 52 1159	MESSA SICUREZZA TRATTA FINALE V.VERZASCA	40'488
788 52 1160	STUDI E PROG. EVENTI ALLUVIONALI 2024	89'566
788 53 1003	CONTRIBUTI DECISI 2011	21'843
788 53 1004	CONTRIBUTI DECISI 2017	72'823
788 53 1005	CONTRIBUTI DECISI 2020	635'410
788 53 2502	CADEMPINO:SISTEMAZIONE ROGGIA DEI MULINI	70'449
788 53 2503	CADEMPINO: SISTEMAZIONE RIALE GAGGIO	230'798
788 53 2504	FAIDO:ARGINE SPONDA DX FIUME TICINO	29'303
788 54 1001	SISTEMAZIONE TRESA	52'913
788 54 1006	RETE IDROMETRICA CANTONALE	65'049
788 54 1008	OPERE PROPRIE RAMPE TRESA	1'479'856
788 55 1002	CONTRIBUTI FED. PER OPERE DI ARGINATURA	1'636'531
817 55 1005	C/TI FED.SIST.FONDIARIA E APPROV.IDRICO	17'561
818 50	CONTR. PER EDILIZIA RURALE E ALPESTRE	4'061'403
831 51A	CONTRIBUTI PER INNOVAZIONE ECON DAL 2016	4'555'110
833 51 2100	CONTRIBUTI PER INVEST. TURISTICI > 2006	37'000
833 51 2400	CONTRIBUTI PER INVEST. TURISTICI > 2018	5'942'310
833 55 1009	BELLINZONA ATT CREDITO QUADRO 2022-2025	6'000'000
836 51	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI PR TI	6'255'305
836 52	PRESTITI PER INV. PR CH	548'000
836 53	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI PR CH	1'531'283
836 55 1001	VERS.RISERVA FONDO PRESTITI PR CH	63'000
836 56	CONTRIBUTI PER INV.PR TI INTERREG	486'046

836 57	CONTRIBUTI PER INV.COMPL.PR TI	7'400'000
851 51	CONTRIBUTI PER OPERE DI SIST.STRADE AGRICOLE	981'929
851 55 1004	CONTR.FED.EDILZIA RURALE E ALPESTRE	2'918'185
851 55 1005	CONTR.CANT.SVIL.REG. AGRICOLO	91'000
851 55 1007	CONTRIBUTI CANT. CENTRO AGROAL. TICINO	475'000
851 55 1008	CONTR. CANT.PROGETTI DI PROMOZIONE SOSTENIBILITÀ	330'040
851 55 1009	CONTR. FED.PROGETTI DI PROMOZIONE SOSTENIBILITÀ	212'712
914 55	USCITE PER INVESTIMENTI FONDO ASSICURAZIONE INCENDI	4'578'822
931 55 1010	CAPITALE DI DOTAZIONE EOC	14'567'100
931 55 1011	SWITZERLAND INNOVATION PARK TICINO SA	20'000
941 58 3159	LOCARNO:AEROPORTO-HANGAR	155'761
941 58 3369	LOCARNO:STABILE AMMINISTRATIVO	7'324
941 58 3400	CANTONE:NUOVI DEPOSITI DCSU	157'675
941 58 3424	CASLANO:SME	42'688
941 58 3436	MEZZANA:IAC	688'349
941 58 3451	LUGANO: RISTRUTTURAZIONE PGL	27'011
941 58 3462	TREVANO:CPT RISANAMENTO PISCINA	111'922
941 58 3466	BELLINZONA: RISTRUTTURAZIONE PRETORIO	7'015'170
941 58 3488	LUGANO: LICEO 1 RISTRUTTURAZIONE	1'427'541
941 58 3490	GIUBIASCO:CENTRO PROFESSIONALE SANITARIO	985'324
941 58 3494	VIGANELLO:NUOVA PALESTRA E INFR.SCOLAST.	2'725
941 58 4959	CANTONE:ATTREZZATURE SPORTIVE SCUOLE	304'148
941 58 6010	CASTIONE: COMPARTO SCOLASTICO	15'999
941 58 6012	BELLINZONA: LICEO	6'434'934
941 58 6013	BELLINZONA:ICEC AMPL PALEST PROV V FABLAB	6'999
941 58 6020	GERRA PIANO: STABILE (CPS) - BLOCCO 4	1'658'672
941 58 6026	LOCARNO:RISANAMENTO PALAZZO FONTI	143'060
941 58 6029	BELLINZONA:TRIPLA PALESTRA A.MAGNA REFEZ	21'090
941 58 6030	RANCATE: AMPLIAMENTO PINACOTECA ZÜST	361'602
941 58 6035	BELLINZONA:STABILE AMMINISTRATIVO TATTI	21'084
941 58 6038	MENDRISIO:CENTRO PRONTO INTERVENTO CPI	34'103
941 58 6039	PAZZALLO:NUOVA SEDE RIS	47'877
941 58 6042	MENDRISIO:LICEO	897'669
941 58 6046	LOCARNO: PRETORIO	102'770
941 58 6058	CHIASSO:CENTRO PROF.TEC.SETTORE TESSILE	1'527'174
941 58 6061	MENDRISIO:OSC-MENSA E PIAZZA	139'359
941 58 6062	MENDRISIO:OSC VILLA ORTENSIA	35'386
941 58 6063	MENDRISIO:OSC MOTTINO	656'719
941 58 6066	LATTECALDO:TETTOIA E COMPOSTAGGIO	716'509
941 58 6067	SME GORDOLA:PALESTRE,MENSA,AULA MAGNA	609'992
941 58 6070	MUSEO DI STORIA NATURALE:NUOVA SEDE	911'443
941 58 6071	AGNO:NUOVO COMPARTO SCOLASTICO	80'392
941 58 6073	GUDO:STABILE MULTIFUNZIONALE UCP	35'426
941 58 6074	CAMORINO:CENTRO POLIVALENTE ASILANTI	3'048'556
941 58 6076	LUGANO:CENTRO STUDI,SME E PALESTRE	236'681
941 58 6080	RIVERA:STAND DI TIRO MONTE CENERI	323'124
941 58 6082	SME ACQUAROSSA:AMPLIAMENTO E RISTRUTT.	602'222
941 58 6085	CANTONE:MONUMENTI STORICI INTERV DIVERSI	54'171
941 58 6094	CANTONE:MASTERPLAN INFORMATICA SCUOLE	3'822'341
941 58 6101	SME BARBENGO:SOSTITUZIONE PALESTRA PROV V	155'158
941 58 6104	CANTONE:STUDI LOGISTICI	96'695
941 58 6105	RIVERA: STRUTTURA PROTETTA PROT. POP	1'405'207
941 58 6107	BIASCA:SME E TRIPLA PALESTRA	109'911
941 58 6109	LODRINO:AMPLIAMENTO RISTRUTTURAZIONE SME	1'542'186
941 58 6110	MENDRISIO:SME	11'666

941 58 6111	MENDRISIO:PALESTRE	52'904
941 58 6113	BRISSAGO:ISOLE DI BRISSAGO	122'585
941 58 6114	CADRO:MISURE LOGISTICHE D'URGENZA	22'825
941 58 6117	MENDRISIO:OSC LAVANDERIA	22'161
941 58 6122	BELLINZONA:ATTREZZATURE CAM 8 PQ	155'669
941 58 6125	LUGANO:SME SEDE PROVVISORIA	89'248
941 58 6126	SME BALERNA:RISTRUTTURAZIONE	8'272
941 58 6128	MENDRISIO:OSC-RAFFREDDAMENTO EDIFICI	28'488
941 58 6136	CANTONE:SEDI PROV. MUSEO STORIA NATURALE	101'715
941 58 6138	BELLINZONA:IMPLEMENTAZIONE DASF	46'320
941 58 6140	LUGANO:SEDE PROVVISORIA LILU VIGANELLO	1'521'264
941 58 6145	LOCARNO:SME VIA VARESI RISANAMENTO	18'000
941 58 6146	BELLINZONA:LICEO PREFABBRICATI PROVVIS	41'832
941 58 6147	BELLINZONA:SA3 ACCESSI MOBILITÀ LENTA	105'355
941 58 6150	CANTONE:SOSTITUZIONE COMPONENTI IMPIANTI	12'136
941 58 6152	COLDRERIO:CPV NUOVA TETTOIA CORS INTERAZ	4'422
941 58 6154	MANNO:SEDE PROVV SCUOLA INFERMIERI SSSCI	212'648
941 58 6155	MENDRISIO:OSC ADEGUAM ACCESSO PARCHEGGIO	30'489
941 58 6158	POLLEGIO:INTERVENTI EX INFOCENTRO	726'601
941 58 6159	CANTONE:STANDARD LOGISTICI	19'977
941 58 6160	TREVANO:SEDE TRANSITORIA CSIA E ITS	371'623
941 58 6163	LUGANO:SECURITY PALAZZO GIUSTIZIA	795'664
941 58 6164	BELLINZONA:FORTEZZA ACCESSIBILITÀ DISAB	50'865
941 58 6165	MENDRISIO:OSC AMMODERNAMENTO CUCINA	9'999
941 58 6167	TREVANO:MASTERPLAN COMPARTO SCOLASTICO	49'994
941 58 6168	CANTONE:PRESTAZIONI INTERVENTI LOGISTICI	37'629
941 58 6171	BELLINZONA:AMPLIAMENTO SEDE DS	60'835
941 58 6173	BREGANZONA:RIORGANIZZAZIONE SEDE DFP	13'888
941 58 6174	LUGANO:AMPLIAMENTO SCUOLA MEDICO TECNICA	16'568
941 58 6175	LUGANO:NUOVA SEDE ITS	18'253
941 58 6178	BELLINZONA:NUOVA SEDE SEPS	12'379
941 58 6179	TAVERNE:NUOVA SEDE SI POLIZIA CANTONALE	18'203
941 58 6180	MONTECENERI:NUOVA SEDE SRC POLIZIA	236'604
941 58 6181	BIASCA:NUOVA SEDE UFFICIO FORESTALE	2'565
941 58 6182	BELLINZONA:RIORGANIZZAZIONE SA2-DE	18'159
941 58 6184	BELLINZONA:ILLUMINAZIONE FORTEZZA	490'000
941 58 6185	BELLINZONA:VALORIZZAZIONE FORTEZZA	430'886
941 58 6186	BELLINZONA:SA3 PARCO URBANO	31'940
941 58 6188	COLDRERIO:NUOVA SEDE SEPS	21'480
941 58 6189	MENDRISIO:SME TRASF.EX APP.CUSTODE	259'014
941 58 6190	BELLINZONA:RIORGANIZZAZIONE SA6	63'704
941 58 6191	CADRO:SEZIONE FEMMINILE CARCERE PENALE	52'932
941 58 6193	FAIDO:RISTRUTTURAZIONE PRETORIO	38'771
941 58 6194	CADENAZZO:RIMODERN IMP TEC STRUTTURA PCI	171'498
941 58 6195	CASTIONE:AULE PROVVISORIE SME	1'070
941 58 6196	BELLINZONA:INNOVATION PARK OFFICINE	22'935
941 58 6197	TREVANO:PIANO DI QUARTIERE	252'709
941 58 6198	GIUBIASCO:RIORGANIZZAZIONE SPAZI POLCA	24'806
941 58 6199	GIUBIASCO:SEGHEZZONE NUOVO POLO SANITARI	13'458
941 58 6200	LAVERTEZZO:NUOVO FOYER	60'935
941 58 6201	AGNO:RIPRISTINO E SICUREZZA DARSENA	881
941 58 6202	LUGANO:PGL RIORG. SPAZI INTERROGATORI	293'857
941 58 6204	LUGANO:NUOVA SEDE CPS LUGANO E CCSIM	49'962
941 58 6205	BELLINZONA:ADATTAMENTO SALA STAMPA	8'475
941 58 6212	CANTONE:OSC INTERVENTI MASTERPLAN	3'713

941 58 6216	TREVANO:NUOVA SEDE CSIA E SPAZI COMUNI	90'800
941 58 6217	TREVANO:NUOVA PISCINA COPERTA	38'378
941 58 6219	GIUBIASCO:NUOVA SEDE UCP	10'249
941 58 6222	MENDRISIO:OSC RIORGANIZZAZ.REPARTI CPC	81'741
941 58 6223	LUGANO:PALESTRA TRIPLA PROV. VIGANELLO	74'058
941 58 6224	CAMORINO:RIFUGIO E CENTRO SANIT PROTETTO	-273'818
941 58 6226	CADRO:NUOVA CASA SILVA	11'026
941 58 6227	CADRO:CARCERE PENALE CELLE PREFABBRICATE	11'026
941 58 6233	GIUBIASCO:PALESTRE PROVVISORIE CPS-SSPSS	24'409
941 58 8001	GIORNICO:CENTRO CONTROLLO VEICOLIPESANTI	24'677
942 53 2000	MANUTENZIONE PROGRAMMATA - DL 13	442'169
942 53 3000	MANUTENZIONE PROGRAMMATA - DL 20 (MP3)	11'980'552
951 50 1212	BELLINZONA:SISTEMA VOTO SALA GC	7'001
951 50 1553	OPERE VARIE MASTERPLAN INFORMATICO	122'036
951 50 1568	CAMORINO:ADATTAMENTO SPAZI CIRCOLAZIONE	19'243
951 50 1577	MENDRISIO:OSC MOTTINO	2'138
951 50 1583	LATTECALDO:TETTOIA E COMPOSTAGGIO	7'945
951 50 1599	PAZZALLO:NUOVA SEDE RIS	21'419
951 50 1602	BELLINZONA:AMPLIAMENTO SEDE DS	21'192
951 50 1603	MONTECENERI:NUOVA SEDE SRC POLIZIA	46'213
951 50 1604	BELLINZONA:ADATTAMENTO SALA STAMPA	165'221
951 50 2053	GIUBIASCO: STABILE SSPSS 2° E 3° TAPPA	11'971
951 50 2057	BELLINZONA: AMPLIAMENTO ICEC	612
951 50 2058	CANTONE:MASTERPLAN INFORMATICA SCUOLE	1'473'613
951 50 2061	LUGANO:SEDE PROVVISORIA LILU1 VIGANELLO	28'916
951 50 2062	LUGANO: LICEO 1 RISTRUTTURAZIONE	59'593
951 50 2065	TREVANO:SEDE TRANSITORIA CSIA E ITS	2'432
951 50 3002	APPLICATIVO SEZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	16'609
951 50 3003	APPLICATIVO GEOINFORMAZIONE	40'375
951 50 3013	RIFACIMENTO SISTEMA GAS	100'014
951 50 3014	JUSTITIA 4.0	140'530
951 50 3015	NUOVO SISTEMA RICO	2'602
951 50 3016	NUOVO SOFTWARE OSOUIL	175'409
951 50 3017	NUOVO APPLICATIVO STIME IMMOBILIARI	1'134'124
951 50 3020	NUOVO APPLICATIVO REGISTRO FONDIARIO	296'249
951 50 3021	NUOVO APPLICATIVO PAGAMENTI DIRETTI	59'321
951 50 3022	NUOVO APPLICATIVO GESTIONE FALLIMENTI	170'091
951 50 8001	GIORNICO:CENTRO CONTROLLO VEICOLIPESANTI	8'669
TOTALE USCITE DI INVESTIMENTO		448'702'577

Allegato 4

Occupazione Personale ausiliario in UTP, stato al 31 dicembre

Dipartimento	Divisione/Sezione/Ufficio	2020	2021	2022	2023	2024	2024 di cui fin. da terzi
Cancelleria dello Stato	Studio del Cancelliere	0.20	0.50	1.00	0.60	-	-
Cancelleria dello Stato	Messaggeria governativa	2.50	3.00	2.50	3.00	2.00	-
Cancelleria dello Stato	Serv. amministrativi Consiglio di Stato	2.50	2.00	1.50	2.47	5.00	-
Cancelleria dello Stato	Servizi giuridici del CdS	1.45	1.45	1.25	1.75	1.75	-
Cancelleria dello Stato	Servizio ricorsi del CdS	6.40	5.40	2.70	6.40	2.60	-
Cancelleria dello Stato	Serv. info e comunicazione CdS	0.50	1.00	0.80	0.80	1.00	-
Cancelleria dello Stato		13.55	13.35	9.75	15.02	12.35	-
Dip. istituzioni	Direzione DI	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	-
Dip. istituzioni	Segreteria generale DI	2.10	4.10	2.70	4.10	2.30	-
Dip. istituzioni	Polizia cantonale	75.04	65.08	67.68	73.48	53.58	-
Dip. istituzioni	Divisione giustizia <u>di cui:</u>	30.38	25.43	36.13	29.63	21.83	-
	- Direzione Divisione giustizia	2.70	2.10	3.60	2.00	-	-
	- Sezione dei registri	5.90	5.80	8.00	7.30	10.10	-
	- Sezione di esecuzione e fallimento	11.55	12.80	10.30	7.30	7.20	-
	- Strutture carcerarie	5.73	2.73	11.23	9.23	1.23	-
	- Ufficio dell'assistenza riabilitativa	2.00	1.00	2.00	2.80	1.30	-
	- Istituto di medicina legale	-	-	-	-	1.00	-
	- Ufficio dell'incasso e delle pene alternative	2.50	1.00	1.00	1.00	1.00	-
Dip. istituzioni	Sez. militare e protezione della popolazione	46.30	294.94	160.91	35.30	40.25	5.00
Dip. istituzioni	Sezione degli enti locali	1.00	2.00	1.00	1.00	1.60	-
Dip. istituzioni	Sezione della popolazione	3.50	5.00	11.30	11.30	11.20	-
Dip. istituzioni	Sezione della circolazione	12.40	11.90	8.00	11.60	9.40	-
Dip. istituzioni		171.72	409.45	288.72	167.41	141.16	5.00
Dip. sanità e socialità	Div. salute pubblica <u>di cui:</u>	115.53	111.66	95.60	101.30	84.74	0.30
	- Direzione Divisione salute pubblica	-	-	-	-	1.00	-
	- Ufficio del medico cantonale	3.60	4.50	2.70	1.50	1.30	-
	- Ufficio del farmacista cantonale	-	0.20	-	-	-	-
	- Ufficio del veterinario cantonale	0.24	1.00	1.00	1.50	1.90	0.30
	- OSC	105.69	100.96	85.90	92.00	73.24	-
	- Laboratorio cantonale	4.20	5.00	6.00	5.00	5.50	-
	- Registro cantonale dei tumori	-	-	-	-	1.00	-
	- Ufficio di sanità	0.80	-	-	0.70	0.80	-
	- Area di gestione sanitaria	1.00	-	-	0.60	-	-
Dip. sanità e socialità	Div. azione soc. e famiglia <u>di cui:</u>	22.07	16.11	73.88	70.29	74.77	12.10
	- Direzione Divisione azione sociale e famiglie	-	-	-	1.00	3.00	-
	- Sezione del sostegno sociale	7.50	6.10	61.80	56.20	61.00	12.10
	- Ufficio del sostegno a enti, fam. e giovani	1.00	1.80	1.00	-	-	-
	- Ufficio dell'aiuto e della protezione	6.10	5.60	7.30	6.80	6.30	-
	- Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio	-	-	-	2.00	2.00	-
	- Ufficio degli invalidi	7.47	2.61	3.78	4.29	2.47	-
Dip. sanità e socialità		137.60	127.77	169.48	171.59	159.51	12.40
Dip. educ., cultura e sport	Divisione scuola <u>di cui:</u>	56.57	67.87	66.83	63.87	60.87	-
	- Direzione Divisione scuola	0.50	0.80	0.50	0.50	1.00	-
	- Sezione delle scuole comunali	4.80	1.30	1.80	1.20	2.40	-
	- Sezione dell'insegnamento medio	25.63	28.85	29.65	26.45	23.55	-
	- Sezione dell'insegnamento medio superiore	10.23	16.72	15.12	13.92	13.62	-
	- Sezione della pedagogia speciale	5.00	6.00	5.66	8.40	6.00	-
	- Ufficio dell'orientamento scolastico e prof.	4.40	5.60	4.90	4.80	4.70	-
	- Centro di risorse didattiche e digitali	6.01	8.60	9.20	8.60	9.60	-
Dip. educ., cultura e sport	Div. formazione professionale <u>di cui:</u>	48.83	48.28	55.33	55.43	50.83	-
	- Direzione Div. formazione professionale	3.00	2.00	3.00	1.00	1.00	-
	- Sezione della formazione ind., agr., art. e art.	23.56	23.16	29.96	28.46	26.46	-
	- Sezione della formazione commerciale e serv.	13.77	12.87	14.87	15.37	15.37	-
	- Sezione della formazione sanitaria e sociale	6.50	8.75	5.00	7.00	6.20	-
	- Ufficio della formazione continua e innov.	2.00	1.50	2.50	3.60	1.80	-
Dip. educ., cultura e sport	Div. cultura e studi univ. <u>di cui:</u>	25.51	32.36	22.06	20.38	18.88	3.30
	- Direzione Div. cultura e studi universitari	3.00	3.50	-	-	-	-
	- Centro dialettologia e etnografia	2.10	1.60	0.70	1.85	0.70	0.60

	- Archivio di Stato	5.30	5.20	4.00	3.10	3.90	2.20
	- Pinacoteca Züst	1.61	3.45	2.56	2.93	2.88	-
	- Biblioteche cantonali	11.90	16.61	13.50	11.60	8.90	0.20
	- Ufficio controlling e studi universitari	0.50	-	-	-	-	-
	- Ufficio analisi e patrimonio culturale digitale	1.10	0.80	1.00	0.90	2.20	-
	- Ufficio sostegno alla cultura	-	1.20	0.30	-	0.30	0.30
Dip. educ., cultura e sport	Sez. amministrativa DECS	61.22	55.78	60.79	53.45	50.63	0.50
Dip. educ., cultura e sport		192.13	204.29	205.01	193.13	181.21	3.80
Dip. del territorio	Servizi generali DT <u>di cui:</u>	4.50	5.00	2.80	2.30	2.30	0.30
	- Direzione Servizi generali	-	1.00	-	-	-	-
	- Sezione amministrativa immobiliare	1.00	1.50	2.30	2.30	2.30	0.30
	- Ufficio giuridico	1.00	-	-	-	-	-
	- Delegato aviazione	1.00	-	-	-	-	-
	- Ufficio del controlling e dei servizi centrali	1.50	2.50	0.50	-	-	-
Dip. del territorio	Divisione ambiente <u>di cui:</u>	18.87	22.10	38.41	25.25	37.12	10.80
	- Direzione Divisione ambiente	1.50	1.00	1.20	0.60	1.00	-
	- Sezione della protezione dell'aria, acqua, suolo	5.70	7.80	9.60	7.40	7.60	4.40
	- Sezione forestale	4.97	4.50	13.30	6.10	14.80	5.80
	- Ufficio della caccia e della pesca	-	1.00	1.90	0.22	1.90	-
	- Museo cantonale di storia naturale	1.60	2.10	1.60	2.30	2.10	0.60
	- Ufficio dell'educazione ambientale	3.10	2.70	5.40	4.80	4.80	-
	- Isole di Brissago	2.00	3.00	5.41	3.83	4.92	-
Dip. del territorio	Div. sviluppo terr. e mobilità <u>di cui:</u>	4.20	7.90	6.90	6.30	6.30	1.00
	- Direzione Div. sviluppo territoriale e mobilità	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	-
	- Sezione della mobilità	0.80	1.80	0.80	0.80	0.80	-
	- Sezione dello sviluppo territoriale	2.40	5.10	5.10	4.50	4.50	1.00
Dip. del territorio	Divisione costruzioni <u>di cui:</u>	11.48	13.99	9.92	13.16	10.66	-
	- Direzione Divisione costruzioni	0.80	0.80	0.80	0.80	-	-
	- Piano dei trasporti del Luganese	-	0.20	0.20	-	-	-
	- Ufficio dei corsi d'acqua	-	-	-	1.00	0.50	-
	- Ufficio degli automezzi e delle macchine Stato	5.00	4.00	3.00	3.00	5.00	-
	- Area del supporto e del coordinamento	-	1.20	0.50	2.00	1.00	-
	- Area operativa	1.00	0.20	0.20	1.20	1.00	-
	- Area dell'esercizio e della manutenzione	4.68	7.59	5.22	5.16	3.16	-
Dip. del territorio		39.05	48.99	58.03	47.01	56.38	12.10
Dip. finanze e economia	Divisione risorse <u>di cui:</u>	204.26	206.05	212.51	200.81	197.30	0.20
	- Sezione delle finanze	2.00	4.00	6.80	4.00	1.00	-
	- Sezione delle risorse umane	3.50	5.10	8.10	7.70	7.05	-
	- Centro sistemi informativi	28.05	27.16	26.24	23.82	27.63	-
	- Sezione della logistica	167.61	166.09	168.07	162.29	160.22	-
	- Ufficio della difesa contro gli incendi	-	1.00	1.00	-	-	-
	- Ufficio dell'energia	-	-	-	1.20	0.20	0.20
	- Ufficio di statistica	3.10	2.70	2.30	1.80	1.20	-
Dip. finanze e economia	Div. delle contribuzioni <u>di cui:</u>	19.75	16.00	15.70	12.00	11.80	-
	- Dir. Divisione contribuzioni e Serv. centrali	1.00	-	0.20	-	1.00	-
	- Ufficio delle imposte alla fonte e del bollo	3.80	3.80	3.00	3.30	3.00	-
	- Ufficio esazione e condoni	4.50	5.50	4.50	2.50	1.50	-
	- Ufficio giuridico	0.50	-	0.50	1.50	1.00	-
	- Ufficio delle procedure speciali	1.00	1.00	-	-	-	-
	- Ufficio tassazione delle persone giuridiche	0.25	-	-	-	1.00	-
	- Uffici circondariali di tassazione	8.70	5.70	7.50	4.70	4.30	-
Dip. finanze e economia	Divisione economia <u>di cui:</u>	27.07	37.21	23.81	14.67	18.45	3.30
	- Sezione del lavoro	11.20	16.20	1.20	1.20	2.20	2.20
	- Sezione dell'agricoltura	14.37	13.21	17.81	11.97	13.25	1.30
	- Ufficio dell'amministrazione e del controlling	-	6.30	2.30	-	-	-
	- Ufficio per la sorveglianza del mercato del lav.	1.00	1.00	2.00	1.00	2.00	-
	- Ufficio dell'ispettorato del lavoro	-	-	-	-	0.50	-
	- Ufficio stima	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	-
Dip. finanze e economia		251.08	259.26	252.02	227.48	227.55	3.50
Servizi del Gran Consiglio		0.40	1.40	3.40	0.80	0.50	-
Magistrature	Tribunale d'appello	7.50	12.00	7.20	7.20	4.50	-
Magistrature	Ministero pubblico	3.80	7.50	5.80	6.30	9.00	-
Magistrature	Magistr. minorenni	3.00	2.00	3.00	3.00	1.00	-

Magistrature	Trib. espropriazione	-	-	-	0.80	-	-
Magistrature	Uff. Giudice provv. coerc.	1.50	2.50	2.50	1.00	2.00	-
Magistrature	Pretura penale	1.00	1.10	1.00	2.00	1.50	-
Magistrature	Pretura di Lugano	6.00	5.50	4.50	3.50	4.40	-
Magistrature	Pretura Mendrisio Nord	1.50	1.50	1.00	1.00	1.00	-
Magistrature	Pretura Mendrisio Sud	2.00	4.00	3.00	2.00	1.60	-
Magistrature	Pretura Locarno-Città	2.10	3.10	3.00	4.00	2.00	-
Magistrature	Pretura Locarno-Camp.	2.20	1.00	1.00	1.00	2.00	-
Magistrature	Pretura Bellinzona	2.00	1.00	2.00	2.00	-	-
Magistrature	Pretura Vallemaggia	-	-	1.00	1.00	1.00	-
Magistrature	Pretura di Riviera	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	-
Magistrature	Pretura di Leventina	3.00	2.80	1.00	1.00	1.00	-
Magistrature	Pretura di Blenio	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	-
Magistrature		38.60	47.00	38.00	37.80	33.00	-
Totale AC		844.13	1'111.51	1'024.41	860.24	811.66	36.80

Allegato 5

Occupazione personale nominato e incaricato in UTP, stato al 31 dicembre

Dipartimento	Divisione/Sezione/Ufficio	2020	2021	2022	2023	2024	2024 di cui fin. da terzi
Cancelleria dello Stato	Studio del Cancelliere	9.90	8.40	7.60	3.60	3.60	-
Cancelleria dello Stato	Servizio delle relazioni esterne	3.60	3.60	3.60	3.40	3.40	-
Cancelleria dello Stato	Messaggeria governativa	-	12.00	12.00	12.00	11.00	-
Cancelleria dello Stato	Serv. amministrativi Consiglio di Stato	27.00	13.90	15.10	19.10	18.00	-
Cancelleria dello Stato	Servizi giuridici del CdS	8.10	6.80	6.80	6.50	7.30	-
Cancelleria dello Stato	Servizio ricorsi del CdS	14.20	14.20	14.20	14.20	14.20	-
Cancelleria dello Stato	Incaricato protezione dati	0.00	1.80	1.80	2.00	2.00	-
Cancelleria dello Stato	Serv. info e comunicazione CdS	3.00	3.00	3.80	3.80	4.20	-
Cancelleria dello Stato	Servizio dei diritti politici	-	2.00	2.00	2.00	1.60	-
Cancelleria dello Stato	Centro comp. in materia di commesse pubb.	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	-
Cancelleria dello Stato	Delegato/a alla trasform. digitale	-	-	1.00	1.00	1.00	-
Cancelleria dello Stato		66.80	67.70	69.90	69.60	68.30	-
Dip. istituzioni	Direzione DI	5.60	4.60	4.60	3.80	3.80	-
Dip. istituzioni	Segreteria generale DI	12.60	12.10	13.60	13.60	15.10	2.40
Dip. istituzioni	Polizia cantonale	744.05	753.85	803.50	801.55	837.75	90.40
Dip. istituzioni	Divisione giustizia <u>di cui:</u>	349.60	341.90	343.92	347.50	359.20	-
	- Direzione Divisione giustizia	11.80	12.10	12.60	12.70	13.10	-
	- Sezione dei registri	43.10	45.10	45.30	43.30	43.90	-
	- Sezione di esecuzione e fallimento	99.40	95.80	94.80	93.00	97.00	-
	- Strutture carcerarie	172.40	167.00	165.32	170.20	177.20	-
	- Ufficio dell'assistenza riabilitativa	16.90	15.90	16.90	17.50	18.20	-
	- Istituto di medicina legale	-	-	2.00	3.80	4.80	-
	- Ufficio dell'incasso e delle pene alternative	6.00	6.00	7.00	7.00	5.00	-
Dip. istituzioni	Sez. militare e protezione della popolazione	23.80	22.80	25.80	30.40	28.30	3.90
Dip. istituzioni	Sezione degli enti locali	17.90	17.90	18.90	17.40	18.90	-
Dip. istituzioni	Sezione della popolazione	127.45	130.00	131.20	133.50	129.35	-
Dip. istituzioni	Sezione della circolazione	113.70	112.30	114.80	108.80	107.00	1.00
Dip. istituzioni		1'394.70	1'395.45	1'456.32	1'456.55	1'499.40	97.70
Dip. sanità e socialità	Direzione DSS	10.40	8.40	7.90	5.20	5.00	-
Dip. sanità e socialità	Div. salute pubblica <u>di cui:</u>	586.15	589.60	606.75	614.05	630.05	6.25
	- Direzione Divisione salute pubblica	6.60	6.60	7.10	10.60	9.00	-
	- Ufficio del medico cantonale	21.80	21.80	22.80	22.50	22.30	3.10
	- Ufficio del farmacista cantonale	4.60	4.60	4.60	4.60	4.60	-
	- Ufficio del veterinario cantonale	8.90	8.90	8.90	8.80	8.80	-
	- OSC	487.05	489.30	503.15	506.05	524.95	3.15
	- Laboratorio cantonale	26.60	26.90	27.70	28.40	26.80	-
	- Registro cantonale dei tumori	7.40	7.80	8.20	8.40	9.00	-
	- Ufficio di sanità	16.00	16.40	17.40	17.30	17.20	-
	- Area di gestione sanitaria	7.20	7.30	6.90	7.40	7.40	-
Dip. sanità e socialità	Div. azione soc. e famiglia <u>di cui:</u>	216.55	229.55	231.85	230.55	230.55	36.80
	- Direzione Divisione azione sociale e famiglie	5.60	6.60	6.40	6.40	5.90	0.20
	- Sezione del sostegno sociale	83.45	91.95	94.75	92.75	91.95	0.90
	- Ufficio del sostegno a enti, fam. e giovani	12.30	12.30	13.30	12.40	13.60	4.10
	- Ufficio dell'aiuto e della protezione	62.80	61.80	63.50	64.10	64.30	-
	- Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio	15.00	15.00	14.50	14.50	16.00	0.30
	- Ufficio degli invalidi	37.40	41.90	39.40	40.40	38.80	31.30
Dip. sanità e socialità		813.10	827.55	846.50	849.80	865.60	43.05
Dip. educ., cultura e sport	Direzione DECS	4.60	4.55	4.40	4.80	5.00	-
Dip. educ., cultura e sport	Divisione scuola <u>di cui:</u>	219.80	221.90	227.05	229.00	230.30	3.00
	- Direzione Divisione scuola	9.80	9.50	9.50	10.50	10.50	-
	- Sezione delle scuole comunali	32.50	33.90	30.00	30.60	31.40	-
	- Sezione dell'insegnamento medio	82.60	84.15	85.65	86.15	86.75	-
	- Sezione dell'insegnamento medio superiore	31.55	30.85	32.35	32.75	33.05	-
	- Sezione della pedagogia speciale	10.70	9.80	10.60	11.20	10.20	-
	- Ufficio dell'orientamento scolastico e prof.	27.65	28.40	30.65	28.50	30.00	3.00
	- Centro di risorse didattiche e digitali	25.00	25.30	28.30	29.30	28.40	-
Dip. educ., cultura e sport	Div. formazione professionale <u>di cui:</u>	93.30	100.30	107.40	107.50	113.00	11.55
	- Direzione Div. formazione professionale	5.00	7.00	7.50	7.30	6.50	-

	- Sezione della formazione ind., agr., art. e art.	36.05	38.45	39.95	38.55	38.85	1.00
	- Sezione della formazione commerciale e serv.	18.25	19.15	19.25	19.75	22.25	3.85
	- Sezione della formazione sanitaria e sociale	18.60	18.90	21.40	20.60	22.40	-
	- Ufficio della formazione continua e innov.	10.40	11.80	14.30	16.30	18.00	3.70
	- Ufficio amm. finanze e controlling	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
Dip. educ., cultura e sport	Div. cultura e studi univ. <u>di cui:</u>	89.80	95.30	93.70	94.90	96.45	16.70
	- Direzione Div. cultura e studi universitari	4.00	4.00	3.80	3.80	3.80	-
	- Centro dialettologia e etnografia	14.00	16.00	15.50	15.30	16.00	11.00
	- Archivio di Stato	16.70	17.30	17.70	17.30	17.70	-
	- Pinacoteca Züst	2.90	2.90	2.90	2.90	2.90	-
	- Biblioteche cantonali	40.10	42.60	41.30	41.30	41.75	-
	- Ufficio controlling e studi universitari	2.00	3.10	3.10	3.10	3.10	-
	- Ufficio analisi e patrimonio culturale digitale	4.70	5.80	4.90	5.40	5.40	4.40
	- Ufficio sostegno alla cultura	3.40	3.60	4.50	5.80	5.80	1.30
	- Osservatorio linguistico Svizzera italiana	2.00	-	-	-	-	-
Dip. educ., cultura e sport	Sez. amministrativa DECS	141.01	148.76	148.52	147.60	145.86	1.50
Dip. educ., cultura e sport		548.51	570.81	581.07	583.80	590.61	32.75
Dip. del territorio	Direzione DT	3.00	3.00	3.50	3.80	3.80	-
Dip. del territorio	Servizi generali DT <u>di cui:</u>	70.40	70.20	74.70	71.90	72.10	0.50
	- Direzione Servizi generali	1.50	1.50	2.00	2.00	2.20	-
	- Sezione amministrativa immobiliare	29.50	29.50	34.70	33.70	33.70	-
	- Ufficio giuridico	5.90	5.70	6.70	6.70	6.70	0.50
	- Ufficio delle domande di costruzione	14.00	14.00	14.00	13.00	13.00	-
	- Ufficio di vigilanza sulle commesse pubbliche	3.50	2.50	3.50	3.50	3.50	-
	- Ufficio consulenza tecnica e lavori sussidiati	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	-
	- Delegato aviazione	3.20	4.20	-	-	-	-
	- Ufficio del controlling e dei servizi centrali	8.30	8.30	9.30	8.50	8.50	-
Dip. del territorio	Divisione ambiente <u>di cui:</u>	219.53	218.40	219.03	225.83	225.03	18.00
	- Direzione Divisione ambiente	3.40	3.40	3.40	3.20	3.20	-
	- Sezione della protezione dell'aria, acqua, suolo	84.90	86.10	84.90	90.90	92.10	14.30
	- Sezione forestale	73.10	71.10	73.10	73.10	70.60	2.50
	- Ufficio della caccia e della pesca	29.80	28.80	29.80	31.20	31.40	-
	- Museo cantonale di storia naturale	12.50	13.00	13.00	12.20	12.00	1.20
	- Ufficio dell'educazione ambientale	9.50	10.50	8.50	8.60	8.50	-
	- Isole di Brissago	6.33	5.50	6.33	6.63	7.23	-
Dip. del territorio	Div. sviluppo terr. e mobilità <u>di cui:</u>	71.80	74.00	71.80	71.70	73.70	1.40
	- Direzione Div. sviluppo territoriale e mobilità	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-
	- Sezione della mobilità	22.70	23.70	24.00	24.40	24.10	-
	- Sezione dello sviluppo territoriale	46.10	47.30	44.80	44.30	46.60	1.40
Dip. del territorio	Divisione costruzioni <u>di cui:</u>	337.90	342.00	339.65	335.35	337.75	136.30
	- Direzione Divisione costruzioni	5.30	5.00	5.80	5.80	6.60	-
	- Piano dei trasporti del Luganese	8.50	8.00	9.00	9.50	8.50	-
	- Ufficio dei corsi d'acqua	13.20	13.20	11.20	9.30	11.90	-
	- Ufficio degli automezzi e delle macchine Stato	22.30	23.30	24.60	24.60	23.60	-
	- Area del supporto e del coordinamento	31.05	32.65	32.75	31.75	32.05	-
	- Area operativa	39.00	37.00	34.30	35.30	36.50	-
	- Area opere strategiche	-	1.00	3.70	3.70	3.70	-
	- Area dell'esercizio e della manutenzione	218.55	221.85	218.30	215.40	214.90	136.30
Dip. del territorio		702.63	707.60	708.68	708.58	712.38	156.20
Dip. finanze e economia	Direzione DFE	4.50	4.50	4.30	5.10	5.40	-
Dip. finanze e economia	Divisione risorse <u>di cui:</u>	317.60	322.05	333.65	339.45	348.30	2.45
	- Direzione Divisione risorse	3.80	3.80	3.80	3.50	3.30	-
	- Sezione delle finanze	24.70	24.20	23.20	24.40	27.40	-
	- Sezione delle risorse umane	28.40	29.35	30.45	29.75	31.10	0.05
	- Centro sistemi informativi	146.10	147.60	159.10	163.60	169.20	-
	- Sezione della logistica	88.50	90.90	90.90	89.50	89.60	-
	- Ufficio della difesa contro gli incendi	2.00	2.00	2.00	4.00	4.00	2.00
	- Ufficio dell'energia	3.60	3.60	3.60	3.60	2.60	-
	- Ufficio di statistica	20.50	20.60	20.60	21.10	21.10	0.40
Dip. finanze e economia	Div. delle contribuzioni <u>di cui:</u>	357.65	355.55	364.35	360.05	356.20	-
	- Dir. Divisione contribuzioni e Serv. centrali	18.70	20.20	20.20	19.70	19.00	-
	- Ufficio delle imposte alla fonte e del bollo	21.70	19.00	21.70	22.70	23.70	-
	- Ufficio esazione e condoni	38.05	37.90	38.70	40.50	39.40	-
	- Ufficio giuridico	6.90	5.90	6.90	6.80	5.70	-
	- Ufficio delle procedure speciali	6.00	7.00	8.00	7.00	7.00	-
	- Ufficio tassazione delle persone giuridiche	45.25	45.80	45.60	44.30	45.10	-
	- Ufficio dell'ispettorato fiscale	25.00	22.50	22.50	21.30	20.30	-

	- Uffici circondariali di tassazione	187.45	186.75	190.25	189.25	187.50	-
	- Ufficio imposte di successione e di donazione	8.60	10.50	10.50	8.50	8.50	-
Dip. finanze e economia	Divisione economia <u>di cui:</u>	324.00	337.90	336.90	317.75	305.90	143.20
	- Direzione Divisione economia e Staff	8.10	8.70	8.70	9.10	7.80	-
	- Sezione del lavoro	169.80	180.10	178.20	159.85	145.80	142.20
	- Sezione dell'agricoltura	54.10	52.30	51.40	52.30	59.40	0.50
	- Ufficio per lo sviluppo economico	9.80	11.20	11.20	11.80	11.80	-
	- Ufficio dell'amministrazione e del controlling	7.70	7.70	8.70	8.70	8.50	0.50
	- Ufficio per la sorveglianza del mercato del lav.	11.60	12.10	12.30	11.80	11.10	-
	- Ufficio dell'ispettorato del lavoro	25.90	27.80	27.80	28.80	29.00	-
	- Ufficio del catasto e dei riordini fondiari	10.30	10.30	10.10	10.10	8.80	-
	- Ufficio stima	26.70	27.70	28.50	25.30	23.70	-
Dip. finanze e economia		1'003.75	1'020.00	1'039.20	1'022.35	1'015.80	145.65
Controllo cant. finanze		15.10	14.50	15.10	15.10	15.00	-
Servizi del Gran Consiglio		17.50	16.00	16.50	18.50	18.50	-
Magistrature	Tribunale d'appello	75.50	74.80	78.50	75.80	79.30	-
Magistrature	Ministero pubblico	67.90	66.40	69.70	69.70	68.30	-
Magistrature	Magistr. minorenni	6.80	4.80	3.80	6.00	6.00	-
Magistrature	Trib. espropriazione	1.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-
Magistrature	Uff. Giudice provv. coerc.	6.00	6.00	5.00	5.00	5.00	-
Magistrature	Pretura penale	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	-
Magistrature	Pretura di Lugano	26.10	26.60	27.60	27.10	26.70	-
Magistrature	Pretura Mendrisio Nord	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	-
Magistrature	Pretura Mendrisio Sud	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	-
Magistrature	Pretura Locarno-Città	3.50	3.50	3.50	3.50	3.60	-
Magistrature	Pretura Locarno-Camp.	4.50	5.50	5.50	5.50	5.50	-
Magistrature	Pretura Bellinzona	4.30	4.30	4.30	4.30	4.40	-
Magistrature	Pretura Vallemaggia	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	-
Magistrature	Pretura di Riviera	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	-
Magistrature	Pretura di Leventina	2.00	2.00	1.00	2.00	2.00	-
Magistrature	Pretura di Blenio	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	-
Magistrature		216.60	214.90	220.90	220.90	222.80	-
Totale AC		4'778.69	4'834.51	4'954.17	4'945.18	5'008.39	475.35

Tabella 1 (SW centrali)

Costi complessivi SW elaboratore centrale e PC (Licenze d'uso e manutenzione + Prestazioni)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
3DF ZEPHYR					4'616	4'616
ACDSEE		115				115
ACL ANALYTICS		5'922				5'922
ADMINSTUDIO	2'214		5'347	5'655		13'215
ADOBE	131'863	193'905	193'564	158'810	229'517	907'659
AEC COLLECTION				2'136		2'136
AGISOFT			3'899			3'899
AGRICOLA	7'204	614				7'817
AI			86'160	43'080		129'240
AKZIDENZ		367				367
ALTOVA				2'691	124	2'815
AMPED			12'892	2'615	3'118	18'624
APP MOBILI				10'555		10'555
APP VARIE		11'847		229		12'076
APPLE MEMBERSHIP	300	438	438	438	440	2'054
APPLIANCE PERFORMER			9'995			9'995
ARCGIS	123'823	123'823	123'823	101'852	107'787	581'107
ARCHICAD		7'500	4'100			11'600
ARCHIFLOW	6'031				16'020	22'052
ARCHILEX MEDIA EDITOR				13'678	10'107	23'785
Archiviazione DVR/DV	1'292	1'292	1'292			3'877
ARUBA					8'378	8'378
ASG ZEBB + ZEKE	39'624	39'723	78'436	78'368	41'532	277'683
ATLASSIAN		940				940
AUDIO MEDIA			12'062			12'062
AUTOCAD e AUTODESK	125'047	13'983	173'675	176'622	162'510	651'836
AUTOSTORE			16'083	21'846	12'001	49'930
AUTOTURN	3'096					3'096
AVEPOINT				39'211		39'211
AWESONE					108	108
AXIOM + IEF	6'779	9'294	15'565		10'334	41'972
BANANA	903	774	387	382	203	2'649
BAPCO	1'810			3'271		5'081
BARCODE		1'176		845	146	2'168
BARCODEWIZ		159	658			817
BARRACUDA		55'572	60'100	74'705	76'275	266'652
BEYOND COMPARE				133		133
BEYONDTRUST	95'299	19'505	67'112		50'454	232'370
BIG-IP				153		153
BITBUCKET	5'385	5'346	5'732	1'816		18'279
BITDEFENDER CLOUD					4'775	4'775
BOMGAR				50'268		50'268
BREVO				7'453	27'604	35'057
BRIEFCAM INVESTIGATOR			28'042	3'831	3'845	35'718
BURP SUITE		759		859	413	2'030
BUSINESS INTELLIGENCE	13'871	3'877				17'748
CA SOLVE + TAPE + DISK	509'862	489'692	438'484	163'982	89'340	1'691'360
CACHEBOX	15'105					15'105
CALCOLATRICE			158	12		170
CAMTASIA		466		523	293	1'282
CANVA			140	141	281	562
CANVAS					1'998	1'998
CAPTURE	1'480	290	55'524			57'294
CARD EXCHANGE				582	1'838	2'419
CARDOS		3'360				3'360
CATMASIA					261	261

Tabella 1 (SW centrali)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
CC ALL APPS PRO				39'465	527	39'991
CCAD					184	184
CDAM			2'154	8'616		10'770
CELLEBRITE INSPECTOR + DIGITAL COLLECTOR		3'918	3'910	3'912	40'276	52'015
CENTRAL INTERCEPT		35'358	4'739	4'739	4'739	49'574
CERTALERT					1'049	1'049
CERTIFICATI PKI	100'488	101'271	111'573	114'097	150'249	577'678
CH LINGUA					21'620	21'620
CLARIS				1'114		1'114
CLARIUS		10'809	11'724	10'809	13'296	46'638
CLOUD OBJECT					12	12
CLUSTER MFT		26'510	26'510	26'510		79'530
COPYTRANS HEIC	582	7'442				8'024
COREL MINDMANAGER		350				350
CORELDRAW	625			1'019	1'679	3'322
CPN EIT.SWISS e CRB		2'630	2'630	2'630	2'630	10'520
CREATIVE CLOUD	819	2'460				3'278
CRYSTAL EXPERT					50'200	50'200
CSIPX					1'174	1'174
CSPIX	483	2'781				3'263
CUBUS	370	370	370	1'848	1'855	4'812
DATA4WEB			557	320	321	1'198
DB2	969	969				1'939
DBEAVER					780	780
DBVEAVER			1'708		103	1'811
DEEPL	286	396	349	354	331	1'717
DESKTOP MANAGER		5'724				5'724
DHTMLXSCHEDULER			1'400			1'400
DIRECT LINK	5'547					5'547
DOCAVE			29'133		40'538	69'670
DOCKER	94	845	1'491	1'879	1'758	6'067
DOCUMENT.NET		849		313	313	1'476
DOMINO	36					36
DREAMWEAVER	764				66	830
DYNATRACE	63'850	79'338	91'808	94'077	89'987	419'059
EASUS					518	518
EASY SALARY			128	128	128	384
EASYCATALOG			1'747			1'747
EASYTRUCKER				152		152
EGONECT				3'774		3'774
EHGP SWISSID		135				135
EKAHAU			2'037	2'095	2'406	6'539
ELASTIC SEARCH	2'900	1'450	4'308	18'430	18'469	45'557
ELINE e ROCKYFORD3D	500	500	500	500	500	2'500
ELIXIR	6'393		6'392	6'393	6'416	25'594
EWLC IBM	1'364'129	1'142'513	1'100'127	1'040'791	1'098'248	5'745'808
EXAMINER			192			192
EXCHANGE		16'983				16'983
EXOSCALE	3'825	7'138	7'028	6'941	6'835	31'767
F5				48		48
FAK				2'666		2'666
FARO			5'510		2'919	8'429
FIGMA				1'314	1'409	2'723
FILE BROWSER			65	26		91
FILEMAKER			5'016	68'202		73'218
FINE PRINT	945					945
FINEPRINT			17'000	104		17'104
FLIPPINGBOOK		1'194				1'194
FLORA HELVETICA		100				100
FMPRO					3'588	3'588
FTK	31'587	53'595			6'095	91'277

Tabella 1 (SW centrali)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
GAS DOCENTI		17'365	10'097	6'058	17'144	50'664
GEOMEDIA e altri	24'088	28'120	22'746	24'204		99'158
GEOSATIS	12'278	3'877	3'877	3'877	3'892	27'801
GETTY IMAGE		3'123	3'123	3'123	3'135	12'505
GPSGATE		4		303		307
GRIFFEYE	7'770	9'300	10'740	13'740	24'606	66'156
HACKABLE			192			192
HACKER TARGET				161	1'062	1'223
HCL			39	41		80
HCL DOMINO	771					771
HIN MAIL	2'499	10'648	2'499	2'499	2'508	20'652
HUNTER				2'878	3'366	6'244
HYENA	2'043	4'086		3'557		9'686
HYPERV					5'120	5'120
I2 BASE				8'228		8'228
IAS LOG VIEWER			116	111		228
IBM			25'634		64'105	89'739
IBM FILENET		30'371	52'773	72'698	16'215	172'057
IBM PASSPORT	477'017	413'151	735'298	735'298	735'298	3'096'061
IDUG			206			206
IEEE	222	232	221	214	211	1'100
IGD					15'078	15'078
ILLUSTRATOR		2'017				2'017
INCIDENT RESPONSE RETAINER	37'695	37'695	37'695	37'753	37'835	188'673
INDESIGN	573					573
INFOWISE	2'146	3'556	2'146	1'299		9'147
INTEKKIJ IDEA		572				572
INTELLIJ IDEA	939	1'801	5'989	1'543	3'435	13'706
ISACA		673		272		944
ISSUNG	800					800
ITEORIA		195				195
JAVA					47'132	47'132
JBOSS	63'771	43'697		16'235		123'703
JET BRAINS				604		604
JIRA	2'885	4'105		4'318		11'308
KEY/101	17'600	19'402	20'372	22'002	23'322	102'698
KIOSK PRO		192				192
LARIX				6'397		6'397
LETTORI EDOC		603	1'034	1'034	1'038	3'709
LIGHT TONES	806					806
LIGHTBURN					189	189
LIGHTROOM		1'670	1'614			3'285
LIGHTY FOR ORACLE	10'210		3'468	7'619	3'983	25'280
LINUX		69'835	18'529	19'128	57'707	165'200
LIONSQL	635					635
LOTUS	88	38				125
LOTUS NOTES			56			56
MACQUISTION + BLACKLIGHT	2'486					2'486
MACRIUM	1'061	507	507	927	1'034	4'037
MAIL					5'773	5'773
MAILPRO			215			215
MAINVIEW e DB2 e CONTROL-M	220'213	130'101	134'625	134'625	160'849	780'413
MALTEGO		1'113	1'073	1'041	968	4'195
MAMMUT	8'616	8'616	8'939		17'607	43'778
MANTIS	138'895	138'895	141'673	153'857	161'700	735'021
MATHCAD PROF.	1'874	1'911	1'911	1'911	1'918	9'523
MATOMO E BIGQUERY				27'679	13'698	41'377
MEDINEX	135					135
MESSERLI		5'547	646	646	649	7'488
MET		3'102				3'102
METASHAPE			3'195			3'195

Tabella 1 (SW centrali)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
MICROSOFT	968'569	1'343'285	1'403'592	1'467'494	2'811'699	7'994'640
MINDMANAGER			354			354
MIROCOM			1'481	993		2'474
MOBAXTREM			867	701	680	2'247
MOBILE IRON			5'816			5'816
MOBILE OPERATIONS			20'196	8'375	8'406	36'977
MOC			377		324	701
MONOTYPE					8'744	8'744
MSAB XRY		13'690	7'920	8'700	8'880	39'190
NESSUS		2'993	3'614	3'678	2'954	13'238
NETMRI				47'613	8'753	56'366
NETWRIX			26'514	26'514	26'514	79'542
NICE ORACLE	12'500		20'000		33'000	65'500
NOOVLE4SEARCH	12'386	12'386	12'386			37'157
NOTION LAB				800	972	1'772
NTW	13'915					13'915
NUANCE DRAGON	460	614	1'437		1'773	4'283
OBSERVIVUM			241	241	242	723
OMINIC	2'545					2'545
ONEOFFIXX	13'595	13'595	50'375	22'866	23'370	123'801
OPEN-E					1'813	1'813
OPENLM	1'015	1'015	1'015	1'366	1'568	5'979
OPENSCAPE	71'411	11'651	11'816	12'541	14'211	121'629
OPNSENSE				726	236	961
ORACLE	221'550	237'345	1'101	267'399	266'229	993'624
OSCC CONTACT CENTER				34'507		34'507
PA-3050	26'243	26'899				53'141
PARALLELS DESK		327	327		480	1'134
PASSMAN	2'440	2'440	2'440			7'321
PASSWARE	1'272		397		192	1'861
PATHOWIN	9'262					9'262
PAYMAKER		897	894	1'320	1'394	4'505
PBX	1'024					1'024
PDF CONVERTER	2'858	2'856	81	8'190	4'229	18'214
PENTESTERACADEMY		475				475
PESCU	96'000		96'000	192'000		384'000
PHOTOSHOP	979	631	604	671		2'884
PHP	384		35'431	37'148	26'957	99'920
PHPSTORM					4'698	4'698
PIX	483					483
PIX4D					9'582	9'582
PKI			3'200			3'200
PLEASANT	1'478	1'478	1'478	2'682	6'349	13'465
POSTGRE	4'965	2'289	926			8'180
POWER TRANSLATOR	684					684
POWERSCALE				10'554		10'554
POWERSHELL	378	193	226	215		1'012
PRIVASPHERE	539	539	539	539	1'685	3'839
PROCREATE				13		13
PROLABQ	14'675					14'675
PROMT		4'021				4'021
PROOFPOINT		9'435	143'535	3'933	983	157'886
PSAT					74'716	74'716
QUELIX				22'522	16'138	38'660
QUERYMAP	6'893	3'446		6'906	3'459	20'704
QUEST	75'929		124'921	131'229	130'222	462'301
QUICK TAP SURVEY	529	7'714	5'073	5'844	3'756	22'916
RADIATOR					1'370	1'370
RADIUS		923				923
RAMMS		24'471	5'458	5'458	5'458	40'846
REALTIMEBOARD		184			1'272	1'456

Tabella 1 (SW centrali)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
RECUEPRO		223				223
RED HAT		28'340		111'713	132'663	272'716
REDLINE				560	275	835
REMOTE DEVOLUTIONS				16'346		16'346
REPOSTOR	4'523	4'523	15'078	38'449	37'835	100'409
RESCUE	218					218
RESCUEPRO			250	264		515
ROCKET TERMINAL EMULATOR		46'020	8'207	8'617	8'617	71'462
RUNECASST ANALYZER		14'730	13'510	2'800		31'040
SAFENET			7'841			7'841
SANGIT		396	134	57		587
SAP				12'976		12'976
SAPCRYSTALREPORTS					578	578
SCAMIAD	646	646				1'292
SCANPRO				322		322
SCHUHFRIED				663		663
SENCHA	3'557	1'981	1'537			7'074
SHAREPOINT		2'146	2'154		11'351	15'651
SHAREPOINT ILB			4'039	27'179	17'114	48'331
SIGNATOR-ON-PREM			17'250			17'250
SIMPLIFY 3D		155				155
SIRIO SUS	551	551	551	553	553	2'757
SITEKIOSK		136				136
Smartcard				12'235	7'221	19'456
SNAGIT			20	61		82
SOFTPERFECT				53		53
SOPHOS	46'717	60'912	59'381	105'977	105'977	378'963
SPARX			118			118
SPHINX	2'877	2'877	2'785	5'875	5'875	20'289
SQL	5'127					5'127
SQUAREDUP	8'975				69'071	78'046
SSE ELECTRICAL				2'374		2'374
STARLIMS	49'660	42'514	30'925	69'712	116'538	309'349
STOP MOTION		10				10
STUDIO PRO	2'442					2'442
SUBLIME			328			328
SUISSE ID	3'400	67'368	40'597	33'729	47'296	192'389
SUPERNA SEL EYEGLAS		16'387				16'387
SWIVEL	186'855		20'949		34'365	242'169
SYSTOOLS		124				124
TABLEAU	3'120	8'600		1'900		13'620
TEAMMATE ANALYTICS					10'653	10'653
TELAU	5'317	5'317				10'634
TEQWAVE	3'762		4'138		5'757	13'657
TEXTSHUTTLE					21'620	21'620
THREEMA	19'563	22'591	21'624	17'350	19'790	100'918
TOKEN	1'742					1'742
TRENDMICRO		82'216	9'908		42'646	134'770
TROUBLESHOOTING	6'400	800	6'400			13'600
UDS-AT					2'313	2'313
UFED	21'147	55'843		8'000		84'989
UMWELTPLUS	1'198	3'319	12'872	18'901	27'666	63'956
UTM	8'587					8'587
VANGUARD	8'094	8'094		16'431	8'337	40'956
VARI PROGRAMMI DT	43'877	21'939	18'837	13'203	23'166	121'021
VEEAM + VMWARE		155'215	81'097	68'834	111'528	416'674
VIDEO SCRIBE				169		169
VISIO	16'807				998	17'804
VISION			309			309
VISPRO				124		124
VISUAL STUDIO	1'989		4'440			6'429

Tabella 1 (SW centrali)

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
VITALQIP	94'938	41'661		113'445	63'522	313'565
VIZIBIT			4'071	11'500	23'086	38'657
VMWARE	1'088		452			1'540
VPS	113'831		64'679	133'292		311'801
VYOND		946	1'017	1'048		3'010
WAREMARKER		113				113
WEB FONTS		2'467	2'086	1'917		6'469
WEB RISIKO			500			500
WINDOWS	141'429	15'326	62'401	169'548		388'704
WINMED	1'454					1'454
WTS					6'412	6'412
X1 SEARCH				4'804		4'804
XLNET3-PHARMA	3'446	3'446	3'446			10'339
XRY	6'400					6'400
XTACHO				485		485
Varie	14'786	17'873	48'159	47'450	38'529	166'797
TOTALE	6'113'772	5'954'071	6'647'740	7'158'534	8'380'771	

Tabella 1a

SW elaboratore centrale e PC

Costi Licenze d'uso e manutenzione

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
3DF ZEPHYR					4'616	4'616
ACDSEE		115				115
ACL ANALYTICS		5'922				5'922
ADMINSTUDIO	2'214		5'347	5'655		13'215
ADOBE	131'509	193'207	193'536	158'549	229'277	906'077
AEC COLLECTION				2'136		2'136
AGISOFT			3'899			3'899
AKZIDENZ		367				367
ALTOVA				2'691	124	2'815
AMPED			12'892	2'615	3'118	18'624
APP MOBILI				10'555		10'555
APP VARIE				229		229
APPLE MEMBERSHIP	300	438	438	438	440	2'054
APPLIANCE PERFORMER			9'995			9'995
ARCGIS	123'823	123'823	123'823	101'852	107'787	581'107
ARCHICAD		7'500	4'100			11'600
ARCHILEX MEDIA EDITOR				9'478	10'107	19'585
Archiviazione DVR/DV	1'292	1'292	1'292			3'877
ARUBA					8'378	8'378
ASG ZEBB + ZEKE	39'624	39'723	78'436	78'368	41'532	277'683
ATLASSIAN		940				940
AUTOCAD e AUTODESK	121'174	10'080	170'444	176'622	162'510	640'829
AUTOTURN	3'096					3'096
AVEPOINT				39'211		39'211
AWESONE					108	108
AXIOM + IEF			15'565		10'334	25'899
BANANA	903	774	387	327	203	2'594
BAPCO	1'810			3'271		5'081
BARCODE		1'176		845	146	2'168
BARCODEWIZ		159				159
BARRACUDA		55'572	60'100	74'705	76'275	266'652
BEYOND COMPARE				133		133
BEYONDTRUST	95'299	19'505	67'112		50'454	232'370
BIG-IP				153		153
BITBUCKET	5'385	5'346	5'732	1'816		18'279
BITDEFENDER CLOUD					2'311	2'311
BOMGAR				50'268		50'268
BREVO				7'453	27'604	35'057
BRIEFCAM INVESTIGATOR			28'042	3'831	3'845	35'718
BURP SUITE		759		859	413	2'030
CA SOLVE + TAPE + DISK	499'221	489'692	411'882	124'079	70'650	1'595'524
CACHEBOX	15'105					15'105
CALCOLATRICE			158	12		170
CAMTASIA		466		523	293	1'282
CANVA			140	141	281	562
CANVAS					1'998	1'998
CAPTURE	1'480	290	39'348			41'117
CARD EXCHANGE					1'838	1'838
CARDOS		3'360				3'360
CATMASIA					261	261
CC ALL APPS PRO				39'465	527	39'991
CCAD					184	184
CELLEBRITE INSPECTOR + DIGITAL COLLECTOR		3'918	3'910		40'276	48'104
CENTRAL INTERCEPT		35'358	4'739	4'739	4'739	49'574
CERTALERT					1'049	1'049
CERTIFICATI PKI	100'488	101'271	111'573	114'097	150'249	577'678

Tabella 1a

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
CH LINGUA					21'620	21'620
CLARIS				1'114		1'114
CLARIUS		10'809	10'809	10'809	13'296	45'723
CLOUD OBJECT					12	12
CLUSTER MFT		26'510	26'510	26'510		79'530
COPYTRANS HEIC	582	7'442				8'024
CPN EIT.SWISS e CRB		2'630	2'630	2'630	2'630	10'520
CREATIVE CLOUD	819	2'460				3'278
CRYSTAL EXPERT					50'200	50'200
CSIPX					1'174	1'174
CSPIX	483	2'781				3'263
CUBUS	370	370	370	1'848	1'855	4'812
DATA4WEB			557	320	321	1'198
DB2	969	969				1'939
DBEAVER					780	780
DBVEAVER			1'708		103	1'811
DEEPL	286	396	349	354	331	1'717
DESKTOP MANAGER		5'724				5'724
DHTMLXSCHEDULER			1'400			1'400
DIRECT LINK	5'547					5'547
DOCAVE			29'133		40'538	69'670
DOCKER	94	845	1'491	1'879	1'758	6'067
DOCUMENT.NET		849		313	313	1'476
DOMINO	36					36
DREAMWEAVER	764				66	830
DYNATRACE	63'850	79'338	91'808	94'077	89'987	419'059
EASUS					518	518
EASY SALARY			128	128	128	384
EASYCATALOG			1'747			1'747
EASYTRUCKER				152		152
EGONNECT				3'774		3'774
EHGP SWISSID		135				135
EKAHAU			2'037	2'095	2'406	6'539
ELASTIC SEARCH				2'900		2'900
ELIXIR	6'393		6'392	6'393	6'416	25'594
EWLC IBM	1'364'129	1'142'513	1'091'457	1'040'791	1'098'248	5'737'139
EXCHANGE		16'983				16'983
EXOSCALE	3'825	7'138	7'028	6'941	6'835	31'767
F5				48		48
FAK				2'666		2'666
FARO			5'510		2'919	8'429
FIGMA				1'314	1'409	2'723
FILE BROWSER			65	26		91
FILEMAKER			5'016	68'202		73'218
FINE PRINT	945					945
FINEPRINT			17'000	104		17'104
FLIPPINGBOOK		1'194				1'194
FLORA HELVETICA		100				100
FMPRO					3'588	3'588
FTK	31'587	53'595			6'095	91'277
GEOMEDIA e altri	24'088	28'120	22'746	24'204		99'158
GEOSATIS	12'278	3'877	3'877	3'877	3'892	27'801
GETTY IMAGE		3'123	3'123	3'123	3'135	12'505
GPSGATE		4		303		307
GRIFFEYE			10'740		24'606	35'346
HACKABLE			192			192
HACKER TARGET				161	1'062	1'223
HCL			39	41		80
HCL DOMINO	771					771
HIN MAIL	2'499	10'648	2'499	2'499	2'508	20'652
HUNTER				2'878	3'366	6'244

Tabella 1a

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
HYENA	2'043	4'086		3'557		9'686
I2 BASE				8'228		8'228
IAS LOG VIEWER			116	111		228
IBM			25'634		64'105	89'739
IBM PASSPORT	477'017	413'151	735'298	735'298	735'298	3'096'061
IDUG			206			206
IEEE	222	232	221	214	211	1'100
ILLUSTRATOR		2'017				2'017
INDESIGN	573					573
INFOWISE	2'146	3'556	2'146	1'299		9'147
INTEKKIJ IDEA		572				572
INTELLIJ IDEA	939	1'801	5'989	1'543	3'435	13'706
ISACA		673		272		944
ISSUNG	800					800
ITEORIA		195				195
JBOSS	63'771	43'697		16'235		123'703
JET BRAINS				604		604
JIRA	2'885	4'105		4'318		11'308
KEY/101	17'600	19'402	20'372	22'002	23'322	102'698
KIOSK PRO		192				192
LARIX				6'397		6'397
LETTORI EDOC		603	1'034	1'034	1'038	3'709
LIGHT TONES	806					806
LIGHTBURN					189	189
LIGHTROOM		1'670	1'614			3'285
LIGHTY FOR ORACLE	10'210		3'468	7'619	3'983	25'280
LINUX		69'835	18'529	19'128	57'707	165'200
LIONSQL	635					635
LOTUS	88	38				125
LOTUS NOTES			56			56
MACQUISTION + BLACKLIGHT	2'486					2'486
MACRIUM	1'061	507	507	927	1'034	4'037
MAIL					5'773	5'773
MAILPRO			215			215
MAINVIEW e DB2 e CONTROL-M	220'213	130'101	134'625	134'625	160'849	780'413
MALTEGO		1'113	1'073	1'041	968	4'195
MAMMUT	8'616	8'616	8'616		17'296	43'144
MANTIS	138'895	138'895	141'673	153'857	161'700	735'021
MATHCAD PROF.	1'874	1'911	1'911	1'911	1'918	9'523
MATOMO E BIGQUERY				27'679	13'698	41'377
MEDINEX	135					135
MESSERLI		5'547	646	646	649	7'488
MET		3'102				3'102
METASHAPE			3'195			3'195
MICROSOFT	845'285	1'210'017	1'229'927	1'256'142	2'580'437	7'121'808
MINDMANAGER			354			354
MIROCOM			1'481	993		2'474
MOBAXTREM			867	701	680	2'247
MOBILE OPERATIONS			20'196	8'375	8'406	36'977
MONOTYPE					8'744	8'744
MSAB XRY		13'690		8'700	8'880	31'270
NESSUS		2'993	3'614	3'678	2'954	13'238
NETMRI				47'613	8'753	56'366
NETWRIX			26'514	26'514	26'514	79'542
NICE ORACLE	12'500		20'000		33'000	65'500
NOOVLE4SEARCH	12'386	12'386	12'386			37'157
NOTION LAB				800	972	1'772
NUANCE DRAGON	460	614	1'437		1'773	4'283
OBSERVIVUM			241	241	242	723
OMINIC	2'545					2'545
ONEOFFIXX	13'595	13'595	48'382	22'866	23'370	121'809

Tabella 1a

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
OPEN-E					1'813	1'813
OPENLM	1'015	1'015	1'015	1'366	1'568	5'979
OPENSCAPE	71'411	11'651	11'816	12'541	14'211	121'629
OPNSENSE				726	236	961
ORACLE	216'533	233'333		261'287	263'569	974'723
OSCC CONTACT CENTER				34'507		34'507
PA-3050	26'243	26'899				53'141
PARALLELS DESK			327			327
PASSMAN	2'440	2'440	2'440			7'321
PASSWARE			397		192	589
PATHOWIN	9'262					9'262
PAYMAKER		897	894	1'320	1'394	4'505
PBX	1'024					1'024
PDF CONVERTER	2'858	2'856	81	8'190	4'229	18'214
PENTESTERACADEMY		475				475
PESCU	96'000		96'000	192'000		384'000
PHOTOSHOP	900	631	604	303		2'438
PHP	384		291			675
PHPSTORM					4'698	4'698
PIX	483					483
PIX4D					9'582	9'582
PLEASANT	1'478	1'478	1'478	2'682	6'349	13'465
POSTGRE	4'965	948				5'913
POWER TRANSLATOR	684					684
POWERSHELL	378	193	226	215		1'012
PRIVASPHERE	539	539	539	539	1'685	3'839
PROCREATE				13		13
PROMT		4'021				4'021
PROOFPOINT		9'435	140'869	3'933	983	155'220
PSAT					74'716	74'716
QUELIX				22'522	16'138	38'660
QUERYMAP	6'893	3'446		6'906	3'459	20'704
QUEST	75'929		124'921	131'229	130'222	462'301
QUICK TAP SURVEY	529	7'714	5'073	5'844	3'756	22'916
RADIATOR					1'370	1'370
RADIUS		923				923
RAMMS		22'617	3'605	3'605	3'605	33'431
REALTIMEBOARD		184			1'272	1'456
RECUEPRO		223				223
RED HAT		28'340		111'713	132'663	272'716
REDLINE				560	275	835
REMOTE DEVOLUTIONS				16'346		16'346
REPOSTOR	4'523	4'523	15'078	38'449	37'835	100'409
RESCUE	218					218
RESCUEPRO			250	264		515
ROCKET TERMINAL EMULATOR		46'020	8'207	8'617	8'617	71'462
RUNECASST ANALYZER		14'730	13'510	2'800		31'040
SAFENET			7'841			7'841
SANGIT		396	10	57		463
SAP				12'976		12'976
SAPCRYSTALREPORTS					578	578
SCAMIAD	646	646				1'292
SCANPRO				322		322
SCHUHFRIED				663		663
SENCHA	3'557	1'981	1'537			7'074
SHAREPOINT					11'351	11'351
SHAREPOINT ILB			4'039	16'155	17'114	37'308
SIGNATOR-ON-PREM			17'250			17'250
SIMPLIFY 3D		155				155
SIRIO SUS	551	551	551	553	553	2'757
SITEKIOSK		136				136

Tabella 1a

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
Smartcard				12'235	7'221	19'456
SNAGIT			20	61		82
SOFTPERFECT				53		53
SOPHOS	46'717	46'717	59'381	105'977	105'977	364'768
SPARX			118			118
SPHINX	2'877	2'877	2'785	5'875	5'875	20'289
SQL	5'127					5'127
SQUAREDUP	8'975				69'071	78'046
SSE ELECTRICAL				2'374		2'374
STARLIMS	18'747	18'747	18'824	19'375	19'762	95'454
STOP MOTION		10				10
STUDIO PRO	2'442					2'442
SUBLIME			328			328
SUISSE ID	3'400	67'368	40'597	33'729	47'296	192'389
SUPERNA SEL EYEGLAS		16'387				16'387
SWIVEL	186'855		20'949		34'365	242'169
SYSTOOLS		124				124
TABLEAU	3'120			1'900		5'020
TEAMMATE ANALYTICS					10'653	10'653
TELAU	5'317	5'317				10'634
TEQWAVE	3'762		4'138		5'757	13'657
TEXTSHUTTLE					21'620	21'620
THREEMA	19'563	22'591	21'624	17'350	19'790	100'918
TOKEN	1'742					1'742
TRENDMICRO		82'216			42'646	124'862
UDS-AT					2'313	2'313
UFED		55'843		8'000		63'843
UMWELTPLUS		3'319	12'872	18'901	27'666	62'758
UTM	8'587					8'587
VANGUARD	8'094	8'094		16'431	8'337	40'956
VARI PROGRAMMI DT	43'877	21'939	18'837	13'203	23'166	121'021
VEEAM + VMWARE		155'215	81'097	68'834	108'620	413'766
VIDEO SCRIBE				169		169
VISIO	16'807				998	17'804
VISION			309			309
VISPRO				124		124
VISUAL STUDIO	1'989		4'440			6'429
VITALQIP	94'938	33'543		105'012	62'914	296'407
VIZIBIT			4'071	11'500	23'086	38'657
VMWARE			452			452
VPS	113'831		59'294	133'292		306'416
VYOND		946	1'017	1'048		3'010
WAREMARKER		113				113
WEB FONTS		2'467	2'086	1'917		6'469
WEB RISIKO			500			500
WINDOWS	141'429	15'326	62'401	169'548		388'704
WINMED	1'454					1'454
WTS					6'412	6'412
X1 SEARCH				4'804		4'804
XLNET3-PHARMA	3'446	3'446	3'446			10'339
XRY	6'400					6'400
XTACHO				485		485
Varie	13'495	9'796	23'169	31'474	24'412	102'346
TOTALE	5'795'251	5'620'304	6'073'393	6'535'624	7'793'925	

Tabella 1b

SW elaboratore centrale e PC Costi Prestazioni

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ADOBE	355	697	28	261	240	1'582
AGRICOLA	7'204	614				7'817
AI			86'160	43'080		129'240
APP VARIE		11'847				11'847
ARCHIFLOW	6'031				16'020	22'052
ARCHILEX MEDIA EDITOR				4'200		4'200
AUDIO MEDIA			12'062			12'062
AUTOCAD e AUTODESK	3'873	3'903	3'231			11'007
AUTOSTORE			16'083	21'846	12'001	49'930
AXIOM + IEF	6'779	9'294				16'073
BANANA				55		55
BARCODEWIZ			658			658
BITDEFENDER CLOUD					2'465	2'465
BUSINESS INTELLIGENCE	13'871	3'877				17'748
CA SOLVE + TAPE + DISK	10'641		26'602	39'903	18'690	95'836
CAPTURE			16'177			16'177
CARD EXCHANGE				582		582
CDAM			2'154	8'616		10'770
CELLEBRITE INSPECTOR + DIGITAL COLLECTOR				3'912		3'912
CLARIUS			915			915
COREL MINDMANAGER		350				350
CORELDRAW	625			1'019	1'679	3'322
ELASTIC SEARCH	2'900	1'450	4'308	15'530	18'469	42'657
ELINE e ROCKYFORD3D	500	500	500	500	500	2'500
EWLC IBM			8'670			8'670
EXAMINER			192			192
GAS DOCENTI		17'365	10'097	6'058	17'144	50'664
GRIFFEYE	7'770	9'300		13'740		30'810
HYPERV					5'120	5'120
IBM FILENET		30'371	52'773	72'698	16'215	172'057
IGD					15'078	15'078
INCIDENT RESPONSE RETAINER	37'695	37'695	37'695	37'753	37'835	188'673
JAVA					47'132	47'132
MAMMUT			323		311	634
MICROSOFT	123'284	133'268	173'666	211'352	231'263	872'832
MOBILE IRON			5'816			5'816
MOC			377		324	701
MSAB XRY			7'920			7'920
NTW	13'915					13'915
ONEOFFIXX			1'992			1'992
ORACLE	5'017	4'011	1'101	6'112	2'660	18'901
PARALLELS DESK		327			480	807
PASSWARE	1'272					1'272
PHOTOSHOP	79			368		446
PHP			35'140	37'148	26'957	99'245
PKI			3'200			3'200
POSTGRE		1'341	926			2'267
POWERSCALE				10'554		10'554
PROLABQ	14'675					14'675
PROOFPOINT			2'666			2'666
RAMMS		1'854	1'854	1'854	1'854	7'415
SANGIT			124			124
SHAREPOINT		2'146	2'154			4'300
SHAREPOINT ILB				11'024		11'024
SOPHOS		14'195				14'195
STARLIMS	30'914	23'767	12'101	50'338	96'776	213'895

Tabella 1b

Software elaboratore centrale e PC	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
TABLEAU		8'600				8'600
TRENDMICRO			9'908			9'908
TROUBLESHOOTING	6'400	800	6'400			13'600
UFED	21'147					21'147
UMWELTPLUS	1'198					1'198
VEEAM + VMWARE					2'908	2'908
VITALQIP		8'118		8'433	608	17'159
VMWARE	1'088					1'088
VPS			5'385			5'385
Varie	1'290	8'078	24'990	15'976	14'118	64'451
TOTALE	318'521	333'767	574'347	622'909	586'846	

Tabella 2 (SW applicativi)

**Costi complessivi SW per applicativi
(Licenze d'uso e manutenzione + Prestazioni)**

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ABI	143'967	232'945	215'868	443'960	424'001	1'460'741
ABTAX				363'910	14'370	378'280
ACONSO	32'190	28'209	26'426	26'816	31'952	145'593
ACTIVESYNC		10'733	10'733	10'733	10'733	42'934
ADOBE	3368.51	157.65				3526.16
AFV	687	320				1'007
AGITI	596'641	492'003	576'154	603'873	468'274	2'736'945
AGRICOLA	103'594	76'945	141'081	183'071	191'191	695'881
ANOTO	35'541	24'986	44'157	11'847		116'531
APP		9639.25	2692.5	2692.5		15024.25
APP MOBILE		6'947				6'947
APPL. VACCINAZIONI		590'792	72'056	81'873		744'722
APPL: COVID				142164		142164
Applicativi HOST		14'014	75'758			89'772
ARCGIS		3'500	3'500	3'759		10'760
ARCHIDOC	17'469	17'469	17'469			52'406
ARCHIFLOW				19'185	19'805	38'991
ARCHILEX	8'616	8'616	8'616			25'848
ARCHIVIO NOTARILE			10'578	7'579	7'644	25'801
ARUBA	7'057	7'057	7'057			21'170
ASALEX	7'671	7'599	7'759	7'984	8'557	39'570
ASAN	37'465	36'910	40'875	44'916	58'806	218'972
AUTOCAD	1'404					1'404
AUTODESK		91'489				91'489
AUTOMATISMI IGD		7'108	19'192	7'108	7'135	40'543
AVIGLION			1'777			1'777
BARRACUDA				2'711		2'711
BBTPRENET		15'509				15'509
BDNJS	7'397	8'021	7'317	7'004	7'293	37'032
BELLATRIX		32'969	6'462	6'462	6'486	52'379
BENS		40'271	3'152	7'766	7'439	58'628
BIG-IP		31				31
BIZ APP	14'245	7'123				21'368
BOARD	45'303	72'056	59'282	56'123	56'332	289'096
BOTALISTA			4'300	2'300	2'300	8'900
BREVO					2'119	2'119
BRIGHTWORK	9'640	9'640	63'674	17'652	34'473	135'078
BUSINESS INTELLIGENCE	106'306	58'964	38'718		21'792	225'781
CAMAC	39'530	31'218	36'593	37'749	61'918	207'008
CARD	12'369	5'412	5'398			23'179
CASSE POS	2'316	5'367	3'177	3'403	3'416	17'679
CECAL	235'876	243'469	277'850	307'342	296'438	1'360'974
Certificati digitali			17'189	3'037	22'876	43'102
CHECK SERVICE	8'616	8'616	8'616	8'616	8'648	43'112
CHOP	24'816					24'816
Comunicazione polizia				5'720		5'720
CONCOMDAT	840					840
CORELDRAW	840					840
CR-BUSINESS	138'206	138'206	132'148	132'148	181'466	722'174
CUMULUS	995	25979.45	13814.7	72567.18	19726.69	133083.02
CUTNEW	9'318	12'748	6'405	7'319	7'204	42'995
Dati CRB	8'080	9'331	9'331	8'982	9'277	45'000
DOCKAVE	94431.35	46935.65				141367
DOCKER					32'430	32'430
DOCUMATRIX				3'460	6'486	9'947
EASY DB				3'298		3'298

Tabella 2 (SW applicativi)

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ECOSYS					1'110	1'110
EDP-SERVICES	12'924			37'746	37'905	88'574
eKOGU	65'804	87'090	70'336	69'032		292'261
ELCO	22'400					22'400
E-LEARNING			19'080	11'588	11'488	42'156
E-LEF	200		600	1'400	400	2'600
EMM	31'711	35'628	109'693	84'081	85'206	346'319
ePay	16'155	32'310	26'925			75'390
EPSILON + EPSIPOUR	1'023	1'023	1'023	1'023	1'027	5'120
EPSIPOL+EPSIPOUR	800'640	855'303	875'225	1'010'013	1'020'639	4'561'819
EQS			19'386	21'091	20'776	61'253
eRecruitment	17'572	10'785	24'829	21'640	13'967	88'792
ESAZIONE	14'985	40'500	39'941	23'102	24'045	142'573
E-SERVICE	26'925					26'925
ESERVICES		8'975	32'243	155'906	85'858	282'983
ESI (TRONIC)	4'206	4'238	4'239	3'737	3'726	20'146
ESRI	3500.25					3500.25
ETRASLOCO	26'797	90'684	40'141	58'210	33'425	249'257
EWLC				77'288		77'288
FAMC	24'408	53'143	23'349	25'365	25'459	151'723
FILEMAKER		1'600				1'600
FME	9'271	36'780	17'663	17'728	17'728	99'170
FREQUENTIS	95'523	209'061	106'049	112'857	124'378	647'868
FTK		15'150				15'150
FYLR					29'494	29'494
GAS-DOCENTI	86'160	86'160	86'160	86'160	86'480	431'120
GAS-GAGI	363'781	317'255	285'362	281'773	304'842	1'553'013
GECOTI	21'971			48'508	31'176	101'655
GENESIS	17'835	17'835				35'670
GEONIS	5'596	5'596	24'099	19'718		55'009
GIC	17'187	7'750	4'875			29'812
GIPE	5'469		75'000			80'469
GPSGATE	1'931	1'241	1'534	39'777	2'784	47'267
I2 ANALYST'S e I2 BASE	119'199	48'273	20'011	60'088	13'997	261'567
IBM FILENET		0				0
IBM Z14 SISTEMA CENTRALE		134'375	134'375	134'375	134'375	537'499
IDOCEO				15		15
IFONTE	68'020	177'502	74'804	219'763	35'868	575'956
IFORM	45'000		40'000			85'000
IMAGEPRESS		30'425	10'616	94'016	31'072	166'130
IMPRESS AUTOMATE		29302.5				29302.5
IMS	17'240	17'326	17'326	26'021	19'836	97'748
INF. SGI	3'231	3'231	3'231	3'231	3'243	16'167
INFO POOL	11'712	11'712	11'712	11'712	11'756	58'605
Infrastruttura stampe		57'096	15'568	897		73'562
INPOS (ABI, giornale)			1'077			1'077
INTELLIJ IDEA				5'025		5'025
ISS	17'150	15'700	16'450	15'850		65'150
IVU	26'937	62'275	50'401	38'390	50'065	228'067
JAVA	50'200	70'917	24'473	4'580		150'170
JIRA	19'031	28'576	42'724	6'920	131'716	228'966
KISTRA	125'776	116'049	95'078	94'896	84'603	516'402
LINUX					7'746	7'746
LMS			37'695			37'695
LMS Mobile	5'520					5'520
LOGA			15'335	13'699	9'418	38'452
LOGO	9'531	47'226	20'903	20'032	14'698	112'391
MACS	28'817	28'817	29'025	29'071	29'179	144'907
MANAGE ENGINE			6'939	10'090	9'972	27'000
MANDO	19'466					19'466
MAPINFO	773	773	773			2'320

Tabella 2 (SW applicativi)

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
MAXIMO	56'970	126'567	163'682	65'428	56'261	468'907
MELDEWESEN	270'130	252'547	256'704	231'684	230'753	1'241'818
MESSERLI			4'006		8'043	12'049
METAFENDER	9'500	11'000	38'808			59'308
MICROSOFT	8'616					8'616
MILIGEST	37'067		0			37'067
MOBILE IRON	5'376	8'246				13'621
MOMENTUM	36'618	37'910	40'388	36'618	70'511	222'045
MOODLE				2'226		2'226
MS WORD		3'200				3'200
MUSEUM PLUS	7'510	6'893	6'893	7'237		28'534
NAVSTREET	1'723					1'723
NEEVIA			100			100
NETBIBLIO	2'672	2'672	3'318	3'318	3'331	15'311
NRC			66'000	30'957	10'438	107'395
OM RF-ONLIN				4'146	9'567	13'713
ONEOFFIX	14'910		26'710	9'473	18'918	70'011
OPENSIFT				33'527	25'617	59'144
ORACLE		1'333			4'211	5'543
PARTNERMIND					30'268	30'268
PLANET INSIDE		1'659				1'659
PMSTMWEB	98'150	129'545	22'182	119'344	129'646	498'867
PORTALE COLLABORATORE		46'269	650			46'919
PORTALE OFFERENTI	2'843		45'234	31'018	8'648	87'743
POWEREDGE			10'009			10'009
POWEREXCHANGE E POWERCENTER	108'787	114'226	119'938	126'402	132'723	602'076
PRIVASPHERE	6'378	25'447	11'291	11'893	14'053	69'062
PRLOLABQ e WEB LAB	1'749	13'549	14'091	16'704	20'490	66'582
PTV		5'250		10'500	5'250	21'000
PYRAMID OEREB	7'496	3'231	3'231	3'231	3'243	20'432
QR CODE				4'653		4'653
REDHAT				9'478		9'478
RESCAD		17'697	17'697			35'395
RESCUETRACK		23'102	25'234	28'475	37'560	114'370
RISPLAN	44'446	47'586	45'182	36'506	45'200	218'920
RUNTIME					12'323	12'323
SAAS (ex SAMARA)	47'167	47'591	49'257	50'213	50'934	245'161
SAMPLE MANAGER			5'889	18'378	19'695	43'962
SAP	757'429	796'596	541'589	1'219'233	831'122	4'145'970
SARI		6'934	6'928		4'672	18'534
SAS	5'230	5'385	5'654	6'051		22'320
SBO+CORES	7'590	2'285		9'223	7'926	27'023
SEDEX	1'850	2'850	2'850	2'600	6'513	16'663
SELEWIN	4'636	4'636	3'800	3'800	3'800	20'672
SHAREPOINT	9'612	14'136	71'836	23'156		118'739
SIFTI	34'819					34'819
SISO	95'121	101'583	101'583	101'583	50'980	450'848
SISTEMA EMERGENZA UCRAINA			26'387	19'386	19'458	65'231
SITMAP	1'628	1'628				3'257
SP-EXPERT + CRYSTAL VIEWER		12'079	6'039		12'124	30'242
SPHINX					26'719	26'719
SQLAPE	13'213	13'213	13'213	13'213	13'262	66'115
SSO		33'656	5'654	323		39'634
STARLING	12'924	12'924	12'924	12'924	12'972	64'668
SVGC – Sistema voto	102'548	98'474	75'228	72'299	83'161	431'711
SW FISCO		98'821	49'500			148'321
SW MISUR DISTANZE				1'940	1'949	3'889
SWISSADDON		9'087	9'087			18'174
TACHIGRAFI				3'739	3'753	7'493
TARSPY	19'906	13'086	13'086	13'086	13'134	72'296
TEAMMATE		15'560	15'560	15'560		46'680

Tabella 2 (SW applicativi)

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
TEAMS	18'611					18'611
THEMIS	81'639	77'958	68'240	65'345	113'958	407'140
TICKETING	1'363	1'363	1'363	76'948	24'928	105'965
TRAUBENPASS	118'085	26'165	71'854	41'650	38'432	296'186
TRENDMICRO		19'767	19'767	19'767		59'300
TUTORIS			13'161	13'161	15'912	42'234
TYPO3	20'962	15'398	5'437		2'762	44'560
UMWELT PLUS TANK	4'847	4'847		5'089	5'108	19'890
VIRIATO	3'574	3'574	3'574			10'721
VIRTUAL TOUR		4'050	400	400	400	5'250
VIS SOLUTIONS	79'114	58'949	54'254	54'304	56'455	303'076
VISBU				5'977	1'200	7'177
VISSIM/VISWALK		45'200				45'200
VISUM	4'100	4'100	4'100	4'100	4'100	20'500
WEGWEISENDE	2'460	2'460	2'460	2'460	2'460	12'300
WINKOAM	24'749	34'421	0	17'210	17'274	93'655
WPE TASSA MILITARE	34'266	37'880	28'778	39'879	40'521	181'323
XLNET3-PHARMA		3'231	8'616	9'693	9'729	31'269
YELLOBILL			12'493			12'493
Varie	9'291	15'209	17'865	60'239	39'050	141'655
TOTALE	6'254'044	7'760'010	6'781'210	8'477'292	6'991'557	

Tabella 2a

SW applicativi

Costi Licenze d'uso e manutenzione

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ABI	94'168	100'289	104'452	323'897	393'450	1'016'256
ACONSO	25'231	26'203	26'203	26'203	31'560	135'400
ACTIVESYNC		10'733	10'733	10'733	10'733	42'934
ADOBE	3'369	158				3'526
AGITI	379'427	379'427	433'936	433'936	461'139	2'087'866
AGRICOLA	91'702	45'851	95'040	123'628	126'322	482'543
ANOTO	35'541	23'694	23'694	11'847		94'776
APP		2'693	2'693	2'693		8'078
APPL. VACCINAZIONI		590'792	72'056	81'873		744'722
APPL: COVID				142'164		142'164
ARCGIS		3'500	3'500	3'759		10'760
ARCHIDOC	17'469	17'469	17'469			52'406
ARCHIFLOW				19'185	19'805	38'991
ARCHILEX	8'616	8'616	8'616			25'848
ARCHIVIO NOTARILE			10'578	7'579	7'644	25'801
ARUBA	7'057	7'057	7'057			21'170
ASALEX	7'671	7'599	7'759	7'984	8'557	39'570
ASAN	37'465	36'910	40'875	44'916	58'806	218'972
AUTOCAD	1'404					1'404
AUTODESK		91'489				91'489
AUTOMATISMI IGD		7'108	7'108	7'108	7'135	28'459
AVIGLION			1'777			1'777
BARRACUDA				2'711		2'711
BDNJS	7'397	8'021	7'317	7'004	7'293	37'032
BELLATRIX			6'462	6'462	6'486	19'410
BENS		40'271	3'152	3'152	3'164	49'738
BIG-IP		31				31
BOARD	45'303	48'792	52'282	54'373	54'575	255'326
BOTALISTA			4'300	2'300	2'300	8'900
BREVO					2'119	2'119
BRIGHTWORK	9'640	9'640	60'306	17'652	34'473	131'711
BUSINESS INTELLIGENCE	106'306	58'964	38'718		21'792	225'781
CARD	12'369	5'412	5'398			23'179
CASSE POS	2'316	5'367	3'177	3'403	3'416	17'679
CECAL	196'566	213'594	222'923	303'799	296'438	1'233'319
Certificati digitali			14'152		21'598	35'750
CHECK SERVICE	8'616	8'616	8'616	8'616	8'648	43'112
CORELDRAW	840					840
CR-BUSINESS	132'148	132'148	132'148	132'148	136'774	665'365
CUMULUS	995	7'568	13'815	28'047	597	51'022
CUTNEW	9'318	12'748	6'405	7'319	7'204	42'995
Dati CRB	8'080	9'331	9'331	8'982	9'277	45'000
DOCKAVE	94'431	46'936				141'367
ECOSYS					1'110	1'110
EDP-SERVICES	12'924			37'746	37'905	88'574
eKOGU	54'558	60'377	70'336	58'855		244'125
E-LEARNING				11'588	11'488	23'076
E-LEF	200		600	1'400	400	2'600
EMM	31'711	35'628	109'693	84'081	85'206	346'319
EPSILON + EPSIPOUR	1'023	1'023	1'023	1'023	1'027	5'120
EPSIPOL+EPSIPOUR	739'787	772'012	782'910	785'243	815'729	3'895'681
EQS			19'386	20'445	20'776	60'607
eRecruitment	9'177	10'785	15'869	21'640	13'967	71'438
ESAZIONE			23'102	23'102	24'045	70'249
E-SERVICE	26'925					26'925
ESI (TRONIC)	4'206	4'238	4'239	3'737	3'726	20'146

Tabella 2a

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ESRI	3'500					3'500
ETRASLOCO	26'797	33'818	33'436	33'223	33'425	160'700
EWLC				77'288		77'288
FAMC	17'300	17'300	23'349	25'365	25'459	108'772
FME	9'271	36'780	17'663	17'728	17'728	99'170
FREQUENTIS	95'523	103'560	106'049	112'857	124'378	542'367
FTK		15'150				15'150
FYLR					29'494	29'494
GAS-DOCENTI	86'160	86'160	86'160	86'160	86'480	431'120
GAS-GAGI		180'936	180'936	180'936	181'608	724'416
GENESIS	17'835	17'835				35'670
GEONIS	5'596	5'596	24'099	19'718		55'009
GPSGATE	95	1'241	1'534	1'867	2'784	7'520
I2 ANALYST'S e I2 BASE	119'199	48'273	20'011	60'088	13'997	261'567
IBM Z14 SISTEMA CENTRALE		134'375	134'375	134'375	134'375	537'499
IDOCEO				15		15
IFORM	45'000		40'000			85'000
IMAGEPRESS			4'899	94'016	31'072	129'987
IMPRESS AUTOMATE		29'303				29'303
IMS	17'240	17'326	17'326	17'511	19'836	89'238
INF. SGI	3'231	3'231	3'231	3'231	3'243	16'167
INFO POOL	11'712	11'712	11'712	11'712	11'756	58'605
INTELLIJ IDEA				5'025		5'025
ISS	17'150	15'700	16'450	15'850		65'150
IVU	26'937	26'772	50'401	38'390	50'065	192'565
JAVA		3'255		4'580		7'834
JIRA	19'031				129'770	148'800
KISTRA	125'776	116'049	95'078	94'896	84'603	516'402
LOGA			15'335	13'699	9'418	38'452
LOGO	9'531	9'531	13'570	13'570	13'621	59'824
MACS	28'817	28'817	29'025	29'071	29'179	144'907
MANAGE ENGINE			4'903	10'090	9'972	24'965
MAPINFO	773	773	773			2'320
MELDEWESEN	270'130	252'547	256'704	231'684	230'753	1'241'818
MESSERLI			4'006		8'043	12'049
METAFENDER	9'500	11'000	38'808			59'308
MICROSOFT	8'616					8'616
MILIGEST	37'067		0			37'067
MOBILE IRON	5'376	8'246				13'621
MOMENTUM			1'292	36'618	38'051	75'962
MOODLE				2'226		2'226
MUSEUM PLUS	6'339	6'893	6'893	7'237		27'362
NAVSTREET	1'723					1'723
NEEVIA			100			100
NETBIBLIO	2'672	2'672	3'318	3'318	3'331	15'311
OM RF-ONLIN				4'146	9'567	13'713
ONEOFFIX	14'910			793		15'703
ORACLE					4'211	4'211
PMSTMWEB	77'000	77'000				154'000
POWEREXCHANGE E POWERCENTER	108'787	114'226	119'938	126'402	132'723	602'076
PRIVASPHERE				5'280	4'145	9'424
PRLOLABQ e WEB LAB	1'749	13'549	14'091	16'704	20'490	66'582
PTV		5'250		10'500	5'250	21'000
PYRAMID OEREB	7'496	3'231	3'231	3'231	3'243	20'432
RESCUETRACK		23'102	25'234	28'475	37'560	114'370
RISPLAN	28'433	28'433	28'433	28'433	28'538	142'270
RUNTIME					12'323	12'323
SAAS (ex SAMARA)	47'167	47'591	49'257	50'213	50'934	245'161
SAMPLE MANAGER				3'021	3'095	6'116
SAP	699'331	635'085	484'402	1'070'769	704'934	3'594'520
SARI		6'934	6'928		4'672	18'534

Tabella 2a

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
SAS	5'230	5'385	5'654	6'051		22'320
SBO+CORES	7'590			9'223	7'926	24'739
SEDEX	1'850	2'850	2'850	2'600	6'513	16'663
SELEWIN	4'636	4'636	3'800	3'800	3'800	20'672
SISO	95'121	101'583	101'583	101'583	50'980	450'848
SISTEMA EMERGENZA UCRAINA			4'847	19'386	19'458	43'691
SP-EXPERT + CRYSTAL VIEWER		12'079	6'039		12'124	30'242
SPHINX					26'719	26'719
SQLAPE	13'213	13'213	13'213	13'213	13'262	66'115
STARLING	12'924	12'924	12'924	12'924	12'972	64'668
SVGC – Sistema voto	64'043	72'088	72'299	72'299	83'161	363'890
SW MISUR DISTANZE				1'940	1'949	3'889
SWISSADDON		9'087	9'087			18'174
TACHIGRAFI				3'739	3'753	7'493
TARSPY	13'086	13'086	13'086	13'086		52'342
TEAMMATE		15'560	15'560	15'560		46'680
TEAMS	18'611					18'611
THEMIS	66'350	64'130	61'510	58'990	95'391	346'371
TICKETING	1'363	1'363	1'363	26'291	24'928	55'308
TRAUBENPASS	15'130	15'130	15'130	19'145	19'216	83'751
TRENDMICRO		19'767	19'767	19'767		59'300
TUTORIS			13'161	13'161	15'912	42'234
UMWELT PLUS TANK	4'847	4'847		5'089	5'108	19'890
VIRIATO	3'574	3'574	3'574			10'721
VIRTUAL TOUR			400	400	400	1'200
VIS SOLUTIONS	66'761	58'949	54'254	54'304	54'455	288'723
VISUM	4'100	4'100	4'100	4'100	4'100	20'500
WEGWEISENDE	2'460	2'460	2'460	2'460	2'460	12'300
WINKOAM	24'749	34'421	0	17'210	17'274	93'655
WPE TASSA MILITARE	20'878	20'878		20'957	21'666	84'379
XLNET3-PHARMA		3'231	8'616	9'693	9'729	31'269
Varie		2'685			6'013	8'698
TOTALE	4'683'237	5'528'364	4'907'427	6'139'615	5'620'076	

Tabella 2b

SW applicativi Costi Prestazioni

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ABI	49'799	132'656	111'416	120'063	30'550	444'485
ABTAX				363'910	14'370	378'280
ACONSO	6'959	2'006	223	613	392	10'194
AFV	687	320				1'007
AGITI	217'214	112'576	142'218	169'937	7'135	649'079
AGRICOLA	11'892	31'094	46'040	59'443	64'868	213'337
ANOTO		1'292	20'463			21'755
APP		6'947				6'947
APP MOBILE		6'947				6'947
Applicativi HOST		14'014	75'758			89'772
AUTOMATISMI IGD			12'084			12'084
BBTPRENET		15'509				15'509
BELLATRIX		32'969				32'969
BENS				4'615	4'275	8'890
BIZ APP	14'245	7'123				21'368
BOARD		23'263	7'001	1'750	1'757	33'770
BRIGHTWORK			3'368			3'368
CAMAC	39'530	31'218	36'593	37'749	61'918	207'008
CECAL	39'311	29'875	54'927	3'543		127'656
Certificati digitali			3'037	3'037	1'277	7'352
CHOP	24'816					24'816
Comunicazione polizia				5'720		5'720
CONCOMDAT	840					840
CR-BUSINESS	6'058	6'058			44'692	56'808
CUMULUS		18'411		44'520	19'130	82'061
DOCKER					32'430	32'430
DOCUMATRIX				3'460	6'486	9'947
EASY DB				3'298		3'298
eKOGU	11'246	26'713		10'177		48'136
ELCO	22'400					22'400
E-LEARNING			19'080			19'080
ePay	16'155	32'310	26'925			75'390
EPSIPOL+EPSIPOUR	60'853	83'291	92'315	224'770	204'910	666'138
EQS				646		646
eRecruitment	8'394		8'960			17'354
ESAZIONE	14'985	40'500	16'839			72'324
ESERVICES		8'975	32'243	155'906	85'858	282'983
ETRASLOCO		56'866	6'704	24'986		88'556
FAMC	7'108	35'843				42'951
FILEMAKER		1'600				1'600
FREQUENTIS		105'500	0			105'500
GAS-GAGI	363'781	136'319	104'426	100'837	123'234	828'597
GECOTI	21'971			48'508	31'176	101'655
GIC	17'187	7'750	4'875			29'812
GIPE	5'469		75'000			80'469
GPSGATE	1'836			37'910		39'746
IBM FILENET		0				0
IFONTE	68'020	177'502	74'804	219'763	35'868	575'956
IMAGEPRESS		30'425	5'717			36'142
IMS				8'510		8'510
Infrastruttura stampe		57'096	15'568	897		73'562
INPOS (ABI, giornale)			1'077			1'077
IVU		35'503				35'503
JAVA	50'200	67'663	24'473			142'335
JIRA		28'576	42'724	6'920	1'946	80'166
LINUX					7'746	7'746

Tabella 2b

Software programmi applicativi	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
LMS			37'695			37'695
LMS Mobile	5'520					5'520
LOGO		37'695	7'333	6'462	1'077	52'567
MANAGE ENGINE			2'036			2'036
MANDO	19'466					19'466
MAXIMO	56'970	126'567	163'682	65'428	56'261	468'907
MOMENTUM	36'618	37'910	39'095		32'459	146'083
MS WORD		3'200				3'200
MUSEUM PLUS	1'171					1'171
NRC			66'000	30'957	10'438	107'395
ONEOFFIX			26'710	8'681	18'918	54'308
OPENSIFT				33'527	25'617	59'144
ORACLE		1'333				1'333
PARTNERMIND					30'268	30'268
PLANET INSIDE		1'659				1'659
PMSTMWEB	21'150	52'545	22'182	119'344	129'646	344'867
PORTALE COLLABORATORE		46'269	650			46'919
PORTALE OFFERENTI	2'843		45'234	31'018	8'648	87'743
POWEREDGE			10'009			10'009
PRIVASPHERE	6'378	25'447	11'291	6'613	9'908	59'637
QR CODE				4'653		4'653
REDHAT				9'478		9'478
RESCAD		17'697	17'697			35'395
RISPLAN	16'013	19'153	16'750	8'073	16'661	76'650
SAMPLE MANAGER			5'889	15'357	16'600	37'846
SAP	58'099	161'511	57'187	148'464	126'188	551'450
SBO+CORES		2'285				2'285
SHAREPOINT	9'612	14'136	71'836	23'156		118'739
SIFTI	34'819					34'819
SISTEMA EMERGENZA UCRAINA			21'540			21'540
SITMAP	1'628	1'628				3'257
SSO		33'656	5'654	323		39'634
SVGC – Sistema voto	38'505	26'387	2'929			67'821
SW FISCO		98'821	49'500			148'321
TARSPY	6'820				13'134	19'954
THEMIS	15'289	13'828	6'730	6'355	18'567	60'769
TICKETING				50'657		50'657
TRAUBENPASS	102'955	11'035	56'724	22'505	19'216	212'435
TYPO3	20'962	15'398	5'437		2'762	44'560
VIRTUAL TOUR		4'050				4'050
VIS SOLUTIONS	12'353				2'000	14'353
VISBU				5'977	1'200	7'177
VISSIM/VISWALK		45'200				45'200
WPE TASSA MILITARE	13'388	17'002	28'778	18'921	18'855	96'944
YELLOBILL			12'493			12'493
Varie	9'291	12'524	17'865	60'239	33'038	132'957
TOTALE	1'570'807	2'231'646	1'873'783	2'337'677	1'371'481	

Tabella 3 (SW scuole)

**Costi complessivi SW scuole
(Licenze d'uso e manutenzione + Prestazioni)**

Software scuole	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ADOBE	5'619	4'928	5'909		63'693	80'148
AGILENT		1'076				1'076
ALFA-READER				3'600		3'600
ALTIUM DESIGNER	215	215	215			646
ANTIDOTE	265	265	265	265		1'060
AUTOMONX	836					836
AVG ANTIVIRUS		8'551			18'615	27'166
AVID	430					430
BANANA					69	69
BARCODEWIZ			226		73	299
BODY INTERACT			5'992			5'992
BUILDING SIMULATOR			27			27
CABRI			9'700	11'235	9'975	30'910
CALCMENU	1'066	1'066	1'066	1'174	1'178	5'551
CAMPUS		67'029				67'029
CAMTASIA	420					420
CANVA		757	121			878
CAVRI	9'500					9'500
CGM VT KH		13'989	396	410	442	15'237
CHEMDRAW		32'494	8'867	6'605		47'966
CINEMA 4D	1'469	896	896	896	2	4'160
CIROS				3'064		3'064
CLAROREAD		790		6'188		6'978
CLO ACADEMIC			3'765	4'800		8'565
COLDFUSION				6'947		6'947
COMPILATIO			11'989			11'989
CONNECT FOR ORACLE	426					426
COREL DRAW	50	2'097	556			2'702
CPN	1'521	1'713	1'713	1'713	1'986	8'645
CREATIVE CLOUD	42'764	49'791	58'476			151'031
DOMEWARE	877					877
DOTCONN FOR ORACLE				933		933
ET6			291			291
EXPERTISE				8'287	8'427	16'714
F5 NETWORK					3'529	3'529
FILEMAKER			3'224	11'744	3'771	18'739
FLIPPINGBOOK			1'423			1'423
FLUID					8'221	8'221
FM PRO		1'013				1'013
GALILEO	3'920	3'091	3'360	3'360	3'835	17'566
GRAFIS			20'263	1'188	1'189	22'639
HOOTSUITE					1'297	1'297
HOSCO	4'600	4'600	4'600	4'600	4'715	23'115
HPE SERVER			6'990			6'990
HTTP COMMANDER		1'243	2'024	911		4'177
HUMAN	7'261	140				7'401
HYPERPLANNING	16'317	20'416	19'612	25'898	28'106	110'348
IBM PASSPORT			5'432	5'432		10'865
IIWEB		382				382
INDESIGN	577					577
INORM	1'650	1'650	6'650	1'650	1'650	13'250
KACE		5'493	14'495			19'988
KAHOOT		592				592
KETCHUP	539					539
KEYSHOT	1'954	1'954				3'908
LABVIEW		11'698	5'022	8'526	8'557	33'802

Tabella 3 (SW scuole)

Software scuole	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
LESOSAI	600					600
MANA			5'254			5'254
MAPLE					14'945	14'945
MATHTYPE			9'391		4'107	13'498
MATLAB		2'546				2'546
MAXON ONE					2'937	2'937
MENTIMETER	100	129		99		329
MESSERLI	4'954		2'477	2'477	2'486	12'395
MICROSOFT	262'561	366'373	406'300	460'473	471'097	1'966'803
MINDMEISTER			105			105
MUSICA GROUPEE		239				239
MYQ	2'542	11'513	4'190	4'351	4'778	27'374
NETOP		135				135
NGIGY	2'692					2'692
NGINX		3'095	6'722			9'817
NI TEACHING	4'992					4'992
NL TEACHING		4'099				4'099
ORACLE HOSPITALITY			703	6'329	706	7'737
PAESSLER		1'322				1'322
PAPERCUT				1'852		1'852
PEOPLE SIZE	426					426
PERKIN ELMER					7'109	7'109
PLAGIARISM			45	15		60
POLYSUN		2'897				2'897
PREZI NEXT			1'998	1'905	195	4'098
PRO TOOLS		214	106			320
PRTG				3'076		3'076
RHINO	2'826				2'054	4'880
ROYAL TS		341	46	49		436
SAP ECC	5'250	6'000	6'000	6'000		23'250
SARWIND					2'755	2'755
SCANNING			1'239			1'239
SIM CIROS		6'671				6'671
SIMULATOR SHEETSIM-SHOTS		8'077				8'077
SKETCHUP		485				485
SOLARWINDS		1'864		333	394	2'591
SOO WOOLCP				2'369		2'369
TINKERLAMP		937				937
TRANSMIT	172		100			273
TYPSY					7'119	7'119
ULTIMATE FORMS		1'127				1'127
UNIVERSITY PLUS CAMPUS	8'562	1'777	1'777	1'777	2'151	16'045
UNTIS		54'508	29'979	35'975		120'462
URANIUM	287	287				574
Varie WEB	5'020	5'020	3'385	1'101	34'985	49'511
VEEAM + VMWARE	3'183	10'372	14'289	65'207	29'009	122'060
VSPHERE		3'667	3'315	3'315		10'297
VSS	963					963
ZANWIN				1'627	1'562	3'189
ZOOM		3'969				3'969
Varie	4'545	62'127	18'238	8'252	4'628	97'791
TOTALE	411'953	797'720	719'222	726'007	762'349	

Tabella 3a

SW scuole Licenze d'uso e manutenzione

Software scuole	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
ADOBE	5'619	4'928	5'909		63'693	80'148
AGILENT		1'076				1'076
ALFA-READER				3'600		3'600
ALTIUM DESIGNER	215	215	215			646
ANTIDOTE	265	265	265	265		1'060
AUTOMONX	836					836
AVG ANTIVIRUS		8'551			18'615	27'166
AVID	430					430
BANANA					69	69
BARCODEWIZ			226		73	299
BODY INTERACT			5'992			5'992
BUILDING SIMULATOR			27			27
CABRI			9'700	11'235	9'975	30'910
CAMPUS		67'029				67'029
CAMTASIA	420					420
CANVA		757	121			878
CAVRI	9'500					9'500
CGM VT KH		13'989	396	410	442	15'237
CHEMDRAW		32'494	8'867	6'605		47'966
CINEMA 4D	1'469	896	896	896	2	4'160
CIROS				3'064		3'064
CLAROREAD		790		6'188		6'978
CLO ACADEMIC			3'765	4'800		8'565
COLDFUSION				6'947		6'947
COMPILATIO			11'989			11'989
CONNECT FOR ORACLE	426					426
COREL DRAW	50	2'097	556			2'702
CPN	1'521	1'713	1'713	1'713	1'986	8'645
CREATIVE CLOUD	42'764	49'791	58'476			151'031
DOMEWARE	877					877
DOTCONN FOR ORACLE				933		933
ET6			291			291
F5 NETWORK					3'529	3'529
FILEMAKER			3'224	11'744	3'771	18'739
FLIPPINGBOOK			1'423			1'423
FLUID					8'221	8'221
FM PRO		1'013				1'013
GALILEO	3'920	3'091	3'360	3'360	3'835	17'566
GRAFIS			20'263	1'188	1'189	22'639
HOOTSUITE					1'297	1'297
HOSCO	4'600	4'600	4'600	4'600	4'715	23'115
HPE SERVER			6'990			6'990
HTTP COMMANDER		1'243	2'024	911		4'177
HUMAN	7'261	140				7'401
HYPERPLANNING	16'317	20'416	19'612	25'898	28'106	110'348
IBM PASSPORT			5'432	5'432		10'865
IIWEB		382				382
INDESIGN	577					577
INORM	1'650	1'650	6'650	1'650	1'650	13'250
KACE		5'493	14'495			19'988
KAHOOT		592				592
KETCHUP	539					539
KEYSHOT	1'954	1'954				3'908
LABVIEW		11'698	5'022	8'526	8'557	33'802
LESOSAI	600					600
MANA			5'254			5'254

Tabella 3a

Software scuole	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
MAPLE					14'945	14'945
MATHTYPE			9'391		4'107	13'498
MATLAB		2'546				2'546
MAXON ONE					2'937	2'937
MENTIMETER	100	129		99		329
MESSERLI	4'954		2'477	2'477	2'486	12'395
MICROSOFT	187'187	264'748	301'379	345'830	347'816	1'446'960
MINDMEISTER			105			105
MUSICA GROUPEE		239				239
MYQ	2'542	11'513	4'190	4'351	4'778	27'374
NETOP		135				135
NGIGY	2'692					2'692
NGINX		3'095	6'722			9'817
NI TEACHING	4'992					4'992
NL TEACHING		4'099				4'099
PAESSLER		1'322				1'322
PAPERCUT				1'852		1'852
PEOPLE SIZE	426					426
PERKIN ELMER					7'109	7'109
PLAGIARISM			45	15		60
POLYSUN		2'897				2'897
PREZI NEXT			1'998	1'905	195	4'098
PRO TOOLS		214	106			320
PRTG				3'076		3'076
RHINO	2'826				2'054	4'880
ROYAL TS		341	46	49		436
SAP ECC	5'250	6'000	6'000	6'000		23'250
SARWIND					2'755	2'755
SCANNING			1'239			1'239
SIM CIROS		6'671				6'671
SIMULATOR SHEETSIM-SHOTS		8'077				8'077
SKETCHUP		485				485
SOLARWINDS		1'864		333	394	2'591
SOO WOOLCP				2'369		2'369
TINKERLAMP		937				937
TRANSMIT	172		100			273
TYPSY					7'119	7'119
ULTIMATE FORMS		1'127				1'127
UNIVERSITY PLUS CAMPUS	8'562	1'777	1'777	1'777	2'151	16'045
UNTIS		54'508	29'979	35'975		120'462
URANIUM	287	287				574
Varie WEB	3'351	3'351	3'385	1'101	934	12'121
VEEAM + VMWARE	3'183	10'372	14'289	65'207	29'009	122'060
VSPHERE		3'667	3'315	3'315		10'297
VSS	963					963
ZANWIN				1'627	1'562	3'189
ZOOM		3'969				3'969
Varie	2'945		11'038	3'452	2'304	19'740
TOTALE	332'243	631'233	605'332	590'773	592'382	

Tabella 3b

**SW scuole
Prestazioni**

Software scuole	2020	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo
CALCMENU	1'066	1'066	1'066	1'174	1'178	5'551
EXPERTISE				8'287	8'427	16'714
MICROSOFT	75'374	101'625	104'921	114'644	123'280	519'843
ORACLE HOSPITALITY			703	6'329	706	7'737
Varie WEB	1'669	1'669			34'052	37'390
Varie	1'600	62'127	7'200	4'800	2'324	78'051
TOTALE	79'709	166'487	113'890	135'233	169'967	

Tabella riassuntiva

	2020	2021	2022	2023	2024	
Tabella 1	6'113'772	5'954'071	6'647'740	7'158'534	8'380'771	Conto SW per elaboratore centrale e PC
Tabella 1a	5'795'251	5'620'304	6'073'393	6'535'624	7'793'925	Licenze d'uso e manutenzione
Tabella 1b	318'521	333'767	574'347	622'909	586'846	Prestazioni
Tabella 2	6'254'044	7'760'010	6'781'210	8'477'292	6'991'557	Conto SW per applicativi
Tabella 2a	4'683'237	5'528'364	4'907'427	6'139'615	5'620'076	Licenze d'uso e manutenzione
Tabella 2b	1'570'807	2'231'646	1'873'783	2'337'677	1'371'481	Prestazioni
Tabella 3	411'953	797'720	719'222	726'007	762'349	Conto SW per le scuole
Tabella 3a	332'243	631'233	605'332	590'773	592'382	Licenze d'uso e manutenzione
Tabella 3b	79'709	166'487	113'890	135'233	169'967	Prestazioni

	2020	2021	2022	2023	2024
Licenze d'uso e manutenzione	10'810'731	11'779'901	11'586'151	13'266'013	14'006'382
Prestazioni	1'969'038	2'731'900	2'562'020	3'095'819	2'128'294
Totale	12'779'769	14'511'801	14'148'171	16'361'832	16'134'677

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Comandante															
Cdt	2.6	2.6	1.6	1.8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
CCCPD/Coop. Internaz. di polizia				7	7	8	7	8	7	7	8	7	7	7	7
Servizio Stampa/Serv. comunic. Media/Serv. Comunicazione, media e prevenzione		2	2	3	4	4	4	4	6	6	6	6.5	6.5	6.5	8.5
Affari strategici e coord.								1	1	1	1	1	1		
Formazione/Sezione formazione	5.5	7.5	7.7	7.7	9.3	8.3	11.3	11.3	11.3	12.3	17	18	15.1	17.2	18.2
Servizi generali															
Ufficiale	1														
Servizi centrali	17.8														
Servizio logistica	7														
Servizio telecomunic.	2.5														
Servizio veicoli	1														
Servizio Compiti Spec./SCS Locarno	5.5														
Servizi del Cdo e formaz. / Servizi del Comando															
Ufficiale					1	1	3	1							
Risorse Umane	1	1	1	1	1	1.8	1.8	4							
Servizio reperti				4	4	4	4								
Sez. Polizia amm.					14.3	13.5	14.5	18.5							
Sezione supporto					42	32.7	32.7								
Staff					2	6.3	5.3								
Segreteria Comando								3.1							
Serv. finanze, statistica e controlling								2.8							
Servizi centrali								19.1							
Servizio logistico								9							
Servizio tecnico						6.5	7.1	7.1							
Gendarmeria															
Capoarea	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	4	1	1	1
Rep. interventi speciali/Rep. mobile speciale	34	68.9	40	42											
Rep. mobile Soprac./III° Rep. Bellinzonese / IV° Rep. Locarnese/Reparto Sopraceneri	89.5	84	86	78	75.5	123.3	117.3	116.4	110.4	104.6	106.4	106.4	116.1	123.1	121.1
Rep. mobile Sottoc./I° Rep. Mendrisiotto/II° Rep. Luganese/Reparto Sottoceneri	108	102	105	97	99	159.5	177.5	164.45	161.5	157.3	145.5	139.8	126.6	132.1	125.8
Reparto del traffico/V° Rep. Stradale	39		38.4	44.4	47.2	52.2	48.2	48.45	52.6	56.1	76.8	93.5	121.45	113.85	116.65
Staff Gendarmeria	5	5.5	5.5	25.5	27.5								2	2	3
Territoriale	112.5	113.9	118.4	119.1	105.5										
Sez. supporto e coord./Reparto supporto e coord.						29	28	28.5	36.1	32.1	34.8	34.7	33.95	33.55	31.35
Polizia giudiziaria															
Capoarea	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Scuola PG	1		8												
Rep. Giudiziario 1	55.5	51.5	54	50.5	53.5	57.6	57.6	60.6	66.6	65.6	65.6	57.7	56.7	55.7	56.7
Rep. Giudiziario 2	40	39	38.8	50.8	54.9	47.1	54.1	61.1	42.5	44.5	43.7	34	38	37	35
Rep. Giudiziario 3	36	36	37.1	17	30	44.8	51.8	51.8	56.8	58.8	53.6	50.6	51.5	49.5	53.5
Scientifica				22.1	23.1										
Staff PG	3.35	9.35	5.55	4.05	4.55	20.55	7.55	3.55	4.55	5.55	4.55	5.55	4.85	4.55	3.55
Servizio Compiti Spec.		7	7												
Rep. Giudiziario 4												45.3	47.7	55	55.7
Stato Maggiore															
Capoarea	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
Autorizzazioni	2														
Finanze e contabilità	4.5														
Nucleo supp. Inform.	1.5														
Strategia e qualità	7.4														
Pianif. E impiego/Sez. pianif. e impiego	28	41.5	39	45	44	46	46	49.5							
Sez. Polizia amm.		3	3	3											
Sezione supporto		37.4	41.1	41.4											
Staff SM	1	3	2	3				1	1	2	3	3	3	3	3
Rep. interventi speciali					40	38	39	39	36	40	45	49	51.6	49.6	50.6
Capoprogetto/Gestione progetti/Progetti e processi									1	2	2	2	3	4	4.8
Psicologa/Psicologi/Servizio psicologico di polizia									1	1.6	1.6	1.6	1.6	2.6	3.1
Servizi generali									41.8	46.7	50.6	51.9	52.9	57.9	58.6
Stato Maggiore operativo									91.6	92.6	77.6	59.6	56.6	58.6	57.6
TOTALE	615.15	618.15	644.15	670.35	694.35	710.15	722.75	719.25	733.75	740.75	748.75	775.15	802.15	817.75	818.75