

UNIVERSITÀ DELLA SVIZZERA ITALIANA

Via Lambertenghi 10a

CH - 6900 Lugano

CONTO ANNUALE

ESERCIZIO 2018

XXIII ESERCIZIO

INDICE

Pagina

A) Bilancio al 31 dicembre 2018 (con confronto 31 dicembre 2017)	4
B) Conto economico esercizio 2018 (con confronto esercizio 2017)	5
C) Conto economico esercizio 2018 suddiviso per settore	6 - 7
D) Conto dei flussi di mezzi	8
E) Allegato ai conti finanziari esercizio 2018	
Appendice	9
1. Informazioni sui principi applicati nel conto annuale	9 - 10
2. Informazioni inerenti le poste del bilancio e del conto economico	
2.1 Liquidità	11
2.2 Crediti per tasse	12
2.3 Altri crediti	12 - 13
2.4 Ratei e risconti attivi	14 - 15
2.5 Altri immobilizzi finanziari	15
2.6 Immobilizzi Mendrisio	16 - 17
2.7 Immobilizzi Lugano	17
2.8 Altri immobilizzi materiali	17
2.9 Debiti per forniture e prestazioni	18
2.10 Fondi progetti di ricerca	18 - 20
2.11 Fondi borse di studio	21 - 22
2.12 Fondi Fond. CH - Swiss European Mobility Program	22
2.13 Fondi facoltà e istituti	22 - 28
2.14 Altri fondi	28
2.15 Ratei e risconti passivi	28 - 29
2.16 Accantonamenti a breve termine	29

3. Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti	29
4. Numero di collaboratori	29
5. Partecipazioni	29 - 30
6. Saldo dei debiti derivanti da contratti di leasing e affitto	30
7. Debiti nei confronti di istituti di previdenza	30
8. Importo totale delle garanzie costituite per i debiti di terzi	30
9. Importo totale degli attivi utilizzati a garanzia dei debiti dell'impr	30
10. Impegni condizionali	30
11. Spiegazioni inerenti a poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili	30
12. Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio	31
13. Scadenza debiti onerosi a lungo termine	31
14. Onorari corrisposti all'ufficio di revisione	31
15. Altre informazioni prescritte dalla legge	31
F) Evoluzione capitale proprio e proposta d'impiego del risultato	31
G) Rendiconto esercizio 2018 dei progetti innovativi e dei progetti di ricerca	32
H) Dettagli conto economico esercizio 2018	
19. Dettagli progetti innovativi e di ricerca SERVIZI CENTRALI	33
20. Dettagli progetti innovativi e di ricerca ISTITUTI	34
21. Dettagli progetti innovativi e di ricerca ACCADEMIA	35
22. Dettagli progetti innovativi e di ricerca ECONOMIA	36 - 38
23. Dettagli progetti innovativi e di ricerca COMUNICAZIONE	39 - 41
24. Dettagli progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA	42 - 47
25. Dettagli progetti innovativi e di ricerca BIOMEDICINA	48
I) Altri dettagli	
Dettaglio progetti di ricerca esterni gestiti per conto di terzi	49 - 50

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

(e confronto con bilancio al 31 dicembre 2017)

Importi in Franchi Svizzeri			
	31.12.2018	31.12.2017	Note
ATTIVO			
Liquidità	29'563'242.00	31'398'599.82	2.1
Crediti per tasse	1'233'461.24	1'675'751.09	2.2
Altri crediti	3'564'770.84	3'132'644.83	2.3
Magazzino libri AdM	69'992.00	0.00	
Ratei e risconti attivi	2'317'270.32	827'296.39	2.4
Attivo circolante	36'748'736.40	37'034'292.13	
Finanziamenti a Fondazione USI	2'100'000.00	2'700'000.00	
Altri immobilizzi finanziari	116'135.00	1'601.00	2.5
Partecipazioni	20'003.00	20'003.00	
Immobilizzi Mendrisio	18'105'550.77	15'083'878.92	2.6
Immobilizzi Lugano	2'901'602.49	2'927'715.53	2.7
Altri immobilizzi material	17'205.00	0.00	2.8
Attivo fisso	23'260'496.26	20'733'198.45	
Totale attivo	60'009'232.66	57'767'490.58	
PASSIVO			
Debiti per forniture e prestazioni	5'011'364.34	6'489'878.09	2.9
Debito verso Fondazione Archivio del Moderno	129'630.19	0.00	
Debito verso Fondazione IRB e IOR	3'184'291.00	2'983'349.00	
Fondi progetti di ricerca	17'894'301.69	12'643'583.56	2.10
Fondi borse di studio	391'473.23	276'878.24	2.11
Fondi Fond. CH - Mobility / Erasmus	180'007.94	156'183.75	2.12
Fondi facoltà e istituti	4'433'833.33	5'543'412.18	2.13
Altri fondi	2'721'831.52	4'153'919.23	2.14
Banca Raiffeisen	200'000.00	6'000'000.00	
Ratei e risconti passivi	2'806'508.07	2'926'517.98	2.15
Accantonamenti a breve termine	530'888.00	542'959.30	2.16
Capitale di terzi a breve termine	37'484'129.31	41'716'681.33	
Banca Raiffeisen debiti ipotecari	7'700'000.00	0.00	
Deposito cauzioni studenti + posteggi	274'278.79	371'130.27	
Capitale di terzi a lungo termine	7'974'278.79	371'130.27	
Capitale di dotazione	11'000'000.00	11'000'000.00	
Fondo compensazioni rischi	2'100'000.00	2'550'000.00	
Fondo riacquisto cassa pensione professor	1'500'000.00	1'500'000.00	
Fondo donazione Tonella (Facoltà Lugano)	888'057.58	1'064'209.06	
Avanzo (Disavanzo) esercizi precedenti	15'469.92	18'742.52	
Disavanzo d'esercizio	(952'702.94)	(453'272.60)	
Capitale proprio	14'550'824.56	15'679'678.98	
Totale passivo	60'009'232.66	57'767'490.58	

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2018

(e confronto con conto economico esercizio 2017)

	Importi in Franchi Svizzeri	
	2018	2017
Contributi Canton Ticino	19'811'715.00	19'561'715.00
Contributi accordo intercantonale	12'458'395.78	12'026'090.36
Contributi federali LPSU	28'015'022.00	28'665'747.00
Tasse studenti, dottorandi e uditori	13'573'494.33	13'895'430.25
Progetti di ricerca	11'999'822.53	10'145'174.27
Prestazioni di servizio e diverse	6'457'199.42	4'562'503.04
Ricavi istituti	3'929'359.35	4'020'007.36
Ricavi diversi	5'649'667.82	3'648'956.88
Finanziamento borse di studio	644'732.07	368'870.29
Imputazioni interne	1'190'572.83	(186'107.29)
TOTALE RICAVI D'ESERCIZIO	103'729'981.13	96'708'387.16
Stipendi corpo docenti	26'985'478.88	25'071'829.68
Stipendi corpo intermedio	21'391'231.14	21'320'459.28
Stipendi biblioteca	2'222'297.45	1'648'463.05
Stipendi ricercatori presso terzi	990'252.01	347'942.82
Stipendi personale amministrativo	12'371'156.65	11'263'417.45
Oneri sociali	9'808'687.73	8'914'396.35
Indennità e altri costi del personale	226'118.71	318'744.35
Totale costi per il personale	73'995'222.57	68'885'252.98
Materiale d'ufficio e stampati	1'255'585.92	1'126'756.08
Acquisto mobilio e macchine	1'822'761.68	1'435'469.16
Affitti e noleggi	3'454'018.57	3'141'149.51
Elettricità, acqua e riscaldamento	910'675.41	922'080.88
Materiale di consumo	496'183.47	456'476.77
Manutenzione immobili e attrezzature	2'504'051.97	2'237'161.90
Rimborsi costi di trasferta	3'006'010.62	2'941'708.60
Prestazioni terzi e onorari	3'668'273.84	2'900'407.53
Conferenze, marketing e esposizioni	715'536.77	548'762.38
Costi generali biblioteca	1'245'348.03	985'632.30
Finanziamenti a Enti e Istituti diversi	2'977'607.10	2'822'517.45
Contributi Fondazioni IRB - IOR	3'156'291.00	3'017'064.00
Altri costi generali	2'413'930.12	2'641'598.61
Finanziamento borse di studio	1'017'939.02	941'758.02
Totale altri costi d'esercizio	28'644'213.52	26'118'543.19
RISULTATO D'ESERCIZIO PRIMA DI AMMORTAMENTI E RISULTATO ACCESSORIO	1'090'545.04	1'704'590.99
Ammortamenti	1'941'800.10	1'600'183.28
RISULTATO OPERATIVO	(851'255.06)	104'407.71
Costi finanziari	114'744.31	89'664.52
Ricavi finanziari	(12'296.43)	(12'722.11)
Costi straordinari	0.00	480'737.90
Ricavi straordinari	(1'000.00)	0.00
RISULTATO ACCESSORIO	101'447.88	557'680.31
DISAVANZO D'ESERCIZIO	(952'702.94)	(453'272.60)

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2018 SUDDIVISO PER SETTORE

	Servizi generali	Istituti	Accademia di architettura	Servizi Accademia	Facoltà di Economia	Facoltà di Comunicazione	Facoltà di Informatica	Facoltà di Biomedicina	Servizi facoltà di Lugano	Totale USI
Ricavi										
Contributi Canton Ticino	16'768	157'710	5'739'704	469'057	4'736'954	3'650'762	4'040'760	1'000'000	0	19'811'715
Accordo intercantonale	0	0	4'014'912	0	2'629'716	3'229'114	2'233'349	351'305	0	12'458'396
Sussidi federali LPSU	3'162'931	370'469	7'943'150	0	6'692'968	5'767'072	3'938'569	38'182	101'680	28'015'022
Tasse studenti, dottorandi e uditori	43'100	0	4'452'667	0	4'547'940	3'248'845	1'221'231	101'090	0	13'614'873
Delcredere su tasse	23'000	0	(4'200)	0	(23'379)	(16'000)	(20'800)	0	0	(41'379)
Progetti di ricerca	483'088	975'421	1'308'320	0	1'805'266	1'234'248	6'125'550	67'817	112	11'999'823
Prestazioni di servizio e diverse	3'387'384	0	640'902	205'014	256'550	646'054	508'327	7'295	805'673	6'457'199
Ricavi istituti	397'790	0	0	0	875'810	186'714	188'263	2'280'783	0	3'929'359
Ricavi diversi	2'476'759	9'802	197'432	67'760	305'497	635'221	1'775'865	220'854	0	5'689'189
Delcredere su altri ricavi	(12'000)	0	(670)	0	(2'870)	(23'981)	0	0	0	(39'521)
Finanziamento borse di studio	4'976	0	8'846	0	245'500	250'000	87'410	48'000	0	644'732
Imputazioni interne	(267'886)	0	35'898	0	317'795	505'366	(245'130)	844'530	0	1'190'573
Totale Ricavi	9'715'909	1'513'402	24'336'961	741'831	22'387'748	19'313'415	19'853'393	4'959'857	907'465	103'729'981
Costi del personale										
Stipendi corpo docenti	283'582	8'993	5'754'409	16'082	7'267'315	6'947'064	5'527'211	1'180'823	0	26'985'479
Stipendi corpo intermedio	254'456	90'455	5'326'296	21'700	3'894'021	3'952'467	7'617'605	234'232	0	21'391'231
Stipendi biblioteca	0	0	0	1'286'944	0	5'600	0	0	929'753	2'222'297
Stipendi ricercatori presso terzi	0	683'752	6'500	0	0	0	0	300'000	0	990'252
Stipendi personale amministrativo	5'957'610	0	586'245	963'553	873'004	719'813	505'077	578'466	2'187'389	12'371'157
Oneri sociali	1'150'233	91'615	1'691'863	428'646	1'854'861	1'761'337	2'115'231	147'674	567'228	9'808'688
Indennità e altri costi del personale	80'251	(168)	13'372	9'277	35'162	20'947	28'919	6'366	31'994	226'119
Totale costi del personale	7'726'131	874'646	13'378'685	2'726'203	13'924'363	13'407'227	15'794'043	2'447'560	3'716'364	73'995'223

	Servizi generali	Istituti	Accademia di architettura	Servizi Accademia	Facoltà di Economia	Facoltà di Comunicazione	Facoltà di Informatica	Facoltà di Biomedicina	Servizi facoltà di Lugano	Totale USI
Altri costi d'esercizio										
Materiale d'ufficio e stampati	146'341	44	433'723	95'815	28'027	95'490	22'629	63'593	369'924	1'255'586
Acquisto mobili e macchine	650'206	0	90'605	120'339	5'476	8'849	387'615	4'904	554'769	1'822'762
Affitti e noleggi	252'109	0	14'369	490'185	6'667	653	146'601	0	2'543'436	3'454'019
Elettricità, acqua e riscaldamento	1'857	0	0	297'486	0	0	6'456	0	604'876	910'675
Materiale di consumo	35'107	0	307'247	94'801	23'071	8'141	1'359	753	25'705	496'183
Manutenzione immobili e attrezz.	93'760	0	67'187	842'491	2'896	9'992	30'066	145	1'457'515	2'504'052
Rimborsi costi di trasferta	135'329	6'413	748'362	51'828	495'573	597'814	932'245	27'406	11'042	3'006'011
Prestazioni terzi e onorari	1'414'112	103'878	417'440	249'067	107'391	581'764	403'250	113'829	277'542	3'668'274
Conferenzieri	11'330	186	203'473	22'959	114'058	246'421	84'003	33'106	0	715'537
Costi generali biblioteca	0	0	11'859	343'309	0	0	0	0	890'180	1'245'348
Finanziamenti a Enti e Istituti diversi	50'000	528'179	0	96'345	0	0	0	2'224'063	79'020	2'977'607
Contributi Fondazioni IRB - IOR	3'156'291	0	0	0	0	0	0	0	0	3'156'291
Altri costi generali	1'172'004	0	112'712	175'946	306'788	385'951	149'310	37'344	73'875	2'413'930
Finanziamento borse di studio	11'496	0	8'846	76'800	265'500	429'187	174'946	51'164	0	1'017'939
Totale altri costi d'esercizio	7'129'941	638'699	2'415'823	2'957'373	1'355'446	2'364'261	2'338'479	2'556'308	6'887'885	28'644'214
RISULTATO D'ESERCIZIO PRIMA DI AMMORTAMENTI E INTERESSI	(5'140'163)	57	8'542'454	(4'941'745)	7'107'939	3'541'928	1'720'871	(44'011)	(9'696'784)	1'090'545
Ammortamenti	338'471	0	149'459	365'932	408	0	66'190	0	1'021'341	1'941'800
Costi finanziari	93'437	0	1'675	4'559	6'579	4'368	2'099	231	1'797	114'744
Ricavi finanziari	(12'242)	0	0	(54)	0	0	0	0	0	(12'296)
Costi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi straordinari	0	0	0	0	0	(1'000)	0	0	0	(1'000)
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	(5'559'828)	57	8'391'320	(5'312'181)	7'100'952	3'538'560	1'652'582	(44'242)	(10'719'921)	(952'703)

CONTO DEI FLUSSI DI MEZZI

		Importi in Franchi Svizzeri	
		2018	2017
<u>Attività operativa</u>			
Risultato d'esercizio		(952'703)	(453'273)
Ammortamenti		1'941'800	1'600'183
Variazione fondi progetti di ricerca		5'250'718	959'327
Variazione fondo borse di studio		114'595	106'056
Variazione fondi CH-mobility / Erasmus		23'824	(41'089)
Variazione fondi facoltà e istituti		(1'109'579)	1'426'384
Variazione fondo Tonella		(176'151)	(104'418)
Variazione altri fondi		(1'432'088)	(1'353'127)
Variazione crediti per tasse		442'290	158'786
Variazione altri crediti		(432'126)	568'999
Variazione magazzino AdM		(69'992)	0
Variazione ratei e risconti attivi		(1'489'974)	5'913'946
Variazione debiti per forniture e prestazioni		(1'478'514)	2'260'008
Variazione ratei e risconti passivi		(120'010)	261'426
Variazione accantonamenti		(12'071)	178'799
Variazione debiti verso IRB e IOR		200'942	332'749
Variazione finanziamenti FAM		129'630	(98'131)
Flusso finanziario netto dell'attività operativa		830'592	11'716'627
<u>Attività d'investimento</u>			
Finanziamento Fondazione USI (netto anticipi Campus)		600'000	0
Altri immobilizzi finanziari		(114'534)	0
Partecipazioni		0	(20'000)
Mendrisio	Copertura Turconi	(166'888)	(60'896)
	Turconi 2	(26'157)	(870'364)
	Teatro dell'Architettura	(2'453'250)	(5'757'283)
	Canavée	(189'000)	0
	Stabile Vignetta	(1'559'773)	(613'407)
	Archivio del Moderno	(40'142)	0
	Infrastrutture informatiche Mendrisio	(101'853)	(119'499)
Lugano	Infrastrutture informatiche Servizi Centrali	(514'387)	(190'258)
	Infrastrutture informatiche Facoltà Lugano	(848'268)	(918'094)
	Investimento Cray XE6m	(20'437)	(1'080)
	Investimenti autoveicoli	(34'410)	0
	Intrastrutture nuovi uffici Via Balestra 22	0	0
Flusso finanziario netto dell'attività di investimento		(5'469'098)	(8'550'881)
<u>Attività di finanziamento</u>			
Finanziamento Banca Raiffeisen		1'900'000	0
Contributi Teatro		1'000'000	3'430'000
Deposito cauzioni studenti e posteggi		(96'851)	1'920
Flusso finanziario netto dell'attività di finanziamento		2'803'149	3'431'920
Variazione netta dei mezzi liquidi		(1'835'358)	6'597'667
<u>Verifica variazione mezzi liquidi</u>			
Mezzi liquidi al 1. gennaio		31'398'600	24'800'933
Mezzi liquidi al 31 dicembre		29'563'242	31'398'600
Variazione mezzi liquidi		(1'835'358)	6'597'667

ALLEGATO AI CONTI FINANZIARI ESERCIZIO 2018

Appendice

Ragione sociale, personalità giuridica, sede e scopo

L'Università della Svizzera Italiana (USI) è un ente pubblico di diritto privato con una propria personalità giuridica con sede sociale a Lugano in Via Lambertenghi 10A, con facoltà a Lugano e Mendrisio.

L'USI è regolata dalla Legge sull'Università della Svizzera Italiana e sulla Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana.

Scopo sociale dell'USI è "l'insegnamento e la ricerca scientifica, per il tramite di facoltà e di istituti propri, o integrati nella sua struttura accademica e l'inserimento del Ticino e della Svizzera Italiana nella politica confederale universitaria e della ricerca".

L'USI è stata costituita il 3 ottobre 1995. (Statuto aggiornato al 17 febbraio 2017)

L'USI gode di un'esenzione fiscale sulla base del suo mandato di utilità pubblica.

<u>Presidente del Consiglio</u>	Monica Duca Widmer	firma collettiva a due
<u>Membri del Consiglio</u>	Davide Bassi	senza diritto di firma
	Manuele Bertoli	senza diritto di firma
	Marina Cattaruzza	senza diritto di firma
	Alberto Petruzzella	senza diritto di firma
	Alfredo Gysi	senza diritto di firma
	Antonio Loprieno	senza diritto di firma
	Giorgio Margaritondo	senza diritto di firma
	Jean-Marc Rapp	senza diritto di firma
	Christoph Riedweg	senza diritto di firma
<u>Decani delle facoltà</u>	Bianchetti Mario, Blumer Riccardo, Carzaniga Antonio, Gagliardini Patrick, Rocci Andrea (senza diritto di firma)	
<u>Rettore</u>	Boas Erez	firma collettiva a due
<u>Segretario generale</u>	Albino Zraggen	firma collettiva a due
<u>Direttore amministrativo</u>	Cristina Largader	firma collettiva a due
<u>Direttore amministrativo aggiunto</u>	Antoine Turner	firma collettiva a due
<u>Ufficio di Revisione</u>	Controllo cantonale delle finanze del Cantone Ticino, Bellinzona	

1. Informazioni sui principi applicati nel conto annuale

Il presente conto annuale è stato allestito secondo le prescrizioni della legge svizzera, in particolare gli articoli relativi alla contabilità e alla presentazione dei conti del Codice delle obbligazioni (art. 957 - 962).

Nel conto annuale sono stati applicati i principi seguenti:

Crediti per tasse

Le tasse incassate dagli studenti per la partecipazione al semestre invernale 2018/19 sono delimitate nella misura di 4/5 nell'anno 2018 e di 1/5 nell'anno 2019.

Il delcredere è stato stimato nella misura del 5% del totale dei crediti per tasse.

Altri crediti

Tutti i progetti di ricerca e i mandati che hanno una scadenza oltre il 31 dicembre sono assestati in base ai costi effettivamente sostenuti fino al 31 dicembre. Un eventuale saldo dare viene esposto all'attivo negli altri crediti, un eventuale saldo avere al passivo nel gruppo Fondi progetti di ricerca. Il delcredere sugli altri crediti è stato stimato nella misura del 5% del totale degli altri crediti, escluso i crediti verso la Fondazione Ricerca & Sviluppo.

Partecipazioni

Le partecipazioni sottoscritte in Fondazioni sono esposte a bilancio al valore promemoria di CHF 1.--. Le partecipazioni di società sono esposte al valore nominale (cfr. punto 5).

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono ammortizzate in modo diretto. Gli ammortamenti avvengono secondo il metodo lineare, con i seguenti principi:

- Stabile ex laboratorio cantonale Lugano	ammortamento lineare su 30 anni
- Stabile Galleria Canavée	ammortamento lineare su 15 anni
- Investimenti informatici	ammortamento lineare su 2 anni
- Uffici Via Balestra 22	ammortamento lineare su 5 anni (durata locazione)
- Veicoli	ammortamento lineare su 4 anni
- Vignetta	ammortamento lineare su 30 anni
- Teatro dell'architettura - spazi espositivi	ammortamento lineare su 30 anni
- Teatro dell'architettura - spazi didattici	I criteri di ammortamento saranno definiti dopo la liquidazione dei sussidi federali
- Turconi	I criteri di ammortamento saranno definiti al termine dei lavori

Agli investimenti è generalmente applicata una soglia d'attivazione di CHF 100'000.00, ad eccezione degli investimenti informatici (soglia CHF 1'000) oppure in caso di sussidi federali che necessitano l'attivazione a Bilancio.

Fondo compensazione rischi

Fondo costituito nel 2012 conformemente all'art. 24 del contratto di prestazioni sottoscritto con il Canton Ticino, apportando quale saldo iniziale l'avere del Fondo strategico di CHF 2'000'000. Lo scopo del fondo è quello di contribuire a un equilibrio finanziario sul medio termine.

Fondo riacquisto cassa pensione

Il fondo è stato costituito con lo scopo di supportare eventuali riacquisti di annualità nella cassa pensione per professori di ruolo provenienti dall'estero.

Fondi progetti di ricerca

I progetti di ricerca sono finanziati dal FNRS, dall'UE, dalla Conferenza Universitaria Svizzera, dal programma di cooperazione transfrontaliera (Interreg), dalla KTI, dallo Swiss Finance Institut e da altri enti svizzeri e internazionali.

Altri fondi

Sono composti da fondi particolari non classificati nelle precedenti categorie.

Altre informazioni

Nei conti dell'esercizio 2017 trova per la prima volta evidenza la Facoltà di Biomedicina.

2. Informazioni inerenti le poste del bilancio e del conto economico

2.1. LIQUIDITA'

31.12.2018

Cassa Accademia			CHF	2'477.10
Cassa Accademia	EUR	2'931.31	CHF	3'303.29
Cassa amministrazione facoltà di Lugano			CHF	7'000.55
Cassa amministrazione facoltà di Lugano	EUR	279.39	CHF	314.84
Cassa Archivio del Moderno			CHF	1'089.05
Cassa Archivio del Moderno	EUR	366.88	CHF	413.44
Cassa Archivio del Moderno - val.estere			CHF	176.29
Cassa Teatro			CHF	888.00
Cassa Teatro	EUR	265.00	CHF	298.63
Cassa Bibliotece Accademia			CHF	3'878.40
Cassa Bibliotece Accademia	EUR	95.50	CHF	107.62
Cassa Istituto Ricerche Economiche			CHF	1'330.35
Cassa MIC			CHF	193.10
Cassa Idep			CHF	150.70
Cassa affitti Home			CHF	1'554.60
Cassa servizio orientamento			CHF	1'735.90
Cassa servizio orientamento	EUR	1'144.61	CHF	1'289.86
Cassa parchimetri autosilo Canavée			CHF	1.00
Cassa parchimetri autosilo Lugano			CHF	1.00
Cassa servizio sport			CHF	1'325.30
Conto Corrente Postale 17-555555-3			CHF	419'576.96
Conto Corrente Postale 34-466254-3			CHF	61'086.86
Conto Corrente Postale 65-236567-9 COM			CHF	39'121.40
Conto Corrente Postale 65-181576-7 ECO			CHF	26'784.32
Conto Corrente Postale 65-153098-6 INFO			CHF	26'198.95
Conto Corrente Postale 65-85509-1 SPORT			CHF	9'315.34
Conto Corrente Postale 69-553093-8 Academic Care			CHF	28'740.74
Conto Corrente Postale 69-318477-6 Biomed			CHF	7'935.95
Conto Corrente Postale 69-387177-2 HOME			CHF	63'958.89
Banca Stato del Cantone Ticino, c/c generale			CHF	6'101'829.92
Banca Stato del Cantone Ticino, fondi Semp			CHF	876'625.78
Banca Stato del Cantone Ticino, c/c risparmio			CHF	10'000'390.00
Banca Stato del Cantone Ticino, ricerca			CHF	3'486'270.29
Banca Stato del Cantone Ticino	EUR	1'135'959.55	CHF	1'280'112.82
Banca Stato del Cantone Ticino	USD	546'163.03	CHF	538'396.59
UBS SA, 587031.01Y			CHF	898'758.52
UBS SA, 587031.60E	EUR	70'002.04	CHF	78'885.30
Banca Raiffeisen, Mendrisio			CHF	3'647'600.87
Banca Raiffeisen, Mendrisio, c/c 512697.31			CHF	1'884'022.85
Banca Stato del Cantone Ticino, cauz. Magaz.gen.			CHF	42'100.63
Credit Suisse - Fondazione Maghetti cauzione			CHF	18'000.00
			CHF	29'563'242.00

Di cui mezzi liquidi vincolati per obiettivi specifici

31.12.2018

31.12.2017

Fondi di ricerca FNRS (intestati all'USI)	CHF	8'659'772.43	CHF	4'324'953.16
Fondi di ricerca FNRS (intestati a terzi)	CHF	4'019'147.12	CHF	3'021'617.67
Fondi diversi (borse di studio, istituti e progetti ricerca)	CHF	11'762'179.81	CHF	13'619'327.02

2.2. CREDITI PER TASSE

	<u>31.12.2018</u>		<u>31.12.2017</u>	
Tasse studenti Accademia	CHF	35'000.00	CHF	46'500.00
Tasse studenti Comunicazione	CHF	321'608.64	CHF	412'958.01
Tasse studenti Economia	CHF	914'252.60	CHF	1'252'593.08
Tasse studenti Informatica	CHF	27'100.00	CHF	51'700.00
Tasse studenti Biomedica	CHF	500.00	CHF	0.00
./. Delcredere generale su tasse	CHF	(65'000.00)	CHF	(88'000.00)
	CHF	1'233'461.24	CHF	1'675'751.09

2.3. ALTRI CREDITI

				<u>31.12.2018</u>
<u>Altri crediti su progetti di ricerca</u>				
Conte	180055	27173	CHF	166'099.00
Di Febo	168944	27076	CHF	5'869.48
Frank	170303	27143	CHF	5'986.41
Lanzavecchia - IRB	176165	27129	CHF	6'471.23
Krause	169599	27135	CHF	14'177.75
Ossola	153031	27003	CHF	36'898.16
Parchet	159348	27050	CHF	4'003.55
Perret/Greco	156690	27056	CHF	81'141.38
Wolf	156062	27021	CHF	7'969.21
Wolf	182452	27174	CHF	14'402.10
DFG - HO40291-2		26794	CHF	23'225.55
DFG - HO40291-3		26794	CHF	59'905.67
UE - progetto Cerbero		28506	CHF	61'845.54
UE - progetto ETER3		26833	CHF	40'924.19
UE - progetto Personaal		29063	CHF	40'119.10
UE - progetto Risis		26835	CHF	30'857.98
UE - progetto Risis2		28515	CHF	563.10
UE - progetto Safecrypto		28502	CHF	115'188.80
UE - progetto Varmet		28505	CHF	191'583.42
Progetto CUS - EDU-ID		28805	CHF	24'760.71
Progetto CUS - CDLLI+CDLLI3		28806	CHF	74'918.65
AXA		29068	CHF	32'986.00
BIONET (Interreg)		29082	CHF	8'212.50
NCCR - Marvel2		29054	CHF	30'751.35
SCALEALPS (Interreg)		29077	CHF	63'103.10
SSSTCNEGRO		29083	CHF	20'246.45
SYMETEX		29058	CHF	16'543.88
Totale altri crediti per progetti di ricerca				CHF 1'178'754.26

Crediti diversi

Crediti carta di credito da incassare	CHF	192.00
Costi di trasferta da recuperare da dipendenti Lugano	CHF	4'522.45
Costi di trasferta da recuperare da dipendenti Accademia	CHF	6'256.31
Altri crediti da recuperare da dipendenti Accademia	CHF	1'158.71
Crediti tasse Campione d'italia SP17-SA18/19	CHF	28'000.00
Credito Cronoparty saldo affitto 2018	CHF	25'690.11

Crediti diversi parti correlate

Credito Fondazione ricerca e sviluppo 2018	CHF	1'024'002.76
Diversi crediti da rifatturare LPSC	CHF	89.25
Diversi crediti Hlogistic per viaggi studenti	CHF	1'005.40
Diversi crediti Mscom per cene studenti	CHF	155.52
Diversi crediti servizio Alloggi	CHF	450.00
Crediti per prestazioni e servizi (partitario)	CHF	1'016'332.38
./. Richieste fondi progetti di ricerca	CHF	(373'761.30)

Crediti per prestazioni e servizi (partitario) parti correlate

Rep. Canton Ticino	CHF	165'589.45	
SUPSI	CHF	80'296.75	
IRB	CHF	66'285.50	
IOR	CHF	30'242.75	CHF 984'985.53

Fat. ESRI Schweiz AG	CHF	5'400.00
Fat. ESRI Schweiz AG-1.9.17-31.8.18	CHF	5'400.00
Fat. CommuniGateSystemStalker-Canton Ticino €19500	CHF	22'444.50

Anticipi diversi a dipendenti	CHF	39'565.60
Credito AFC - Imposta preventiva	CHF	9'652.91
Fondazione USI conto corrente (11450)	CHF	248'171.70
Fondazione Casa Accademia (11452)	CHF	75.00
Fondazione Marco Baggiolini (11460)	CHF	14'878.13
Fondazione Teatro Accademia (11465)	CHF	614.70
Accrediti da determinare o rimborsare (20350)	CHF	306.00

Totale crediti diversi

CHF 2'423'016.58

./. Delcredere generale su crediti diversi

CHF (37'000.00)

Totale altri crediti

CHF 3'564'770.84

2.4. RATEI E RISCONTI ATTIVI**31.12.2018****Risconti attivi**

Alltron AG 1.1.19-7.11.2020	CHF	2'882.00
Ascensori Schindler SA - 2019	CHF	12'885.30
Asknet AG-1.1-31.7.19	CHF	9'950.34
Bloomberg Finance LP 1.1-18.3.19 \$15751.13	CHF	15'940.14
Brill N.V-abb.online 1.1-31.12.19 €1168	CHF	1'332.80
British American Group Ltd-2019 £3500	CHF	4'659.90
Casaforte Self-Storage 1.1-28.3.19 €1783.16	CHF	2'034.77
CommuniGateSystStalker1.1.19-31.12.20 €22000	CHF	25'322.00
Comune di Mendrisio-dir.superf. 1.1-28.2.19	CHF	27'579.45
Cowan Research L.C.-1.1-12.5.19 \$1052.34	CHF	993.30
digento GbR - 2019	CHF	3'185.51
DigiZeitschriften e.V-abb.online 2019 €650	CHF	749.06
Ebsco Internationa INC 2019	CHF	14'932.04
ECCTIS Ltd 17.2.19-16.2.20	CHF	2'808.54
Elcotherm AG-1.1-30.6.19	CHF	1'411.90
Elsevier-2019	CHF	101'320.39
ETH Biomed diminuz contributo USI 2018	CHF	18'472.00
European University Association-2019 €5181	CHF	5'970.58
Fraunhofer-Gesellschaft-19abb.onl.€3325	CHF	3'831.73
Frigo-Contact SA 110482-B 1.1.-30.9.19	CHF	2'462.75
GE Consumer & Industrial SA-1.1-31.7.19	CHF	3'078.45
Ghillioni Gian Carlo-15.1.19-14.1.20	CHF	4'100.00
Gilgen Door Systems AG - abbonamento 2019	CHF	1'171.95
Globes SA-1.1-30.6.19	CHF	1'395.00
Helvetia Compagnia Svizzera-RC 2019	CHF	3'193.10
Helvetia Compagnia Svizzera-veicoli 2019	CHF	829.50
Helvetia Compagnia-Comm./IEED1.1.19-1.1.20	CHF	11'029.40
Helvetia Compagnia-opere d'arte 1.1-31.3.19	CHF	952.87
Hiroteuc SA-2019	CHF	6'246.60
IBM Svizzera SA-1.1-31.5.19	CHF	6'266.85
Nota di credito IBM Svizzera SA-1.1-31.5.19	CHF	(4'741.15)
ICE Suisse SA-1.1-30.11.19	CHF	1'224.19
IMD International-2019	CHF	1'300.00
Informa UK - 2019	CHF	30'462.87
Inst.f.Int.Architektur-DokGmbH 1.1-31.5.19	CHF	1'494.80
John Wiley & Sons, Ltd-2019 €28758.13	CHF	33'100.61
Karger Libri Internationale-2019	CHF	315'852.56
Magazzini Generali 01.19	CHF	17'877.75
Masterstudies AS-2019	CHF	24'252.36
Mentor Graphics AG-1.1-30.9.19	CHF	1'851.41
Missing Link Versand-2019	CHF	1'332.33
Next Limit S.L. 1.1-30.9.19 €7500	CHF	8'558.25
Nexus IT S.r.l 2019	CHF	25'853.46
O.E. OmniBus Engineer SA-1.1-31.12.19	CHF	2'638.65
OCLC AG 1.1-31.7.19	CHF	353.45
On Architecture Limitada-1.1-15.6.19 \$510.5	CHF	512.75
Onys SA-UNIFLOW EU 2019-31015	CHF	3'231.00
OptionMetrics, LLC-3.12.18-7.12.19 \$13650	CHF	13'813.80
Ostello Bellinzona SA-1°acconto 19.4-24.4.20	CHF	1'000.00
Ostello Bellinzona SA-acconto 15-20.9.19	CHF	5'800.00
Otis - manutenzione 1.1-31.12.19	CHF	10'275.50
Oxford Journals-2019 €5469	CHF	6'302.48
Philantropy Services AG-1.1-31.10.19	CHF	1'346.25
PrivCo 1.1-21.3.19 \$1241.65	CHF	1'171.99
ProQuest LLC 2019	CHF	2'511.17
QS Quacquarelli Symonds Ltd-€2200	CHF	5'020.84

Qualtrics, LLC-1.1-8.10.19 \$5696.25	CHF	5'709.92
ResearchGate GmbH-1.1-1.4.19 €847.85	CHF	996.90
S&P Dow Jones Indices-1.1.-30.6.19 \$5000	CHF	4'851.50
S&P Global Market Int.1.1.-31.5.19 \$26953.65	CHF	26'153.12
SAS Institute AG - 2019	CHF	10'579.45
SoftwareONE AG-2019	CHF	18'808.50
Sunrise Communications 2019	CHF	29'907.55
Swisscard dicembre - diversi acquisti 2019	CHF	28'817.95
Swisscom SA - 2019	CHF	5'632.70
Swisslex AG-gen-ott19	CHF	2'198.80
The MathWorks GmbH 1.1-30.4.19	CHF	3'739.77
The MathWorks GmbH-1.1-31.8.19	CHF	13'050.77
Tinext SA-2019-31150	CHF	1'184.70
Tinext SA-2019-31150	CHF	1'184.70
Université Paris1-PanthéonSor€20800gen-ago19	CHF	15'979.93
University of Chigago - CRSP 2019	CHF	54'231.89
Vino Mezzana da consumare nel 2019	CHF	4'251.00
Viseca card Tedeschi-Dropbox 1.1-16.2.19	CHF	415.24
Walter de Gruyter GmbH gen-apr19 €367.75	CHF	432.40
Weblaw AG-2019	CHF	2'119.55
Zürich - IEED 1.1-31.12.19	CHF	2'866.00
Zurich-1.1-30.11.19-CU USI	CHF	5'390.00

Ratei attivi

TA Demomatic SA - ricavo 3.-4. trim.18	CHF	13'945.03
TA facoltà di teologia - saldo 2018 libri	CHF	6'643.91
TA Fondation Science et cité contributo 2018	CHF	93'000.00
TA Fondazione Teatro contributo mostra KAHN	CHF	150'000.00
TA Prestazioni TI-EDU 2018 da incassare	CHF	930'000.00
TA recupero stipendio Accademia 09-12.2018	CHF	2'999.95
TA Ricavo CAS Private banking wealth man 2018	CHF	24'466.00
TA Ricavo CASRISKMAN 2017 Centro Studi Bancari	CHF	30'097.00
TA Ricavo CASRISKMAN 2018 Centro Studi Bancari	CHF	3'665.00
TA ricavo spese affitto Lugano 2018	CHF	13'800.00
TA Trattenute LPP 2016/2018 reg. 2019	CHF	765.55

CHF	2'317'270.32
------------	---------------------

2.5. ALTRI IMMOBILIZZI FINANZIARI

31.12.2018

Fat. Club Alpino Svizzero/CAS - abb.4 clip	CHF	400.00
Pag. CPT, deposito per armadio	CHF	250.00
Club Alpino Svizzero/CAS - deposito 5clip	CHF	100.00
Prestito SLSP AG Swiss Library Platform	CHF	115'385.00
	CHF	116'135.00

2.6. IMMOBILIZZI MENDRISIO

31.12.2018

TURCONI

Diritto di superficie Turconi per sé stante e permanente
part. nr. 3228

CHF 1.00

Copertura corte Turconi

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	176'864.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	166'888.15		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	0.00	CHF	343'752.15

Stabile Turconi 2

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	1'311'675.90		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	26'156.55		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	0.00	CHF	1'337'832.45

TEATRO DELL'ACCADEMIA

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	12'549'351.80		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	2'453'249.57		
./. Sussidi NCKM	CHF	(3'430'000.00)		
./. Donazione Fondazione Tarchini	CHF	(1'000'000.00)		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(92'701.37)	CHF	10'479'900.00

VILLA ARGENTINA

Diritto di superficie Villa Argentina
mapp. nr. 1166, durata 30 anni, dal 31.3.1997 al 31.3.2027

CHF 1.00

CANAVÉE

Immobile

Investimenti esercizi 1997 - 2004	CHF	35'854'100.00		
Investimenti esercizio 2018	CHF	189'000.00		
./. sussidi federali	CHF	(14'504'099.00)		
./. contributo cantonale	CHF	(21'350'000.00)		
./. Ammortamento esercizio 2018	CHF	(9'400.00)	CHF	179'601.00

Galleria esposizione Canavée

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	280'000.00		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(140'000.00)	CHF	140'000.00

Terreni Canavée mapp. 2952-2980-2985

CHF 1'136'609.60

Stabile Vignetta, mapp. 1167 RFD Mendrisio

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	2'299'625.08		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	1'115'908.79		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(114'033.87)	CHF	3'301'500.00

Terreno Vignetta

CHF 700'000.00

Snack Bar Canavée / Vignetta

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	0.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	443'863.87		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(44'563.87)	CHF	399'300.00

Infrastrutture informatiche

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	59'749.54		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	101'853.35		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(110'676.32)	CHF	50'926.57

Archivio del moderno

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	0.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	40'142.09		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(4'015.09)	CHF	36'127.00
				CHF 18'105'550.77

2.7. IMMOBILIZZI LUGANO

Stabile ex-laboratorio cantonale

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	5'148'390.00		
./. contributi federali	CHF	(2'854'390.00)		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(145'000.00)	CHF	2'149'000.00

Uffici Via Balestra 22

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	79'000.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	0.00		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(49'000.00)	CHF	30'000.00

Infrastrutture informatiche servizi centrali

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	95'128.79		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	514'387.11		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(321'265.59)	CHF	288'250.31

Infrastrutture informatiche campus Lugano

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	459'046.74		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	848'267.53		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(883'180.54)	CHF	424'133.73

Investimento Cray XE6m

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	540.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	20'436.90		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(10'758.45)	CHF	10'218.45
				CHF 2'901'602.49

2.8. ALTRI IMMOBILIZZI MATERIALI

Veicoli

Saldo al 1° gennaio 2018	CHF	0.00		
+ Investimenti esercizio 2018	CHF	34'410.00		
./. ammortamento esercizio 2018	CHF	(17'205.00)	CHF	17'205.00
				CHF 17'205.00

2.9. DEBITI PER FORNITURE E PRESTAZIONI

		31.12.2018		31.12.2017
Debiti per forniture e prestazioni (partitario)	CHF	2'998'640.37	CHF	4'627'556.48
Debiti verso dipendenti e studenti	CHF	100'685.14	CHF	85'570.49
Debiti verso Imposte alla fonte BE e ZH	CHF	3'728.85	CHF	0.00
<u>Debiti verso parti correlate</u>				
Rep. Canton Ticino	CHF	637'943.35	CHF	1'295'608.15
Rep. Canton Ticino - accredito errato rimb. Nel 2019	CHF	440'000.00	CHF	0.00
EOC	CHF	47'579.50	CHF	143'856.00
SUPSI	CHF	782'787.13	CHF	337'286.97
	CHF	1'908'309.98	CHF	1'776'751.12
Totale Debiti per forniture e prestazioni	CHF	5'011'364.34	CHF	6'489'878.09

2.10. FONDI PROGETTI DI RICERCA

<u>Titolare del progetto</u>	<u>Progetto No.</u>	<u>Fondo No.</u>	<u>Saldo per progetto</u>	
Alippi	172671	27110	CHF	77'760.29
Arbia	166504	27095	CHF	15'098.05
Auricchio - (cardiocentro)	165802	27070	CHF	58'462.05
Balbi	178324	27150	CHF	144'049.77
Balbi	183007	27162	CHF	40'724.25
Barbato	154017	27026	CHF	124'025.60
Barone-Adesi	172892	27112	CHF	21'973.50
Bavota	172479	27118	CHF	53'452.25
Bavota	175513	27156	CHF	38'191.60
Beck	182183	27172	CHF	115'719.05
Bignami	164184	27091	CHF	152'449.46
Bronstein	176315	27158	CHF	44'428.55
Camerini	175874	27134	CHF	48'903.01
Camerini	183199	27166	CHF	93'216.05
Cannata	160906	27083	CHF	143'182.39
Crestani	156864	27029	CHF	15'801.85
Crivelli	167375	27109	CHF	147'660.90
Fornara	175759	27153	CHF	45'648.05
Franzoni	176417	27132	CHF	172'431.60
Fresard	182142	27169	CHF	159'250.00
Funk	172739	27108	CHF	73'000.95
Funk	178887	27145	CHF	41'971.90
Gagliardini	162633	27121	CHF	166'090.25
Gambardella Luca	169022	27124	CHF	150'518.17
Gambardella Luca	178296	27170	CHF	106'810.00
Gibbert	165634	27103	CHF	69'146.43
Giordano	167537	27087	CHF	314'260.10
Gonçalves	165809	27107	CHF	87'620.30
Grandoni	159697	27049	CHF	119'020.90
Grandoni	182865	27171	CHF	367'490.00
Greco	170004	27104	CHF	14'945.15
Hildebrand	157995	27113	CHF	33'701.17
Jean Giacinta	160092	27038	CHF	16'888.80
Jornet	169411	27106	CHF	207'166.94
Krause	154090	27025	CHF	56'699.48
Krause	169239	27105	CHF	162'270.05

Krause	167012	27114	CHF	78'062.60
Krause	162199	27116	CHF	17'557.70
Lanza	172799	27138	CHF	179'334.90
Limongelli	163281	27079	CHF	69'410.49
Lobinger	179484	27163	CHF	191'245.70
Lomi Alessandro	156229	27023	CHF	1'680.75
Lomi Alessandro	156670	27015	CHF	58'817.10
Lomi Alessandro	165764	27136	CHF	118'578.15
Lomi Alessandro	167326	27130	CHF	79'663.06
Lorenzetti	165604	27080	CHF	104'270.00
Mazzonna	162596	27045	CHF	25'849.78
Mele	169867	27120	CHF	77'152.55
Mengis	162733	27066	CHF	50'719.25
Mira	163196	27081	CHF	111'450.64
Mondini	170405	27142	CHF	81'670.90
Montemanni	182360	27159	CHF	112'528.00
Mulligan	165738	27074	CHF	73'937.70
Mulligan	173040	27115	CHF	47'500.91
Navone	166074	27098	CHF	61'169.03
Ortona	167017	27068	CHF	141'422.49
Papadopoulos	154387	27062	CHF	25'054.11
Parrinello	169429	27099	CHF	20'501.05
Pavan	175735	27141	CHF	143'505.00
Pedone Fernando	169066	27090	CHF	25'865.95
Pedone Fernando	175717	27152	CHF	111'761.10
Pezzé	178742	27149	CHF	154'715.85
Piqué	179364	27154	CHF	299'843.00
Pivkin	173020	27140	CHF	118'293.95
Plazzi	162488	27077	CHF	81'174.43
Plazzi	182345	27161	CHF	112'719.60
Pozzi	156397	27010	CHF	45'916.45
Roesler	157397	27048	CHF	357'527.70
Rudel	153743	27020	CHF	57'172.06
Russ-Mohl	159548	27096	CHF	39'891.80
Sbaragli	171673	27123	CHF	64'037.60
Sbaragli	176339	27155	CHF	204'022.00
Schenk Olaf	162296	27057	CHF	3'906.99
Schmidhuber	165675	27086	CHF	90'541.63
Schneider	169582	27089	CHF	51'871.72
Seele	170087	27094	CHF	39'142.90
Seele	172351	27128	CHF	131'765.20
Sharigyna	166288	27122	CHF	161'299.25
Soulé	159537	27039	CHF	25'153.82
Soulé	166132	27078	CHF	129'285.96
Soulé	167173	27117	CHF	165'154.30
Suggs	160366	27069	CHF	1'135.50
Tedeschi	164062	27075	CHF	55'810.01
Tedeschi	177286	27147	CHF	233'510.25
Tonolla	179264	27167	CHF	190'440.00
Valente	179014	27151	CHF	186'270.00
Zaffalon Marco	162188	27058	CHF	75'132.66
Zaffalon Marco	167199	27102	CHF	218'318.30
Diversi preparatory grant		26654	CHF	1'594.09
<u>Progetti esterni</u>				
Alimonti - IOR	176045	27164	CHF	162'250.00
Belluzzi - IRSOL	175997	27139	CHF	12'373.00

Belluzzi - IRSOL	180238	27157	CHF	295'718.00
Bertoni - IOR	163232	27071	CHF	182'263.20
Bianda - IRSOL	169418	27085	CHF	29'378.02
Carbone - IOR	169942	27088	CHF	10'408.37
Catapano - IOR	170898	27101	CHF	82'008.18
Catapano - IOR	170182	27111	CHF	136'313.69
Cavalli - IRB	166472	27082	CHF	145'984.58
Ceika Petr - IRB	175444	27126	CHF	322'059.92
Fulda - Neurocentro	179194	27165	CHF	128'252.00
Franceschini - UNI Bolzano	154433	26591	CHF	90'712.13
Gonzalez - IRB	176124	27131	CHF	186'480.20
Guarda - IRB	165833	27146	CHF	249'079.28
Grassi - IRB	174704	27137	CHF	95'223.43
Manconi - Neurocentro	160250	27046	CHF	81'614.60
Molinari - IRB	163063	27063	CHF	143'273.89
Monticelli - IRB	175569	27144	CHF	294'898.00
Paganetti - Neurocentro	166612	27072	CHF	66'211.40
Rossi - IOR	169670	27093	CHF	180'758.57
Sallusto - IRB	170213	27084	CHF	222'705.76
Steiner - IRSOL	159206	27044	CHF	3'882.07
Steiner - IRSOL	182094	27160	CHF	93'135.00
Thelen - IRB	160719	27054	CHF	292'928.14
Theurillat - IOR	150645	27133	CHF	274'974.81
Varani - IRB	166445	27065	CHF	107'547.88
Zucca - EOC	179318	27148	CHF	128'713.00
Fondo progetto CCMC		26832	CHF	761'530.13
UE - progetto Algornn		28510	CHF	882'253.80
UE - progetto Blindspot		28508	CHF	102'722.72
UE - progetto Goodnews		28512	CHF	93'034.21
UE - progetto Leman		28509	CHF	610'295.41
UE - progetto Livesoft		28511	CHF	140'342.40
UE - progetto Places		26815	CHF	3'084.45
UE - progetto Precrime		28513	CHF	931'892.76
Hasler - Hasscholar		28908	CHF	50'000.00
Hasler - Nonloco		28907	CHF	32'848.65
Hasler - Prediction		28911	CHF	48'637.00
Hasler - Prehealth		28909	CHF	202'018.90
KTI - SCCER - progetti SOE, FURIES		26894	CHF	156'851.97
Pariopportunità, diversi fondi	26800-26801		CHF	100'399.55
Progetto CUS - CCDIGITAL	28804		CHF	26'976.07
Progetto CUS - SONAR	28808		CHF	1'837.10
Progetto CUS - SWISSMOOC	28807		CHF	7'751.90
Fondo progetto MINT2	29059		CHF	479.22
Fondo progetto PASC (dal 1.7.2017)	29074		CHF	63'879.05
Fondo progetto SSSTCYUAN	29079		CHF	1'521.00
Istituto Patologico - diversi progetti	26742		CHF	189'760.42
SEFRI - Bridge-Kyu	29078		CHF	8'918.95
SEFRI - Cotutelle	29070		CHF	9'692.20
SEFRI - SLHS	29076		CHF	2'914.70
Fondo indicatori	26991		CHF	441'127.22
				CHF 17'894'301.69

2.11. FONDI BORSE DI STUDIO

ABB Corporate Research - fondo 26028

Saldo al 1.1.2018	CHF	51'048.35		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(7'000.00)</u>	CHF	44'048.35

Fondazione Leonardo - fondo 26026

Saldo al 1.1.2018	CHF	(40'000.00)		
+ Accrediti 2018	CHF	123'000.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(163'000.00)</u>	CHF	(80'000.00)

Fondo borse di studio - donazioni diverse - fondo 26033

Borsa Castorina

Saldo al 1.1.2018	CHF	4'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF			
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(4'000.00)</u>		

Borsa Moviri

Saldo al 1.1.2018	CHF	6'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF			
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(6'000.00)</u>		

Borsa IBSA Foundation per BIOMED

Saldo al 1.1.2018	CHF	10'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF	76'000.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(48'000.00)</u>		

Borsa Eredi Alma Bacciarini

Saldo al 1.1.2018	CHF	0.00		
+ Accrediti 2018	CHF	5'000.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(5'000.00)</u>		

Borsa SKAL

Saldo al 1.1.2018	CHF	0.00		
+ Accrediti 2018	CHF	4'000.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(4'000.00)</u>		

Mercedes Otene Y Roldan - borsa prof. Sansone

Saldo al 1.1.2018	CHF	4'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF			
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(8'000.00)</u>	CHF	34'000.00

Fondo comm. federale per borse studenti stranieri - 26034

Saldo al 1.1.2018	CHF	6'555.40		
+ Accrediti 2018	CHF	1'247.10		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(1'331.20)</u>	CHF	6'471.30

Fondo gestione borse di studio federali - 26036

Saldo al 1.1.2018	CHF	19'200.00		
+ Accrediti 2018	CHF	232'360.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(275'840.00)</u>	CHF	(24'280.00)

Fondo borse di studio Fondazione per le Facoltà di Lugano dell'USI - 26042

Saldo al 1.1.2018	CHF	154'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF	700'000.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	<u>(500'000.00)</u>	CHF	354'000.00

Economia

Fondo borse di studio Swiss Finance Institute - 26037

Saldo al 1.1.2018	CHF	0.00		
+ Accrediti 2018	CHF	120'000.00		
./. Pagamenti 2018 Borse	CHF	(117'500.00)		
			CHF	2'500.00

Fondo BSI "premio Balestra" - 26038

Saldo al 1.1.2018	CHF	6'000.00		
+ Accrediti 2018	CHF			
./. Pagamenti 2018	CHF	(1'000.00)		
			CHF	5'000.00

Accademia

Fondazione Koerfer - fondo 26029

Saldo al 1.1.2018	CHF	22'375.61		
+ Accrediti 2018	CHF	0.00		
			CHF	22'375.61

Fondazione Familien Vontobel - fondo 26031

Saldo al 1.1.2018	CHF	0.00		
+ Accrediti 2018	CHF	0.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	(4'000.00)		
			CHF	(4'000.00)

Viaggi studenti Accademia - fondo 26041

Saldo al 1.1.2018	CHF	33'698.88		
+ Accrediti 2018	CHF	5'409.09		
./. Pagamenti 2018	CHF	(7'750.00)		
			CHF	31'357.97
			CHF	391'473.23

2.12. FONDI FOND. CH - Swiss European Mobility Program (da 26368 a 26373)

Fondo Fondazione CH - Borse Swiss European Mobility Program (SEMP)	CHF	180'007.94		
	CHF	180'007.94		

2.13. FONDI FACOLTA' E ISTITUTI

FONDI FACOLTÀ DI SCIENZE ECONOMICHE

Istituto Ricerche Economiche - fondo 26090

Fondo generale IRE	CHF	166'879.04		
Fondo progetto MAGGI	CHF	3'765.54		
Fondo progetto STRC2019	CHF	4'820.00		
Fondo progetto TRANSP3	CHF	29'775.90		
			CHF	205'240.48

CAS - fondo 26091

	CHF	89'983.00
--	-----	-----------

IDEP - fondo 26150

Fondo generale CRIVELLI	CHF	18'856.13
Fondo generale FILIPPINI	CHF	65'189.80
Fondo generale FONDOIDEP	CHF	1'066.58
Fondo generale FONDOPMP	CHF	17'673.92
Fondo generale FUNK	CHF	2'276.29
Fondo generale JAMETTI	CHF	8'440.78
Fondo generale MAZZONNA	CHF	9'935.05
Fondo generale MENEGUZZO	CHF	4'227.31
Fondo generale PARCHET	CHF	2'300.40
Fondo progetto BANCANAZ	CHF	73'750.55
Fondo progetto CEPRA	CHF	51'500.87
Fondo progetto CONTRPREST	CHF	5'273.81
Fondo progetto GALASSO	CHF	15'438.30
Fondo progetto HIDDEN COST	CHF	9'000.00
Fondo progetto RIDEP	CHF	123'286.44
Fondo progetto SSMV	CHF	98'559.15
Fondo progetto SSPH EM	CHF	143'726.45

CHF 650'501.83

Fondo Calciolari - fondo 26167

CHF 5'156.60

IIDS - fondo 26107

Fondo LOMI	CHF	3'338.40
Fondo MIRA	CHF	11'797.80
Fondo NUMERI	CHF	(1'400.00)
Fondo ROCCA	CHF	29'395.00

CHF 43'131.20

HLOGISTIC - fondo 26121

CHF (207'948.02)

MASHOM - fondo 26166

CHF (40'210.51)

Istituto di Economia Aziendale - fondo 26111

Fondo AMC Colombo	CHF	(32'175.47)
Fondo BECK	CHF	3'275.30
Fondo PRATO	CHF	12'611.70
Fondo progetto SDS	CHF	3'607.30
Fondo Overhead Blindspot	CHF	3'444.83
Fondo WEZEL	CHF	(138.60)

CHF (9'374.94)

Istituto di diritto (IDUSI) - fondo 26135

Fondo CONVIDUSI	CHF	976.58
Fondo Generale IDUSI	CHF	4'900.16
Fondo FORMGIUR	CHF	21'830.07

CHF 27'706.81

Fondi diversi Economia - fondo 26156

AREA QUAN

Fondo FONDITR	CHF	2'498.78
Fondo GRUBER	CHF	1'971.95
Fondo SCHNEIDER	CHF	35.40

IFIN

Fondo CONFERENZE	CHF	3'816.15
Fondo NOWAK	CHF	15'304.90
Fondo SIX	CHF	47'020.45
Fondo SOFIE	CHF	(12'765.84)

SFI

Fondo FRAPLA	CHF	1'328.23
--------------	-----	----------

CHF 59'210.02

Fondo EMBA - fondo 26163

CHF (186'182.76)

FONDI FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE

Istituto di Marketing e Comunicazione Aziendale - fondo 26100

Fondo CLIPABO	CHF	20'356.32
Fondo CTIHOFST	CHF	3'281.61
Fondo DIGITAL	CHF	5'470.29
Fondo Gibbert	CHF	10'338.59
Fondo Hofstetter	CHF	(13'745.03)
Fondo Ivan Snehota	CHF	15'983.52
Fondo Lurati	CHF	9'690.96
Fondo Mengis	CHF	4'455.11
Fondo SBB	CHF	(2'111.83)
Fondo SBBLAB	CHF	3'674.60
Fondo SEM-EPPLER	CHF	15'903.66
Fondo SOTTEPLER	CHF	951.04

CHF 74'248.84

Master in Public Relations MSCOM - fondo 26109

CHF (13'788.54)

Istituto di Argomentazione , linguistica e semiotica - fondo 26110

Fondo ARGAGE2018	CHF	986.37
Fondo CREATIVITY	CHF	(33'343.80)
Fondo F-IALS	CHF	6'437.59
Fondo GRECO	CHF	7'918.17
Fondo JELASSI	CHF	51'585.25
Fondo PICAALF	CHF	14'937.03
Fondo ROCCI	CHF	10'151.39

CHF 58'672.00

Istituto Media e Giornalismo - fondo 26112

Fondo BALBI	CHF	9'921.05
Fondo JAMES3	CHF	(2'182.95)
Fondo SGK2018	CHF	464.54
Fondo EJOARABIC	CHF	(13'293.41)
Fondo RICHERI	CHF	8'105.48
Fondo EMEMS19	CHF	18'000.00
Fondo RUSS-MOHL	CHF	(1'034.33)

CHF 19'980.38

Istituto Comunicazione Pubblica - fondo 26118

Fondo DRZEWIECKA	CHF	4'000.00
Fondo DPUBBLICO	CHF	18'185.48
Fondo generale prof. Poggia	CHF	5'649.88
Fondo generale prof. Suggs	CHF	(27'170.87)
Fondo JPV	CHF	3'479.64
Fondo Mytamino	CHF	10'640.37
Fondo Triage	CHF	9'724.17

CHF 24'508.67

Istituto IHC - fondo 26155

Fondo ASN2	CHF	(5'214.72)
Fondo CAMMW2018	CHF	247.75
Fondo LIBROIHC	CHF	(1'176.73)
Fondo MSD-MCMH	CHF	20'403.90
Fondo SCHULZ	CHF	47'422.31

CHF 61'682.51

Diversi fondi COM - fondo 26169

Fondo ISCOME16 (CAHQPS)	CHF	(3'368.11)		
Fondo SAFECOM (CAHQPS)	CHF	61.12		
Fondo STUDIOSIM (CAHQPS)	CHF	1'063.71		
			CHF	(2'243.28)

Web Atelier - fondo 26114

Fondo generale Web Atelier	CHF	35'372.04		
			CHF	35'372.04

Fondo Istituto Studi Italiani - fondo 26162

Progetto Balzan	CHF	8'171.05		
Fondo Miecznik	CHF	502.55		
Progetto RSI	CHF	12'040.78		
			CHF	20'714.38

Fondo Colombetti - fondo 26137

CHF 838.20

Fondo Riccardo Mazza - fondo 26119

CHF 2'191.57

Fondo ITC - fondo 26168 (SCUNESCO E FORNARA)

Progetto SCUNESCO	CHF	5'976.24		
FACTUM19	CHF	(2'514.55)		
FORNARA	CHF	674.20		
			CHF	4'135.89

Fondo DSC Master Interculturale, saldo MIC - fondo 26320

CHF (123'607.02)

FONDI FACOLTÀ DI INFORMATICA

Fondo Schenk - fondo 26128

CHF 194'405.25

Fondo Fernando Pedone - fondo 26130

CHF 41'623.78

Fondo Langheinrich - fondo 26129

CHF 59'973.82

Fondo Binder - overhead - fondo 26148

CHF 69'126.95

Fondo Sharygina - fondo 26139

CHF 32'181.14

Fondo ICS - fondo 26161

Fondo CCMC-AU	CHF	2'765.79		
Fondo INDAM	CHF	9'898.86		
Fondo KRAUSE	CHF	35'718.44		
Fondo PARDISO	CHF	0.13		
Fondo PINT	CHF	(4'222.42)		
			CHF	44'160.80

Fondo Bronstein - fondo 26164

Fondo BRONSTEIN	CHF	6'004.56		
Fondo FABULA	CHF	(36'327.32)		
Fondo GOOGLE3D	CHF	8'193.52		
			CHF	(22'129.24)

Fondo progetto GOOGLBRO - fondo 29067

CHF (22'679.76)

<u>Fondo Pezzé - overhead - fondo 26136</u>	CHF	2'140.78	
<u>Fondo Eugster - overhead - fondo 26171</u>	CHF	51'448.70	
<u>Fondo F-Alari (prof. Alippi) - fondo 26144</u>	CHF	8'757.75	
<u>Fondo Bondi - fondo 26131</u>	CHF	(581.00)	
<u>Fondo Ferrante - fondo 26142</u>	CHF	(3'422.85)	
<u>Fondo Regazzoni - fondo 26141</u>	CHF	120'259.32	
<u>Fondo Parrinello - overhead - fondo 26147</u>	CHF	305'241.55	
 <u>Fondo PG - fondo 26149</u>			
Fondo MELAMMINA	CHF	(10'480.10)	
	CHF	(10'480.10)	
 <u>Fondi INFO AMM - fondo 26158</u>			
<u>INFO AMM</u>			
Fondo BARIFAH	CHF	11'675.49	
Fondo BBFC	CHF	801.14	
Fondo CARZANIGA	CHF	13'745.80	
Fondo CLEF2019	CHF	(219.00)	
Fondo CRESTANI	CHF	4'976.44	
Fondo CURIX	CHF	(70'309.40)	
Fondo DIDYK	CHF	40'374.35	
Fondo ELSEVIER	CHF	21'219.77	
Fondo EOLO	CHF	11'411.00	
Fondo FIPPD-ALL	CHF	19.90	
Fondo GOOGLEMOD	CHF	3'832.89	
Fondo HORMANN	CHF	11'168.65	
Fondo PAPADOP	CHF	4'673.02	
Fondo PROPHOS	CHF	516.68	
Fondo SANTINI	CHF	5'995.50	
Fondo TRUFFLE	CHF	270'383.95	
Fondo UNIPRMOPNA	CHF	(3'701.80)	
Fondo WESTERNDIG	CHF	30'486.88	
	CHF	357'051.26	
 <u>Fondi INFO - SI 26151</u>			
Fondo F-CLOUNGE	CHF	108'000.00	
Fondo PAUTASSO	CHF	13'924.49	
Fondo REVEAL	CHF	5'501.81	
	CHF	127'426.30	
 <u>Fondo progetti Fondaz. Ricerca e sviluppo dell'USI (26230)</u>			
TASSO2	CHF	0.00	
 <u>Diversi progetti CTI</u>			
ESORIMUS (28705)	CHF	(17'457.53)	
MAKALU (28706)	CHF	113'219.10	
PROUPS (28707)	CHF	27'629.85	
3DHAND (28702)	CHF	1'515.33	
	CHF	124'906.75	
 <u>Fondo progetto CMSTDT - fondo 26877</u>	CHF	1'807.95	
<u>Fondo progetto SINGLEPHOT - fondo 29066</u>	CHF	(13'517.44)	

FONDI ACCADEMIA DI ARCHITETTURA

<u>Fondo Atelier Serravalle - fondo 26311</u>	CHF	10'558.78	
<u>Fondo Pubblicazioni Lexicon - fondo 26057</u>	CHF	32'363.67	
<u>Fondo Blumer - fondo 26058</u>	CHF	8'440.00	
<u>Fondo Eredi Sandra Cattaneo - fondo 26055</u>	CHF	630'000.00	
<u>Fondo prof. Mondini - fondo 26056</u>	CHF	62'507.94	
<u>Fondo Accademia Roesler - fondo 26059</u>	CHF	15'356.00	
<u>Fondo Frank - fondo 26350</u>	CHF	907.02	
<u>Fondo Hildebrand - fondo 26355</u>	CHF	43'091.29	
<u>Fondo Sergison - fondo 26340</u>	CHF	7'500.00	

FONDI FACOLTA' DI BIOMEDICINA

<u>Fondo Biomed - fondo 26190</u>			
Fondo ALZHEIMER	CHF	18'078.20	
Fondo SHK	CHF	3'165.45	
Fondo SPHM	CHF	(274'257.85)	
			CHF (253'014.20)
<u>Fondo Casebiomed - fondo 26122</u>			
Fondo BIOMEDTECH			CHF 186'689.82

FONDI ISTITUTI

Fondo Schmidhuber - Algornn - fondo 26143	CHF	(92'485.65)
---	-----	-------------

FONDI SERVIZI GENERALI

<u>E-Lab - fondo 26754</u>			
E-LAB - CEFOS	CHF	77'190.35	
E-LAB - DICE2	CHF	10'789.35	
E-LAB - ECOURSES	CHF	20'201.99	
E-LAB - ELUNESCO	CHF	(4'901.75)	
E-LAB - EYETRACK	CHF	14'032.26	
E-LAB - FONDOELAB	CHF	51'725.01	
E-LAB - LEGO	CHF	865.16	
E-LAB - MOOC	CHF	(9'947.76)	
E-LAB - REPNOTWIL	CHF	24'418.85	
E-LAB - STEL	CHF	51'894.34	
E-LAB - TEOLOGIA	CHF	33'867.01	
			CHF 270'134.81
<u>Fondo PIUITALIAN - fondo 26092</u>			
Fondo ZG-SETT.IT	CHF	21'129.60	
Fondo ZH-SETT.IT	CHF	(506.90)	
Fondo EDITO	CHF	8'330.60	
			28'953.30
<u>Fondo AZFTP - fondo 26123</u>			CHF 25'600.00
<u>Fondo CAREER - fondo 26157</u>			
Fondo USIMPRESA	CHF	10'766.35	
			CHF 10'766.35

Fondo PROGIST - fondo 26324

MEM2019	CHF	122'184.10		
WCP	CHF	66'638.10		
			CHF	188'822.20

Fondo Ideatorio - fondo 26317

Fondo generale FSC	CHF	356'633.45		
Fondo progetto BRAINWEEK	CHF	365.19		
Fondo progetto CADRO	CHF	507'062.85		
Fondo progetto CADROERSL	CHF	(18'365.00)		
Fondo progetto FESTESTERO	CHF	56'803.97		
Fondo progetto IMPERFETTO	CHF	5'115.24		
Fondo progetto INCLUSIONE	CHF	21'813.71		
Fondo progetto NASOZH	CHF	(2'332.65)		
Fondo progetto PLANETARIO	CHF	11'604.40		
Fondo progetto SONDAGGI	CHF	46'015.44		
Fondo progetto VACSCIENT	CHF	5'304.34		
			CHF	990'020.94
			CHF	4'433'833.33

2.14. ALTRI FONDI

Fondo Sanatorio Universitario Svizzero - fondo 26315

Saldo al 1.1.2018	CHF	59'969.46		
+ attribuzione esercizio 2018	CHF			
./. Costi Coro USI 2018	CHF	(7'223.53)		
			CHF	52'745.93

Fondo overheads FNRS - fondo 26044

Saldo al 1.1.2018	CHF	3'926'249.54		
+ Accrediti 2018	CHF	1'582'815.00		
./. Pagamenti 2018	CHF	(3'095'205.05)		
			CHF	2'413'859.49

Fondo CRUS - PhD gruppi dottorali - fondo 26325

CHF 42'832.49

Fondo Swissuniversities DADSI - programmi dottorali - fondo 26326

CHF 105'613.90

Fondo donazioni per viaggi - Accademia - fondo 26035

CHF 776.32

Fondo oscillazione cambi - fondo 26997

CHF 106'003.39

CHF 2'721'831.52

2.15. RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Ratei Passivi

Acc. Fattura UniBas x 14 studenti	CHF	182'462.00
Acc. Fattura UniBas x 14 studenti 2017	CHF	132'672.00
TP AIL Acqua Lugano 2018	CHF	8'826.38
TP AIL Gas Lugano 2018	CHF	50'217.04
TP AIL Luce Lugano 2018	CHF	1'584.22
TP Adv. Pestelacci - Vignetta prestaz. 2017	CHF	5'038.20
TP Cardiocentro-stip. prof. Pedrazzini 2.sem. 18	CHF	23'000.00
TP elettricista Barone G. lavori 2018	CHF	10'133.40
TP ISS pulizie ore in esubero 2018	CHF	1'702.75
TP onorari e stipendi Accademia 2018	CHF	20'663.85

TP onorari e stipendi Lugano 2018	CHF	151'694.30		
TP RSI - partecipazione 2018	CHF	5'923.50		
TP SUPSI Saldo contributo IDSIA 2018	CHF	328'179.00		
TP Uni ZH - 2018 SPMH	CHF	143'364.00		
	CHF		1'065'460.64	

Risconti Passivi

TP affitti aule 2019	CHF	6'800.00		
TP affitto studenti alloggi Accademia 2019	CHF	660.00		
TP affitto studenti alloggi Lugano 2019	CHF	11'700.00		
TP contributo studenti Valencia 2-10.2.19	CHF	1'600.00		
TP posteggi Accademia 2019	CHF	464.26		
TP posteggi Lugano 2019	CHF	1'749.94		
TP tasse 2019 Accademia	CHF	570'429.27		
TP tasse 2019 Biomed	CHF	14'110.00		
TP tasse 2019 Comunicazione	CHF	393'520.78		
TP tasse 2019 Economia	CHF	584'943.90		
TP tasse 2019 Informatica	CHF	155'069.28		
	CHF		1'741'047.43	
	CHF		2'806'508.07	

2.16. ACCANTONAMENTI A BREVE TERMINE

Accantonamento perdita di cambio EUR	CHF	43'500.00		
Accant. Magazzini Generali-spese 2018	CHF	2'000.00		
Accant. OCST V. Lamb 1-spese 2018	CHF	11'000.00		
Accant. Tibiletti V. Buffi 8 -spese 2018	CHF	400.00		
Accant. Wincasa-V Beroldingen spese 7.15-12.18	CHF	5'050.00		
Accantonam. costo Città di Lugano-MEM2018	CHF	9'258.00		
Accantonam. stip.docenti Cant.Ticino 1.9-31.12	CHF	4'680.00		
Accantonam. tassa di collegamento posteggi	CHF	300'000.00		
Accantonam.prest SUPSI 09-12.18 Bibliotecnica	CHF	5'000.00		
Accantonamento perdita di cambio EUR	CHF	150'000.00		
	CHF		530'888.00	

3. Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti

Nessun scioglimento di riserve occulte

4. Numero di collaboratori

La media annua dei posti di lavoro a tempo pieno è superiore in entrambi gli anni a 250.

5. Partecipazioni

Fondazione Archivio del Moderno

sottoscrizione nel 2004 del capitale di dotazione di CHF 100'000.-

ammortizzato nell'esercizio 2004 per CHF 99'999.-, valore residuo CHF 1.--

Fondazione Ricerca & Sviluppo

sottoscrizione nel 2002 del capitale di dotazione di CHF 100'000.-

ammortizzato nell'esercizio 2004 per CHF 99'999.-, valore residuo CHF 1.--

Fondazione Centro Biologia Alpina

versamento nel 2001 del capitale di dotazione di CHF 20'000.-

(Fam. Peduzzi); registrato nei conti USI nel 2013 per CHF 1.-

SLSP Swiss Library Servic e Platform AG, Zurigo

sottoscrizione nel 2017 di una quota di CHF 20'000.- del capitale azionario della società, corrispondente a una quota del 3.85 %.

6. Saldo dei debiti derivanti da contratti di leasing e affitto

Contratti di locazione a lungo termine:	scadenza	importo annuale	
- Fondazione per le Facoltà di Lugano dell'USI	indeterminata	CHF	1'850'000.00
- OCST, V. Lambertenghi 1	31.07.2019	CHF	270'000.00
- Sandra Comolatti, V. Lambertenghi 10a	indeterminata	CHF	301'720.00
- Gir SA, V. Maderno 24	indeterminata	CHF	162'840.00
- Amministrazione stabili Tibiletti, V. Buffi 8	indeterminata	CHF	18'780.00
- Besfid&Panca, Phlidi Immobiliare SA, V. Balestra 22a+	31.12.2019	CHF	114'000.00
- Wincasa AG, V. Beroldingen, Mendrisio	indeterminata	CHF	24'477.00
- Supsi, Manno (Ti-Edu)	indeterminata	CHF	32'342.63
- Comune di Mendrisio, diritto di superficie Villa Argentina	2027	CHF	166'198.00
- Magazzini Generali con punto franco, Archivio del Moderno	Archivio 31.12.2027 Uffici 31.12.2023	CHF	192'000.00
- Fondazione Maghetti, Piazza San Rocco Lugano	30.11.2023	CHF	72'000.00
- Comune di Lugano, Villa Saroli	31.12.2022	CHF	20'000.00
- Besfid&Panca, Phlidi Immobiliare SA, V. Balestra 22b	31.12.2020	CHF	43'860.00

7. Debiti nei confronti di istituti di previdenza

		31.12.2018	31.12.2017
Fondazione Ticinese 2. pilastro	CHF	237'128.25	CHF 104'740.65
Cassa Cantonale AVS	CHF	(52'777.00)	CHF 535'455.90

Ad eccezione di una decina di collaboratori affiliati all'Istituto di previdenza del Canton Ticino, tutti i dipendenti sono affiliati alla Fondazione Ticinese per il II Pilastro, Fondazione che presenta al 30 settembre 2018 un grado di copertura del 102.49 %.

L'Istituto di previdenza del Canton Ticino presenta un grado di copertura negativo, ma è garantito dallo Stato. L'USI partecipa con un contributo di risanamento del 2% calcolato sulla massa salariale dei collaboratori affiliati, come previsto dal messaggio governativo no. 6666 del 10 luglio 2012.

8. Importo totale delle garanzie costituite per i debiti di terzi

Non applicabile

9. Importo totale degli attivi utilizzati a garanzia dei debiti dell'impresa

Non applicabile

10. Altri impegni condizionali

Non applicabile

11. Spiegazioni inerenti a poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili

I costi straordinari del 2017 di CHF 480'737.90 corrispondono alla tassa di canalizzazione richiesta dal Comune di Mendrisio sui beni di proprietà dell'Accademia di Architettura

12. Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio

Non vi sono eventi successivi da segnalare

13. Scadenza debiti onerosi a lungo termine

			31.12.2018	31.12.2017
Scadenza entro 1 - 5 anni	Deposito cauzioni studenti	CHF	274'278.79	CHF 371'130.27
Scadenza dopo 5 anni	Nessun debito			

14. Onorari corrisposti all'ufficio di revisione

			2018	2017
Onorario revisione d'esercizio		CHF	43'500.00	CHF 43'500.00

15. Altre informazioni prescritte dalla legge

Non applicabile

Evoluzione capitale proprio e proposta d'impiego del risultato

		Saldi al 31.12.2018	Saldi al 1.1.2018
Capitale di dotazione	CHF	11'000'000.00	CHF 11'000'000.00
Fondo compensazioni rischi	CHF	2'100'000.00	CHF 2'550'000.00
+ Utilizzo per copertura parziale disavanzo esercizio 2017			CHF (450'000.00)
Saldo fondo compensazione rischi	CHF	2'100'000.00	CHF 2'100'000.00
Fondo riacquisto CP professori	CHF	1'500'000.00	CHF 1'500'000.00
./. Utilizzo durante l'esercizio	CHF	(21'300.00)	CHF 0.00
+ Attribuzione nell'esercizio	CHF	21'300.00	CHF 0.00
Saldo fondo riacquisto CP professori	CHF	1'500'000.00	CHF 1'500'000.00
Fondo donazione Tonella	CHF	1'064'209.06	CHF 1'168'627.21
./. Utilizzo per copertura disavanzo MEM	CHF	(176'151.48)	CHF (104'418.15)
Saldo Fondo donazione Tonella	CHF	888'057.58	CHF 1'064'209.06
Avanzo (Disavanzo) esercizi precedenti	CHF	15'469.92	CHF 18'742.52
Compensazione saldo disavanzo 2017			CHF (3'272.60)
Avanzo dopo attribuzione risultato			CHF 15'469.92
Disavanzo esercizio 2018	CHF	(952'702.94)	
Capitale proprio a fine esercizio	CHF	14'550'824.56	CHF 15'679'678.98

Si propone al Consiglio dell'USI di compensare il disavanzo dell'esercizio 2018 di **CHF 952'702.94** come segue:

- Fondo compensazione rischi	CHF	950'000.00
- Avanzo degli esercizi precedenti	CHF	2'702.94

RENDICONTO ESERCIZIO 2018 DEI PROGETTI INNOVATIVI E DEI PROGETTI DI RICERCA

	Servizi generali		Istituti	Accademia		Economia		Comunicazione		Informatica		Biomedicina		Totale
	progetti innovativi	progetti ricerca	progetti ricerca	progetti innovativi	progetti ricerca	progetti innovativi	progetti ricerca	progetti innovativi	progetti ricerca	progetti innovativi	progetti ricerca	progetti innovativi	progetti ricerca	
Ricavi														
Tasse studenti, dottorandi e uditori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricuperi progetti di ricerca	154'384	169'164	975'421	0	1'308'320	149'283	1'655'983	89'475	1'144'773	166'443	5'959'107	67'817		11'772'354
Prestazioni di servizio e diverse	3'000	0	0	0	2'302	0	0	110'875	0	0	285'334	0		401'511
Ricavi istituti	29'802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29'802
Ricavi diversi	25	0	0	0	0	0	0	0	5'501	0	0	0	0	5'526
Finanziamento borse di studio		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imputazioni interne	0	(6'381)	0	0	0	0	(3'478)	0	(2'099)	0	(256'625)	0	0	(268'582)
Totale Ricavi	187'211	162'783	975'421	0	1'310'622	149'283	1'652'505	200'350	1'148'176	166'443	5'987'816	0	67'817	11'940'610
Costi del personale														
Stipendi corpo docenti	1'200	0	0	0	130'834	0	11'330	0	0	0	246'529	0	0	389'892
Stipendi corpo intermedio	20'542	12'060	90'455	0	937'604	123'438	1'355'599	149'477	874'467	143'438	4'169'966	49'040		7'877'045
Stipendi ricercatori presso terzi	0	0	683'752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	683'752
Stipendi personale amministrativo	203'052	92'764	0	0	7'575	0	21'609	0	9'714	0	10'345	0	4'709	345'059
Oneri sociali	32'953	14'121	90'862	0	146'533	15'471	149'274	21'759	115'562	18'470	585'792	0	6'197	1'190'796
Indennità e altri costi del personale	59'776	93	(168)	0	(30)	0	1'344	0	(1'342)	0	(149)	0	0	59'524
Totale costi del personale	317'522	119'038	864'901	0	1'222'515	138'909	1'539'155	171'236	998'401	161'907	5'012'484	0	59'946	10'546'069
Costi generali d'esercizio														
Materiale d'ufficio e stampati	1'997	3'496	44	0	10'168	0	7'014	0	4'576	0	12'973	0	0	40'269
Acquisto mobili e macchine	659	22'425	0	0	0	0	339	0	162	0	299'434	0	4'828	323'019
Materiale di consumo	0	3'540	0	0	1'620	0	0	0	0	0	0	0	0	5'160
Manutenzione immobili e attrezzature	178	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	275
Affitti e noleggi	0	500	0	0	0	0	0	245	333	0	980	0	0	2'058
Rimborsi costi di trasferta	3'557	1'354	6'413	0	52'848	10'374	84'289	29'117	74'310	4'458	402'986	2'048		669'706
Prestazioni terzi e onorari	22'144	4'194	103'878	0	9'919	0	28'965	0	69'691	29	235'966	0	0	474'785
Conferenzieri	9'445	2'676	186	0	6'286	0	30'401	21'391	674	0	27'416	332		98'475
Finanziamenti a Enti e Istituti diversi												0		0
Altri costi generali	30'097	5'464	0	0	9'402	0	3'007	2'307	6'369	49	16'524	0	703	73'219
Finanziamento borse di studio	4'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26'196	0	0	30'196
Oneri finanziari	0	0	0	0	117	0	135	0	52	0	515	0	0	819
Ammortamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale costi generali	72'076	43'745	110'520	0	90'361	10'374	154'151	53'060	156'167	4'536	1'022'991	0	7'911	1'717'980
Totale costi complessivi	389'598	162'783	975'421	0	1'312'876	149'283	1'693'306	224'296	1'154'567	166'443	6'035'475	0	67'857	12'264'048
Risultato	(202'387)	0	0	0	(2'254)	0	(40'801)	(23'946)	(6'392)	0	(47'659)	0	(40)	(323'438)
	(202'387)		0		(2'254)		(40'801)		(30'338)		(47'659)		(40)	
Dettagli alle note	19		20		21		22		23		24		25	

19. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca SERVIZI GENERALI

	Progetti innovativi					Progetti di ricerca				TOTALE	
	Pariopportunità			E-lab			EU SEFRI Sparks	INTERREG Scalealps	INTERREG Bionet		MINT
	Famiglia	P7PARIOPP	Generale / Cultura	CUS - CCDIGITAL	COST SWISSMOOC	CUS - EDU-ID					
Ricavi											
Tasse studenti, dottorandi e uditori											0
Prestazioni di servizio e diverse		3'000									3'000
Ricavi istituti		29'802									29'802
Ricuperi progetti di ricerca				79'336	21'052	53'996	31'906	45'525	8'213	83'521	323'549
Ricavi diversi			25								25
Finanziamento borse di studio											0
Imputazioni interne							(6'381)				(6'381)
Totale Ricavi	0	32'802	25	79'336	21'052	53'996	25'525	45'525	8'213	83'521	349'994
Costi del personale											
Stipendi corpo docente		1'200									1'200
Stipendi corpo intermedio				20'542				12'060			32'602
Stipendi ricercatori presso terzi											0
Stipendi personale amministrativo		12'026	96'067	29'823	17'917	47'219	8'919	27'500	7'500	48'845	295'816
Oneri sociali		1'239	15'643	7'394	1'899	6'777	1'256	5'218	713	6'935	47'073
Indennità e altri costi del personale	60'526		161	(911)						93	59'870
Totale costi del personale	60'526	14'465	111'872	56'847	19'816	53'996	10'174	44'778	8'213	55'873	436'560
Costi generali d'esercizio											
Materiale d'ufficio e stampati		1'819	160	18			3'496				5'493
Acquisto mobili e macchine	341			285	33					22'425	23'084
Materiale di consumo										3'540	3'540
Manutenzione immobili e attrezzature		178					97				275
Affitti e noleggi							500				500
Rimborsi costi di trasferta		930	374	1'049	1'204		287	514		554	4'911
Prestazioni di terzi e onorari		1'236		20'908			3'736			458	26'337
Conferenzieri							2'442	234			2'676
Promozione e manifestazioni	1'541	6'703	1'200				4'010				13'454
Altri costi generali	20'035	3'470	6'339	250	2		783		671		31'551
Finanziamento borse di studio		4'000									4'000
Oneri finanziari											0
Totale costi generali	21'917	18'336	8'074	22'510	1'238	0	15'350	747	0	27'647	115'821
Totale costi complessivi	82'443	32'802	119'946	79'357	21'054	53'996	25'525	45'525	8'213	83'521	552'381
Risultato	-82'443	0	-119'921	-21	-2	0	0	0	0	0	(202'387)

20. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca ISTITUTI

	IDSIA									TOTALE
	FNR 146606	FNR 156259	FNR 159697	FNR 162188	FNR 165675	FNR 167199	FNR 169022	FNR 174842	EU - Algomn	
Ricavi										
Tasse studenti, dottorandi e uditori										0
Prestazioni di servizio e diverse										0
Ricavi istituti										0
Ricuperi progetti di ricerca	59'308	37'558	226'041	85'204	177'466	91'044	81'982	108'800	108'019	975'421
Ricavi diversi										0
Finanziamento borse studio										0
Imputazioni interne										0
Totale Ricavi	59'308	37'558	226'041	85'204	177'466	91'044	81'982	108'800	108'019	975'421
Costi del personale										
Stipendi corpo docente										0
Stipendi corpo intermedio									90'455	90'455
Stipendi progetti di ricerca presso terzi	50'040	32'547	157'956	66'295	144'332	80'381	56'646	95'555		683'752
Stipendi personale amministrativo										0
Oneri sociali	5'674	4'541	18'288	8'162	16'891	9'300	6'391	10'525	11'090	90'862
Indennità e altri costi del personale									(168)	(168)
Totale costi del personale	55'714	37'088	176'245	74'457	161'223	89'681	63'037	106'080	101'377	864'901
Costi generali d'esercizio										
Materiale d'ufficio e stampati									44	44
Acquisto mobili e macchine										0
Materiale di consumo										0
Manutenzione immobili e attrezzature										0
Affitti e noleggi										0
Rimborsi costi di trasferta									6'413	6'413
Prestazioni di terzi e onorari	3'594	469	49'796	10'747	16'243	1'362	18'945	2'720		103'878
Conferenzieri									186	186
Promozione e manifestazioni										0
Altri costi generali										0
Finanziamento borse di studio										0
Oneri finanziari										0
Totale costi generali	3'594	469	49'796	10'747	16'243	1'362	18'945	2'720	6'643	110'520
Totale costi complessivi	59'308	37'558	226'041	85'204	177'466	91'044	81'982	108'800	108'019	975'421
Risultato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

21. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca ACCADEMIA DI ARCHITETTURA

	Prog. innovativi	Progetti di ricerca											TOTALE	
		FNR 146058	FNR 153229	FNR 157397	FNR 157995	FNR 164062	FNR 165604	FNR 166074	FNR 170303	FNR 170405	FNR 177072	FNR 177286		FNR 183731
Ricavi														
Tasse studenti, dottorandi e uditori														0
Prestazioni di servizio e diverse			(0)										2'302	2'302
Ricavi istituti														0
Ricuperi progetti di ricerca		(1'485)	31'398	384'930	231'489	100'752	117'002	132'899	77'612	82'151	0	143'565	8'006	1'308'320
Ricavi diversi														0
Finanziamento borse di studio														0
Imputazioni interne														0
Totale Ricavi	0	(1'485)	31'398	384'930	231'489	100'752	117'002	132'899	77'612	82'151	0	143'565	10'308	1'310'622
Costi del personale														
Stipendi corpo docente				130'834										130'834
Stipendi corpo intermedio			24'200	179'955	200'601	81'334	97'830	112'000	47'040	72'850		121'794		937'604
Stipendi progetti di ricerca presso terzi														0
Stipendi personale amministrativo			1'200	1'975						4'400				7'575
Oneri sociali			1'103	51'383	29'504	11'172	12'342	15'912	5'719	3'843		15'554		146'533
Indennità e altri costi del personale					(30)									(30)
Totale costi del personale	0	0	26'503	364'146	230'075	92'506	110'172	127'912	52'759	81'094	0	137'348	0	1'222'515
Costi generali d'esercizio														
Materiale d'ufficio e stampati			945	5'572	0	0	0	0	3'182	50	0	0	420	10'168
Acquisto mobili e macchine														0
Materiale di consumo				373					1'247					1'620
Manutenzione immobili e attrezzature														0
Affitti e noleggi														0
Rimborsi costi di trasferta			4'201	12'019	1'413	4'247	3'845	2'401	19'758	506		1'934	2'525	52'848
Prestazioni terzi e onorari				1'985	0	353	3'050	1'844	330	514	0	1'844		9'919
Conferenzieri			0	836				653				997	3'800	6'286
Promozione e manifestazioni						2'914							3'466	6'380
Altri costi generali			17	0	0	760	(11)	231	368	(13)	8	1'584	77	3'022
Finanziamento borse di studio														0
Oneri finanziari			15						42	40			21	117
Totale costi generali	0	0	5'178	20'784	1'413	8'274	6'884	5'129	24'927	1'098	8	6'358	10'308	90'361
Totale costi complessivi	0	0	31'681	384'930	231'489	100'779	117'056	133'041	77'686	82'191	8	143'707	10'308	1'312'876
Risultato	0	(1'485)	(283)	0	0	(27)	(54)	(142)	(73)	(40)	(8)	(142)	0	(2'254)

22. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca ECONOMIA

Progetti innovativi		Progetti di ricerca											
SPORTS	CUS - SLHS	FNR 147687	FNR 150126	FNR 153135	FNR 154445	FNR 156229	FNR 156670	FNR 159348	FNR 162488	FNR 162596	FNR 162633	FNR 163196	
Ricavi													
Tasse studenti, dottorandi e uditori													
Prestazioni di servizio e diverse													
Ricavi istituti	13'208												
Ricuperi progetti di ricerca	149'283	0	47'069	25'950	42'810	121'875	47'040	65'811	135'289	56'324	145'966	64'770	
Ricavi diversi													
Finanziamento borse di studio													
Imputazioni interne e variazione fondi													
Totale Ricavi	13'208	149'283	0	47'069	25'950	42'810	121'875	47'040	65'811	135'289	56'324	145'966	64'770
Costi del personale													
Stipendi corpo docente	10'000	123'438		44'167	20'850	32'360	83'751	47'040	50'040	100'080	50'040	129'873	55'000
Stipendi corpo intermedio													
Stipendi progetti di ricerca presso terzi													
Stipendi personale amministrativo									3'200	13'620			
Oneri sociali	893	15'471		1'191	2'519	3'910	11'311		6'360	13'182	6'021	16'093	7'539
Indennità e altri costi del personale						-115							
Totale costi del personale	10'893	138'909	0	45'358	23'369	36'155	95'062	47'040	59'600	126'882	56'061	145'966	62'539
Costi generali d'esercizio													
Materiale d'ufficio e stampati						5'022							
Acquisto mobili e macchine									339				
Materiale di consumo													
Manutenzione immobili e attrezzature													
Affitti e noleggi													
Rimborsi costi di trasferta	2'315	10'374		1'711	2'416	636	6'611		4'652	8'485	262		2'231
Prestazioni terzi e onorari			0	0	0	0	20'000	0	0	0	0	0	0
Conferenzieri						325			1'221				
Promozione e manifestazioni													
Altri costi generali						1'050	203						
Finanziamento borse di studio													
Oneri finanziari				10				15					
Totale costi generali	2'315	10'374	0	1'721	2'416	7'032	26'814	15	6'211	8'485	262	0	2'231
Totale costi complessivi	13'208	149'283	0	47'079	25'785	43'187	121'875	47'055	65'811	135'367	56'324	145'966	64'770
Risultato	0	0	0	-10	165	-377	0	-15	0	-78	0	0	0

22. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca ECONOMIA

Progetti di ricerca

	FNR 165764	FNR 165809	FNR 166504	FNR 167326	FNR 169582	FNR 169867	FNR 171351	FNR 172351	FNR 172739	FNR 172892	FNR 176417	FNR 178887	FNR 180526	FNR 180614
Ricavi														
Tasse studenti, dottorandi e uditori														
Prestazioni di servizio e diverse														
Ricavi istituti														
Ricuperi progetti di ricerca	71'832	55'461	57'451	148'291	64'264	86'716	78'196	0	61'877	55'517	69'260	51'053	15'301	13'257
Ricavi diversi														
Finanziamento borse di studio														
Imputazioni interne e variazione fondi														
Totale Ricavi	71'832	55'461	57'451	148'291	64'264	86'716	78'196	0	61'877	55'517	69'260	51'053	15'301	13'257
Costi del personale														
Stipendi corpo docente	63'396	47'942	48'415	130'283	50'040	77'083	64'789		48'040	49'540	48'676	33'360		
Stipendi corpo intermedio														
Stipendi progetti di ricerca presso terzi														
Stipendi personale amministrativo									3'989			800		
Oneri sociali		5'813	5'867	11'329	6'023	9'632	8'578		5'677	5'977	5'971	4'026		
Indennità e altri costi del personale											-54			
Totale costi del personale	63'396	53'755	54'282	141'612	56'063	86'716	73'367	0	57'706	55'517	54'593	38'186	0	0
Costi generali d'esercizio														
Materiale d'ufficio e stampati				1'787	32		174							
Acquisto mobili e macchine														
Materiale di consumo														
Manutenzione immobili e attrezzature														
Affitti e noleggi														
Rimborsi costi di trasferta	8'678	1'706	3'169	5'388	8'022		4'655		2'993		14'436	4'452		
Prestazioni terzi e onorari	0	0	0	13	37	0	0	0	600	0	0	8'315	0	0
Conferenzieri									299				15'301	13'257
Promozione e manifestazioni														
Altri costi generali	348			2	110				280		231	740		
Finanziamento borse di studio														
Oneri finanziari	50			60										
Totale costi generali	9'076	1'706	3'169	7'249	8'201	0	4'829	0	4'172	0	14'667	13'507	15'301	13'257
Totale costi complessivi	72'472	55'461	57'451	148'861	64'264	86'716	78'196	0	61'877	55'517	69'260	51'693	15'301	13'257
Risultato	-640	0	0	-570	0	0	0	0	0	0	0	-640	0	0

22. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca ECONOMIA

	Progetti di ricerca				TOTALE
	FNR 182183	FNR 182345	AXA	EU-BLINDSPOT	
Ricavi					
Tasse studenti, dottorandi e uditori					0
Prestazioni di servizio e diverse					0
Ricavi istituti					0
Ricuperi progetti di ricerca	8'931	14'015	32'810	18'847	1'805'266
Ricavi diversi					0
Finanziamento borse di studio					0
Imputazioni interne e variazione fondi				-3'478	-3'478
Totale Ricavi	8'931	14'015	32'810	15'369	1'801'788
Costi del personale					
Stipendi corpo docente				11'330	11'330
Stipendi corpo intermedio	7'961	10'998	61'875		1'479'037
Stipendi progetti di ricerca presso terzi					0
Stipendi personale amministrativo					21'609
Oneri sociali	970	1'505	7'800	1'980	164'745
Indennità e altri costi del personale		1'512			1'344
Totale costi del personale	8'931	14'015	69'675	13'309	1'678'064
Costi generali d'esercizio					
Materiale d'ufficio e stampati					7'014
Acquisto mobili e macchine					339
Materiale di consumo					0
Manutenzione immobili e attrezzature					0
Affitti e noleggi					0
Rimborsi costi di trasferta			1'771	2'017	94'663
Prestazioni terzi e onorari	0	0			28'965
Conferenzieri					30'401
Promozione e manifestazioni					0
Altri costi generali				43	3'007
Finanziamento borse di studio					0
Oneri finanziari					135
Totale costi generali	0	0	1'771	2'060	164'525
Totale costi complessivi	8'931	14'015	71'446	15'369	1'842'589
Risultato	0	0	-38'636	0	-40'801

23. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca COMUNICAZIONE

	Progetti innovativi					Progetti di Ricerca							
	CRUS - CIVILTA'	CRUS - PHDLING	CDLLI	CDLLI3	CUS - USISINC	FNR 153011	FNR 153131	FNR 155413	FNR 156385	FNR 156690	FNR 159548	FNR 160366	FNR 162733
Ricavi													
Tasse studenti, dottorandi e uditori	110'614	245			17								
Prestazioni di servizio e diverse													
Ricavi istituti													
Ricuperi progetti di ricerca		14'573	21'172	53'746	(17)	39'521	24'461	44'259	2'468	25'537	98'545	34'139	96'862
Ricavi diversi												5'501	
Finanziamento borse di studio													
Imputazioni interne e variazione fondi													
Totale Ricavi	110'614	14'818	21'172	53'746	0	39'521	24'461	44'259	2'468	25'537	98'545	39'640	96'862
Costi del personale													
Stipendi corpo docente	62'000		40'000	47'478		33'314	20'850	33'360	0	20'850	82'292	30'402	78'958
Stipendi corpo intermedio													
Stipendi progetti di ricerca presso terzi													
Stipendi personale amministrativo													
Oneri sociali	10'853	3	4'634	6'269		5'480	2'513	4'030		2'522	11'337	3'696	11'890
Indennità e altri costi del personale						(678)							(639)
Totale costi del personale	72'853	3	44'634	53'746	0	38'116	23'363	37'390	0	23'372	93'628	34'098	90'208
Costi generali d'esercizio													
Materiale d'ufficio e stampati									2'227				
Acquisto mobili e macchine												162	
Materiale di consumo													
Manutenzione immobili e attrezzature													
Affitti e noleggi		245											
Rimborsi costi di trasferta	28'607	25	484			1'406	1'311	7'035	166	1'876	4'917	5'619	5'706
Prestazioni terzi e onorari										286		4'303	
Conferenzieri	7'713	13'678											
Promozione e manifestazioni													
Altri costi generali	1'440	867							246	3		120	948
Finanziamento borse di studio													
Oneri finanziari												48	
Totale costi generali	37'761	14'815	484	0	0	1'406	1'311	7'035	2'640	2'165	4'917	10'250	6'654
Totale costi complessivi	110'614	14'818	45'119	53'746	0	39'521	24'674	44'424	2'640	25'537	98'545	44'348	96'862
Risultato	0	0	(23'946)	0	0	0	(213)	(165)	(172)	0	0	(4'708)	0

23. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca COMUNICAZIONE

Progetti di ricerca													
	FNR 165634	FNR 165738	FNR 168944	FNR 170004	FNR 170087	FNR 172351	FNR 173040	FNR 175759	FNR 175874	FNR 178324	FNR 179145	FNR 179484	FNR 183007
Ricavi													
Tasse studenti, dottorandi e uditori													
Prestazioni di servizio e diverse													
Ricavi istituti													
Ricuperi progetti di ricerca	70'049	66'778	76'724	58'727	103'251	65'985	70'240	13'477	100'732	21'261	1'086	13'804	17'759
Ricavi diversi													
Finanziamento borse di studio													
Imputazioni interne e variazione fondi													
Totale Ricavi	70'049	66'778	76'724	58'727	103'251	65'985	70'240	13'477	100'732	21'261	1'086	13'804	17'759
Costi del personale													
Stipendi corpo docente													
Stipendi corpo intermedio	57'390	58'683	49'040	48'290	86'150	56'474	57'750	10'908	73'915	18'340	0	12'630	15'872
Stipendi progetti di ricerca presso terzi													
Stipendi personale amministrativo													
Oneri sociali	6'926	8'412	5'947	5'851	11'341	7'079	7'963	1'352	8'717	2'250		1'174	1'834
Indennità e altri costi del personale		(24)											
Totale costi del personale	64'316	67'070	54'987	54'141	97'491	63'553	65'713	12'259	82'632	20'590	0	13'804	17'707
Costi generali d'esercizio													
Materiale d'ufficio e stampati						38			2'311				
Acquisto mobili e macchine													
Materiale di consumo													
Manutenzione immobili e attrezzature													
Affitti e noleggi													
Rimborsi costi di trasferta	5'388		21'649	3'278	4'894	2'017	551	1'218	3'001	670			
Prestazioni terzi e onorari				651	866		2'920		11'891		1'086		
Conferenzieri													
Promozione e manifestazioni							442						
Altri costi generali	346		89	657	19	377	614		1'715	1			52
Finanziamento borse di studio													
Oneri finanziari			4										
Totale costi generali	5'733	0	21'741	4'587	5'779	2'432	4'527	1'218	18'919	671	1'086	0	52
Totale costi complessivi	70'049	67'070	76'728	58'727	103'270	65'985	70'240	13'477	101'551	21'261	1'086	13'804	17'759
Risultato	0	(292)	(4)	0	(19)	0	0	0	(819)	0	0	0	0

23. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca COMUNICAZIONE

Progetti di ricerca											TOTALE
FNR 183199	EU IMPACT- EV	EU ETER2	EU ETER3	EU RISIS	EU RISIS2	SSSTC- CMO	SSSTC- NEGRO	SSSTC- CYUAN	SSSTC- REMAPPED	SSSTC- INFOCOM	
Ricavi											0
Tasse studenti, dottorandi e uditori											110'875
Prestazioni di servizio e diverse											0
Ricavi istituti											1'234'248
Ricuperi progetti di ricerca	4'484	460	516	28'408	14'967	563	8'885	20'246	19'200	1'378	(0)
Ricavi diversi											5'501
Finanziamento borse di studio											0
Imputazioni interne e variazione fondi					(2'099)						(2'099)
Totale Ricavi	4'484	460	516	28'408	12'869	563	8'885	20'246	19'200	1'378	(0)
Costi del personale											0
Stipendi corpo docente											1'023'944
Stipendi corpo intermedio	4'000			15'000	10'000						0
Stipendi progetti di ricerca presso terzi											9'714
Stipendi personale amministrativo				8'200	514				1'000		137'321
Oneri sociali	484			2'591	2'126	49					(1'342)
Indennità e altri costi del personale											
Totale costi del personale	4'484	0	0	25'791	12'126	563	0	0	1'000	0	1'169'637
Costi generali d'esercizio											4'576
Materiale d'ufficio e stampati											162
Acquisto mobili e macchine											0
Materiale di consumo											0
Manutenzione immobili e attrezzature											578
Affitti e noleggi				333							103'426
Rimborsi costi di trasferta				1'871	1'619	(415)	533				69'691
Prestazioni terzi e onorari		436			(1'348)	9'300	19'714	19'200	387		22'065
Conferenzieri				202	472						611
Promozione e manifestazioni				169							8'065
Altri costi generali		23	516	41					(9)		0
Finanziamento borse di studio											52
Oneri finanziari											
Totale costi generali	0	460	516	2'617	743	0	8'885	20'246	19'200	378	0
Totale costi complessivi	4'484	460	516	28'408	12'869	563	8'885	20'246	19'200	1'378	0
Risultato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(0)	(30'338)

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

	Progetti innovativi			Progetti di ricerca											
	DADSI (dal 1.7.2017)	FOMICS (dal 1.7.2017)	PASC (Bloodo / Faster)	FNR 141002	FNR 145062	FNR 149454	FNR 149809	FNR 153560	FNR 153971	FNR 154090	FNR 154387	FNR 156062	FNR 156397	FNR 156398	FNR 156406
Ricavi															
Tasse studenti, dottorandi e uditori															
Prestazioni di servizio e diverse															
Ricavi istituti															
Ricuperi progetti di ricerca			166'443	10'436	(2'962)	0	23'378	100'048	1'954	65'562	65'385	142'334	138'262	53'641	43'359
Ricavi diversi															
Finanziamento borse di studio															
Imputazioni interne e variazione fondi															
Totale Ricavi	0	0	166'443	10'436	(2'962)	0	23'378	100'048	1'954	65'562	65'385	142'334	138'262	53'641	43'359
Costi del personale															
Stipendi corpo docente															
Stipendi corpo intermedio			143'438	8'340			20'850	82'400		47'765	50'040	113'212	106'773	51'333	33'360
Stipendi progetti di ricerca presso terzi															
Stipendi personale amministrativo					500										
Oneri sociali			18'470	1'002	47		2'528	10'314		5'750	6'032	13'802	12'982	6'726	4'021
Indennità e altri costi del personale															
Totale costi del personale	0	0	161'907	9'342	547	0	23'378	92'714	0	53'515	56'072	127'014	119'755	58'059	37'381
Costi generali d'esercizio															
Materiale d'ufficio e stampati											238				
Acquisto mobili e macchine											174				1'522
Materiale di consumo															
Manutenzione immobili e attrezzature															
Affitti e noleggi									980						
Rimborsi costi di trasferta			4'458	1'489				7'912	974	11'655	9'714	13'335	18'157	469	5'451
Prestazioni terzi e onorari			29	0	0	0	0	58	0	0	0	0	0	0	0
Conferenzieri											(359)	220			
Promozione e manifestazioni															124
Altri costi generali			49	0	0	0	0	26	0	392	(42)	1'373	349	0	279
Finanziamento borse di studio															
Oneri finanziari															
Ammortamenti															
Totale costi generali	0	0	4'536	1'489	0	0	0	7'996	1'954	12'047	9'313	15'339	18'507	469	7'375
Totale costi complessivi	0	0	166'443	10'832	547	0	23'378	100'710	1'954	65'562	65'385	142'352	138'262	58'528	44'756
Risultato	0	0	0	(396)	(3'509)	0	1	(662)	(0)	0	0	(18)	0	(4'887)	(1'397)

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

Progetti di ricerca																
	FNR 156864	FNR 157164	FNR 159537	FNR 159853	FNR 160480	FNR 162199	FNR 162296	FNR 162409	FNR 163001	FNR 165802	FNR 166132	FNR 166288	FNR 167012	FNR 167173	FNR 169066	FNR 169239
Ricavi																
Tasse studenti, dottorandi e uditori																
Prestazioni di servizio e diverse																
Ricavi istituti																
Ricuperi progetti di ricerca	61'867	4'672	37'482	19'946	32'024	70'642	60'486	37'313	18'456	80'283	94'723	180'865	60'349	101'828	56'069	55'339
Ricavi diversi																
Finanziamento borse di studio																
Imputazioni interne e variazione fondi																
Totale Ricavi	61'867	4'672	37'482	19'946	32'024	70'642	60'486	37'313	18'456	80'283	94'723	180'865	60'349	101'828	56'069	55'339
Costi del personale																
Stipendi corpo docente																
Stipendi corpo intermedio	50'040	4'170	33'360	15'000	9'333	50'040	50'040	30'694	8'090	70'667	80'182	137'540	48'216	69'093	50'040	47'540
Stipendi progetti di ricerca presso terzi																
Stipendi personale amministrativo																
Oneri sociali	6'029	502	4'022	2'039	1'127	6'013	6'022	3'757	983	9'616	9'728	17'989	5'828	8'613	6'029	7'038
Indennità e altri costi del personale																
Totale costi del personale	56'069	4'672	37'382	17'039	10'460	56'053	56'062	34'451	9'073	80'283	89'910	155'529	54'044	77'706	56'069	54'578
Costi generali d'esercizio																
Materiale d'ufficio e stampati														51		
Acquisto mobili e macchine	444													14'788		
Materiale di consumo																
Manutenzione immobili e attrezzature																
Affitti e noleggi																
Rimborsi costi di trasferta	3'626		264	2'907	5'024	14'205	4'124	2'862	9'726		4'813	25'214	6'019	9'445		761
Prestazioni terzi e onorari	1'728	0	0	0	0	0	0	0	30	0	0	122	0	0	0	0
Conferenzieri					16'528								433			
Promozione e manifestazioni					10											
Altri costi generali	40	0	0	0	683	384	300	0	331	0	0	0	0	2	0	0
Finanziamento borse di studio																
Oneri finanziari					120											
Ammortamenti																
Totale costi generali	5'838	0	264	2'907	22'364	14'589	4'424	2'862	10'087	0	4'813	25'336	6'452	24'287	0	761
Totale costi complessivi	61'907	4'672	37'647	19'946	32'824	70'642	60'486	37'313	19'160	80'283	94'723	180'865	60'496	101'993	56'069	55'339
Risultato	(40)	0	(165)	0	(801)	0	0	0	(703)	0	0	0	(147)	(165)	0	0

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

Progetti di ricerca																
	FNR 169429	FNR 169599	FNR 172479	FNR 172671	FNR 172799	FNR 173020	FNR 175513	FNR 175717	FNR 176315	FNR 177215	FNR 178742	FNR 179612	FNR 182452	FNR - NCCR MARVEL	FNR - NCCR MARVEL2	FNR - NCCR QSIT
Ricavi																
Tasse studenti, dottorandi e uditori																
Prestazioni di servizio e diverse																
Ricavi istituti																
Ricuperi progetti di ricerca	91'701	57'622	57'870	136'000	132'085	36'531	15'434	29'955	25'923	1'669	117'984	18'500	14'402	69'206	135'999	32'726
Ricavi diversi																
Finanziamento borse di studio																
Imputazioni interne e variazione fondi																
Totale Ricavi	91'701	57'622	57'870	136'000	132'085	36'531	15'434	29'955	25'923	1'669	117'984	18'500	14'402	69'206	135'999	32'726
Costi del personale																
Stipendi corpo docente																
Stipendi corpo intermedio	81'458	48'480	47'540	96'205	113'573	29'167	13'720	26'693	12'544		97'155		12'385	61'110	117'925	29'190
Stipendi progetti di ricerca presso terzi																
Stipendi personale amministrativo									2'100							
Oneri sociali	10'243	5'862	5'784	11'627	13'710	3'665	1'714	3'262	1'531		12'090		1'496	7'515	14'509	3'536
Indennità e altri costi del personale																
Totale costi del personale	91'701	54'342	53'324	107'832	127'283	32'832	15'434	29'955	16'175	0	109'245	0	13'881	68'625	132'434	32'726
Costi generali d'esercizio																
Materiale d'ufficio e stampati	4'123				30											
Acquisto mobili e macchine				15'304												
Materiale di consumo																
Manutenzione immobili e attrezzature																
Affitti e noleggi																
Rimborsi costi di trasferta		3'280	4'462	11'996	4'696	3'700			9'748	1'669	8'623	18'500	20	741	3'565	84
Prestazioni terzi e onorari	0	0	58	0	57	0	0	0	0	0	0	0	0			
Conferenzieri				863												
Promozione e manifestazioni																
Altri costi generali	318	0	26	5	19	0	0	0	0	0	116	0	501			
Finanziamento borse di studio																
Oneri finanziari																
Ammortamenti																
Totale costi generali	4'441	3'280	4'546	28'168	4'802	3'700	0	0	9'748	1'669	8'739	18'500	521	741	3'565	84
Totale costi complessivi	96'142	57'622	57'870	136'000	132'085	36'531	15'434	29'955	25'923	1'669	117'984	18'500	14'402	69'366	135'999	32'809
Risultato	(4'441)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(160)	0	(83)

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

Progetti di ricerca													
	EU - VARMET	EU - LIVESOFT	EU - VIDEOPLUS	EU - GOODNEWS	EU - ASHLEY	EU LEMAN	EU SEFRI CERBERO	EU SEFRI SAFECRYPT TO	KTI BLOCK CHAIN	KTI PROUPS	KTI ESORIMUS	KTI -FURIESKRA	KTI SCCER - FURIESMA
Ricavi													
Tasse studenti, dottorandi e uditori													
Prestazioni di servizio e diverse													
Ricavi istituti													
Ricuperi progetti di ricerca	594'243	340'094	106'646	38'861	138	20'049	147'684	127'833	7'500	66'390	130'795	78'878	85'861
Ricavi diversi													
Finanziamento borse di studio		(53'486)	(28'236)		(138)	(3'847)	(54'687)	(42'534)					
Imputazioni interne e variazione fondi													
Totale Ricavi	594'243	286'608	78'410	38'861	0	16'203	92'997	85'298	7'500	66'390	130'795	78'878	85'861
Costi del personale													
Stipendi corpo docente		190'000									24'140		
Stipendi corpo intermedio	309'642	31'593	60'000			5'469	73'558	60'023	6'607	59'086	80'833	69'301	75'454
Stipendi progetti di ricerca presso terzi													
Stipendi personale amministrativo													
Oneri sociali	39'810	45'015	9'309			693	9'928	7'680	893	7'198	14'956	9'636	10'407
Indennità e altri costi del personale												(60)	
Totale costi del personale	349'452	266'609	69'309	0	0	6'161	83'486	67'703	7'500	66'284	119'929	78'878	85'861
Costi generali d'esercizio													
Materiale d'ufficio e stampati	7'787										400	8	
Acquisto mobili e macchine	225'000		7'846					971			3'384		
Materiale di consumo													
Manutenzione immobili e attrezzature													
Affitti e noleggi													
Rimborsi costi di trasferta	11'405	11'430	1'254	3'048		2'041	9'522	16'589		106	6'936		
Prestazioni terzi e onorari		7'846		35'282		8'000					11		
Conferenzieri		120											
Promozione e manifestazioni													
Altri costi generali	600	604		515			(12)	36			136		
Finanziamento borse di studio													
Oneri finanziari				15									
Ammortamenti													
Totale costi generali	244'791	20'000	9'100	38'861	0	10'041	9'511	17'595	0	106	10'866	8	0
Totale costi complessivi	594'243	286'608	78'410	38'861	0	16'203	92'997	85'298	7'500	66'390	130'795	78'886	85'861
Risultato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(8)	0

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

Progetti di ricerca													
	KTI SCCER - FURIESSCH	KTI GDAS3	KTI MAKALU	KTI SOE	KTI SOEEBRAHI M	COST PERSONAA L	COST BRIDGE- KYU	COST COTUTELLE	CSCS - SCHEN	CURIX	CCMC	GOOGLEMOD	GOOGLEBRO
Ricavi													
Tasse studenti, dottorandi e uditori									35'000	250'000	334		
Prestazioni di servizio e diverse													
Ricavi istituti													
Ricuperi progetti di ricerca	82'624	1'480	165'155	160'903	99'415	56'263	11'081	9'342	188		504'975		
Ricavi diversi													
Finanziamento borse di studio										(145'421)		22'454	49'270
Imputazioni interne e variazione fondi													
Totale Ricavi	82'624	1'480	165'155	160'903	99'415	56'263	11'081	9'342	35'188	104'579	505'309	22'454	49'270
Costi del personale													
Stipendi corpo docente						395			31'994				
Stipendi corpo intermedio	73'637	1'253	144'840	142'315	87'492	69'822				76'934	284'135		(5'469)
Stipendi progetti di ricerca presso terzi											7'745		
Stipendi personale amministrativo													
Oneri sociali	8'987	227	20'315	18'677	11'923	9'043			3'193	9'633	37'869		(693)
Indennità e altri costi del personale				(89)									
Totale costi del personale	82'624	1'480	165'155	160'903	99'415	79'259	0	0	35'188	86'567	329'749	0	(6'161)
Costi generali d'esercizio													
Materiale d'ufficio e stampati								120			36		181
Acquisto mobili e macchine						60				13'592		14'899	1'451
Materiale di consumo													
Manutenzione immobili e attrezzature													
Affitti e noleggi													
Rimborsi costi di trasferta						3'072	11'081	6'032		4'026	34'114	6'313	34'315
Prestazioni terzi e onorari						71					101'045	909	18'206
Conferenzieri											9'610		
Promozione e manifestazioni													
Altri costi generali								3'190		394	4'324	334	1'189
Finanziamento borse di studio											26'196		
Oneri finanziari											235		90
Ammortamenti													
Totale costi generali	0	0	0	0	0	3'203	11'081	9'342	0	18'011	175'560	22'454	55'432
Totale costi complessivi	82'624	1'480	165'155	160'903	99'415	82'462	11'081	9'342	35'188	104'579	505'309	22'454	49'270
Risultato	0	0	0	0	0	(26'199)	0	0	0	0	0	0	0

24. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca INFORMATICA

Progetti di ricerca										TOTALE
MARVEL-MAR	SYSMETEX	DFG HO40291-2	DFG HO40291-3	EPFL - SINGLEPHOT	HASLER - HASSCHOLAR	HASLER - HSD	HASLER - NONLOCO	HASLER - 18012-PA	HASLER - PREHEALTH	
Ricavi										
Tasse studenti, dottorandi e uditori										0
Prestazioni di servizio e diverse										285'334
Ricavi istituti										0
Ricuperi progetti di ricerca	4'231	169'026	23'226	46'451	40'055	20'000	9'329	103'973	49'998	69'074
Ricavi diversi										0
Finanziamento borse di studio										0
Imputazioni interne e variazione fondi										(256'625)
Totale Ricavi	4'231	169'026	23'226	46'451	40'055	20'000	9'329	103'973	49'998	69'074
Costi del personale										
Stipendi corpo docente										246'529
Stipendi corpo intermedio	3'587	143'125	20'625	41'250			7'890	90'000	41'700	60'000
Stipendi progetti di ricerca presso terzi										0
Stipendi personale amministrativo										10'345
Oneri sociali	646	19'073	2'601	5'201			1'439	13'882	5'016	8'152
Indennità e altri costi del personale										(149)
Totale costi del personale	4'233	162'198	23'226	46'451	0	0	9'329	103'882	46'716	68'152
Costi generali d'esercizio										
Materiale d'ufficio e stampati										12'973
Acquisto mobili e macchine										299'434
Materiale di consumo										0
Manutenzione immobili e attrezzature										0
Affitti e noleggi										980
Rimborsi costi di trasferta		6'847						91	4'614	922
Prestazioni terzi e onorari				40'000	20'000			2'544		
Conferenzieri										27'416
Promozione e manifestazioni										134
Altri costi generali		(19)								16'439
Finanziamento borse di studio										26'196
Oneri finanziari										515
Ammortamenti										0
Totale costi generali	0	6'828	0	0	40'055	20'000	0	91	7'158	922
Totale costi complessivi	4'233	169'026	23'226	46'451	40'055	20'000	9'329	103'973	53'874	69'074
Risultato	(1)	0	0	0	0	0	0	0	(3'876)	0

25. Dettaglio progetti innovativi e di ricerca FACOLTA' DI BIOMEDICINA

	Prog. innovativi	Progetti di ricerca		TOTALE
		FNR 163281	Alzheimer	
Ricavi				
Tasse studenti, dottorandi e uditori				0
Prestazioni di servizio e diverse				0
Ricavi istituti				0
Ricuperi progetti di ricerca		65'896	1'922	67'817
Ricavi diversi				0
Finanziamento borse di studio				0
Imputazioni interne				0
Totale Ricavi	0	65'896	1'922	67'817
Costi del personale				
Stipendi corpo docente				0
Stipendi corpo intermedio		49'040		49'040
Stipendi progetti di ricerca presso terzi				0
Stipendi personale amministrativo		2'800	1'909	4'709
Oneri sociali		6'185	13	6'197
Indennità e altri costi del personale				0
Totale costi del personale	0	58'025	1'922	59'946
Costi generali d'esercizio				
Materiale d'ufficio e stampati				0
Acquisto mobili e macchine		4'828		4'828
Materiale di consumo				0
Manutenzione immobili e attrezzature				0
Affitti e noleggi				0
Rimborsi costi di trasferta		2'048		2'048
Prestazioni terzi e onorari				0
Conferenzieri		332		332
Promozione e manifestazioni				0
Finanziamenti a Enti e Istituti diversi				0
Altri costi generali		703		703
Finanziamento borse di studio				0
Oneri finanziari				0
Totale costi generali	0	7'911	0	7'911
Totale costi complessivi	0	65'935	1'922	67'857
Risultato	0	(40)	0	(40)

Dettaglio progetti di ricerca esterni gestiti per conto di terzi

Dettaglio dei pagamenti effettuati durante l'esercizio 2018

Progetti Istituto di Ricerca in Biomedicina:

166472	Cavalli	CHF	132'742.85		
175444	Cejka	CHF	235'030.08		
176124	Gonzalez	CHF	157'199.80		
159491	Grassi	CHF	189'664.04		
174704	Grassi	CHF	4'696.57		
176165	Lanzavecchia	CHF	363'218.23		
164489	Montagner	CHF	101'397.55		
156875	Monticelli	CHF	172'973.18		
154421	Molinari	CHF	153'350.26		
163063	Molinari	CHF	142'056.81		
170213	Sallusto	CHF	238'105.86		
160719	Thelen	CHF	15.00		
163336	Thelen	CHF	89'533.16		
177247	Uguccione	CHF	5'098.93		
166445	Varani	CHF	115'434.80	CHF	2'100'517.12

Progetti IOR:

163232	Bertoni	CHF	92'962.99		
169942	Carbone	CHF	148'244.81		
170182	Catapano	CHF	98'139.24		
170898	Catapano	CHF	52'797.01		
147138	Kwee	CHF	5'143.74		
169670	Rossi	CHF	69'745.43		
150645	Theurillat	CHF	129'200.19	CHF	596'233.41

Progetti Istituto Cantonale di Patologia:

Progetto PAT-BRAF	CHF	31'154.55		
Progetto PAT-CRC	CHF	33'460.30		
Progetto PAT-GEN	CHF	92'287.65		
Progetto PAT-GLIO	CHF	6'789.10		
Progetto PAT-MYC2	CHF	36'203.80		
Progetto PAT-MOLEC	CHF	19'729.70		
Progetto PAT-NEU3	CHF	21.50	CHF	219'646.60

Progetti SUPSI:

154017	Barbato	CHF	61'228.90		
164184	Bignami	CHF	88'470.54		
160906	Cannata	CHF	174'203.61		
175425	Castelli	CHF	3'447.03		
167375	Crivelli	CHF	54'247.10		
180249	Cuppini	CHF	4'620.00		
151573	Giordano	CHF	41'515.38		
167537	Giordano	CHF	58'122.90		

156336	Jean	CHF	64'619.00		
160092	Jean	CHF	217'563.93		
169411	Jornet	CHF	61'404.81		
162827	Pavan	CHF	197'635.18		
148975	Pensa	CHF	145'970.00		
180193	Rocca	CHF	12'975.53		
171673	Sbaragli	CHF	55'056.40		
174662	Tonolla	CHF	<u>5'562.24</u>	CHF	1'246'642.55

Progetti Neurocentro - EOC:

160250	Manconi	CHF	248'324.15		
166612	Paganetti	CHF	<u>73'390.18</u>	CHF	321'714.33

Progetti IRSOL:

163405	Belluzzi	CHF	2'105.51		
175997	Belluzzi	CHF	91'200.00		
180238	Belluzzi	CHF	54'566.00		
169418	Bianda	CHF	155'656.00		
182094	Steiner	CHF	<u>29'023.00</u>	CHF	332'550.51

Università di Bolzano:

154433	Franceschini	CHF	<u>21'359.15</u>	CHF	21'359.15
				<u>CHF</u>	<u>4'838'663.67</u>