

# Messaggio

numero  
**8185**

data  
**7 settembre 2022**

competenza  
**DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA**

## **Approvazione del conto annuale per l'esercizio 2021 dell'Azienda Elettrica Ticinese – Resoconto sulla vigilanza diretta e rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici**

Signora Presidente,  
signore e signori deputati,

secondo l'art. 6 cpv. 4 della Legge sull'Azienda elettrica ticinese del 10 maggio 2016 (LAET), il Gran Consiglio, previo rapporto della Commissione del controllo del mandato pubblico, prende atto ogni anno del rapporto di gestione e del rapporto di revisione dell'Azienda elettrica ticinese (AET), approva inoltre il conto annuale e si pronuncia sulla proposta del Consiglio di amministrazione di AET concernente la destinazione del risultato e sul scarico agli organi dell'azienda.

Con il presente messaggio vi sottoponiamo per approvazione il conto annuale 2021 di AET, congiuntamente al resoconto sulla vigilanza diretta e al rapporto relativo al raggiungimento degli obiettivi strategici per una presa d'atto. Il rapporto annuale di AET per l'anno 2021, che contiene anche la relazione del Consiglio di amministrazione (concernente il rapporto di gestione e la proposta di destinazione del risultato) e il conto annuale consolidato, è disponibile in forma elettronica sul sito web [www.aet.ch](http://www.aet.ch) alla rubrica Pubblicazioni [2021 – Rapporto annuale](#).

### **1. IL CONTO ANNUALE 2021**

#### **1.1 Il 2021 in breve**

Si sottopone all'esame e all'approvazione del Parlamento il rapporto annuale 2021 dell'Azienda elettrica ticinese (AET) che comprende:

- il conto annuale dell'esercizio 2021;
- la proposta di destinazione del risultato;
- il rapporto di gestione del Consiglio d'Amministrazione per l'esercizio 2021;
- la relazione del 5 maggio 2021 dell'ufficio di revisione esterno sul conto annuale 2021.

Nel 2021 l'Azienda elettrica ticinese (AET) ha chiuso l'esercizio per il terzo anno consecutivo con un risultato positivo registrando un avanzo netto di 10.6 milioni di franchi a livello di conto annuale civilistico (non consolidato).

Il risultato, in crescita rispetto all'esercizio precedente, ha beneficiato degli effetti dell'aumento dei prezzi dell'energia sui mercati all'ingrosso ed è stato sostenuto da una buona produzione idroelettrica, sostanzialmente in linea con quella del 2020.

Dopo che per diversi anni AET non ha versato dividendi allo Stato (l'ultimo versamento risale al 2015), AET ritorna a corrispondere allo Stato un dividendo di 3 milioni di franchi, che si aggiunge al consueto versamento dell'interesse sul capitale di dotazione, pari a 3.2 milioni di franchi.

## 1.2 Conto economico, Bilancio e Conto dei flussi (casa madre)

Il conto economico 2021 di AET presenta una diminuzione dei ricavi d'esercizio rispetto allo scorso anno (-82 milioni di franchi; pari al -9.4%) a seguito soprattutto della riduzione dei ricavi da vendita d'energia (-84.4 milioni di franchi; pari al -10.4%).

I costi d'esercizio sono anch'essi diminuiti di 89.1 milioni di franchi rispetto al 2020 (-10.5%), a seguito soprattutto della riduzione dei costi d'acquisto dell'energia (-92.1 milioni di franchi; pari al -12.2%).

Il risultato operativo si attesta a 27.4 milioni di franchi, a fronte dei 20.3 milioni di franchi del 2020. Contemplando anche il risultato finanziario di -1.8 milioni di franchi (-2.4 nel 2020) e il risultato straordinario di -15.1 milioni di franchi (-8.7 nel 2020), si ottiene un risultato d'esercizio di 10.6 milioni di franchi (9.2 nel 2020).

Ad influire negativamente sul risultato straordinario ha contribuito l'incremento di 12.7 milioni di franchi degli accantonamenti rispetto al 2020 riguardante principalmente gli accantonamenti per contratti onerosi energia, per i quali le variazioni dei parametri di mercato hanno reso necessario un incremento.

Il Cash flow totale risulta positivo per 4 milioni di franchi (nel 2020 era negativo per 16.3 milioni di franchi). Questo risultato deriva soprattutto dall'attività di finanziamento che ha generato un cash-flow positivo pari a 78.8 milioni di franchi. D'altro canto, le attività operative e d'investimento hanno prodotto un cash-flow negativo pari rispettivamente a -73 e -1.8 milioni di franchi.

L'attivo fisso diminuisce di 13.2 milioni di franchi rispetto al 2020, a seguito principalmente della diminuzione degli immobilizzi finanziari (-15.2 milioni di franchi). Gli immobilizzi materiali crescono di 2.1 milioni di franchi rispetto al 2020 mentre quelli immateriali rimangono in linea con lo scorso anno.

L'attivo circolante cresce di 196 milioni di franchi rispetto al 2020, a seguito soprattutto dell'incremento dei ratei e risconti attivi e degli altri attivi a breve termine, quest'ultimo quale conseguenza del forte aumento dei prezzi di mercato dell'energia che ha causato un significativo incremento della liquidità che AET è chiamata a depositare a garanzia dell'esecuzione di operazioni di compravendita energia a termine sulle borse.

Sul fronte del passivo si rileva rispetto allo scorso anno un aumento di 7.4 milioni di franchi del capitale proprio conseguente all'utile d'esercizio registrato, e un incremento di 175.4 milioni del capitale di terzi a seguito principalmente della crescita dei debiti finanziari a breve termine e degli altri passivi a breve termine.

La società di revisione esterna rileva come il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità a Swiss GAAP FER RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

La società di revisione esterna conferma inoltre l'esistenza di un sistema di controllo interno con un grado di sviluppo e di documentazione che soddisfa le esigenze legali in quanto a dimensione, complessità e profilo di rischio dell'azienda. La documentazione relativa alla concezione e all'implementazione del sistema di controllo interno copre i controlli chiave a livello di azienda e di processi, conformemente ai requisiti della Legge svizzera.

### **1.3 Conto annuale consolidato**

Il conto economico consolidato mostra un risultato d'esercizio di pertinenza di AET pari a +18.8 milioni di franchi, a fronte di +12.9 milioni di franchi nel 2020. A questo risultato hanno contribuito in special modo il risultato operativo di +33.5 milioni di franchi (+22.8 nel 2020), e il risultato da partecipazioni di +7.6 milioni di franchi (+6.9 nel 2020). Il risultato finanziario si attesta a -3.5 milioni di franchi (-4.2 nel 2020) mentre quello straordinario a -17.2 milioni di franchi (-11.6 nel 2020). Rispetto al 2020 diminuiscono sia i ricavi (-76.7 milioni di franchi), sia i costi d'esercizio (-87.3 milioni di franchi) quale conseguenza della contrazione dei prezzi di mercato (sia in vendita che in acquisto).

### **1.4 Progetti strategici**

#### **1.4.1 Ritom SA – nuova centrale di produzione**

AET fornisce prestazioni specialistiche negli ambiti dell'allacciamento alla rete, del genio civile e dell'elettromeccanica dei generatori a Ritom SA (partecipata al 75% dalle FFS e al 25% dal Cantone Ticino), società che sta realizzando la nuova centrale del Ritom. In futuro AET gestirà la quota di produzione dell'impianto spettante al Cantone e si occuperà della sua manutenzione. Nel corso del 2021 sono proseguiti i lavori di perforazione del pozzo forzato mediante fresa meccanica, mentre a valle è iniziato il montaggio dei gruppi di produzione. La messa in servizio commerciale dell'impianto è prevista per il 2025.

#### **1.4.2 Il Parco eolico del San Gottardo**

La produzione del Parco eolico del San Gottardo durante il suo primo anno d'esercizio si è attestata a 10.8 GWh. Il valore risulta inferiore alle reali capacità produttive dell'impianto ed è stato determinato da numerosi interventi di messa a punto dei generatori e del software di gestione. La piena operatività del parco è stata raggiunta solo all'inizio dell'autunno 2021 e i dati di produzione dei mesi successivi confermano le previsioni fatte in corso di progettazione.

## **2. RESOCONTO SULLA VIGILANZA DIRETTA**

### **2.1 Introduzione**

I compiti della vigilanza diretta del Consiglio di Stato sono principalmente definiti dall'art. 5 LAET, mentre gli articoli 8, 11, 12 e 14 LAET prevedono altri compiti puntuali dell'Esecutivo. Essi sono stati ricapitolati più dettagliatamente nel resoconto sulla vigilanza diretta del [messaggio n. 7427 del 27 settembre 2017](#). La vigilanza del Consiglio di Stato si è tenuta secondo le modalità definite nel documento "Linee guida sull'attività di vigilanza".

### **2.2 Sintesi delle attività di vigilanza effettuate nel 2021**

Nel corso del 2021 ci sono state 6 riunioni fra la Direzione del DFE e il Presidente del Consiglio di amministrazione di AET con una rappresentanza della Direzione. Gli incontri

hanno consentito di aggiornarsi sulle attività correnti dell'azienda e su temi particolari, così come parallelamente di informare con regolarità il Consiglio di Stato sui temi specifici più rilevanti.

Di seguito, evidenziamo alcuni dei temi più rilevanti affrontati durante gli incontri:

- riversione e rinnovo concessione Lucendo;
- temi relativi a Ofima e Ofible;
- strategia aziendale AET 2021-2024;
- temi di politica energetica cantonale e federale.

Il 12 maggio 2021 si è tenuto l'annuale incontro del Consiglio di amministrazione di AET con il Consiglio di Stato. Durante la riunione il Consiglio di amministrazione ha ricapitolato in breve le cifre dell'esercizio 2020, così come presentato le prospettive future, segnatamente lo sviluppo e le previsioni concernenti l'evoluzione del prezzo dell'energia di banda sulla borsa svizzera ed in Germania e il preventivo dell'Azienda per l'anno 2021. AET si è anche soffermata sul quadro politico nazionale, ricapitolando i temi chiave dell'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES), della strategia energetica 2050 e dei progetti di modifica della Legge federale sull'approvvigionamento elettrico (LAEI) e della Legge federale sull'energia, (LEne). Il CdA AET ha anche presentato la strategia aziendale 2021-2024, elaborata sulla base degli obiettivi strategici fissati dal Consiglio di Stato nel mese di novembre 2020, e ripercorso in particolare la collaborazione con i distributori in Canton Ticino. Inoltre, sono state presentate due nuove iniziative nell'ambito energetico cantonale: la nuova società PiùCalore SA per promuovere il teleriscaldamento nel nostro Cantone (iniziativa dei due enti cantonali ACR e AET e delle due aziende di distribuzione SES - Società Elettrica Sopracenerina e AMB - Azienda Multiservizi di Bellinzona) e il progetto di produzione di idrogeno.

L'annuale incontro di AET con la Commissione ambiente, territorio ed energia (CATE) non si è tenuto nel corso del 2021 a causa della pandemia coronavirus. Per contro il 9 dicembre 2021 si è tenuta un'audizione con la CATE ed i rappresentanti del DFE e di AET in merito al messaggio concernente il conto annuale per l'esercizio 2020 di AET. Nel corso dell'audizione, oltre ad approfondire l'attività di AET nel 2020 e i suoi risultati, si sono affrontati temi di attualità, quali l'evoluzione dei prezzi dell'energia, i rapporti con l'Europa e la sicurezza dell'approvvigionamento energetico, così come anche delle sfide future che attendono l'azienda e il Cantone, fra cui la riversione degli impianti idroelettrici.

La partecipazione annuale, a titolo informativo e consultivo (art. 8 cpv. 4 LAET) del Direttore del DFE alla seduta del consiglio di amministrazione di AET si è tenuta il 18 novembre 2021.

L'attività di vigilanza dell'anno 2021 è stata caratterizzata, come gli scorsi anni, da un clima di fiducia reciproca, di collaborazione e di trasparenza.

### **3. RAPPORTO SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

Come indicato nell'ultimo messaggio concernente l'approvazione dei conti 2020 ([n.8056](#)) lo scrivente Consiglio in data 11 novembre 2020 ha approvato per la prima volta lo specifico documento previsto dall'art. 4 cpv. 1 LAET, contenente gli obiettivi strategici di AET per il periodo 2021-2024. Tale documento, condiviso anche con la Commissione

ambiente, territorio ed energia (CATE), ha permesso ad AET di aggiornare la propria strategia aziendale. L'aggiornamento dapprima sottoposto al Consiglio di amministrazione di AET è stato in seguito inoltrato al Consiglio di Stato nell'autunno 2021 ed illustrato alla CATE nel consueto incontro annuale del 2022, visto che nel 2021 era stato annullato.

La strategia aziendale perseguita ed implementata nel 2021 è risultata coerente con il summenzionato documento e conforme agli indirizzi fissati dal Cantone sia a livello legislativo sia a livello di Piano Energetico Cantonale (PEC) e di Piano Direttore.

#### **4. CONCLUSIONI**

Sulla base di quanto esposto, vi invitiamo ad approvare il conto annuale di AET per l'esercizio 2021, dando scarico agli organi dell'azienda e prendendo atto, oltre che del rapporto di gestione e del rapporto di revisione, anche del resoconto sulla vigilanza diretta e del rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici dello scrivente Consiglio.

Vogliate gradire, signora Presidente, signore e signori deputati, l'espressione della nostra massima stima.

Per il Consiglio di Stato

Il Presidente: Claudio Zali

Il Cancelliere: Arnoldo Coduri

Disegno di

**Decreto legislativo  
concernente l'approvazione del conto annuale per l'esercizio 2021 dell'Azienda  
elettrica ticinese**  
del .....

IL GRAN CONSIGLIO  
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8185 del 7 settembre 2022,

decreta:

**Art. 1**

È approvato il conto annuale per l'esercizio 2021 dell'Azienda elettrica ticinese (AET), quindi il bilancio e il conto economico al 31 dicembre 2021 con un utile di esercizio di 10,602 milioni di franchi.

**Art. 2**

È approvata la proposta del Consiglio di amministrazione di AET di ripartire il risultato d'esercizio 2021 come segue (in migliaia di franchi):

utile di esercizio 2021	fr.	10'602
- interesse allo Stato sul capitale di dotazione (8%)	fr.	-3'200
- dividendo allo Stato	fr.	-3'000
- attribuzione alla riserva generale	fr.	-
		-----
Attribuzione ai risultati riportati	fr.	4'402

**Art. 3**

È dato scarico al Consiglio di amministrazione, alla Direzione e all'Ufficio di revisione dell'AET per l'anno d'esercizio 2021.

**Art. 4**

Il presente decreto è pubblicato nel Bollettino ufficiale delle leggi ed entra immediatamente in vigore.