

---

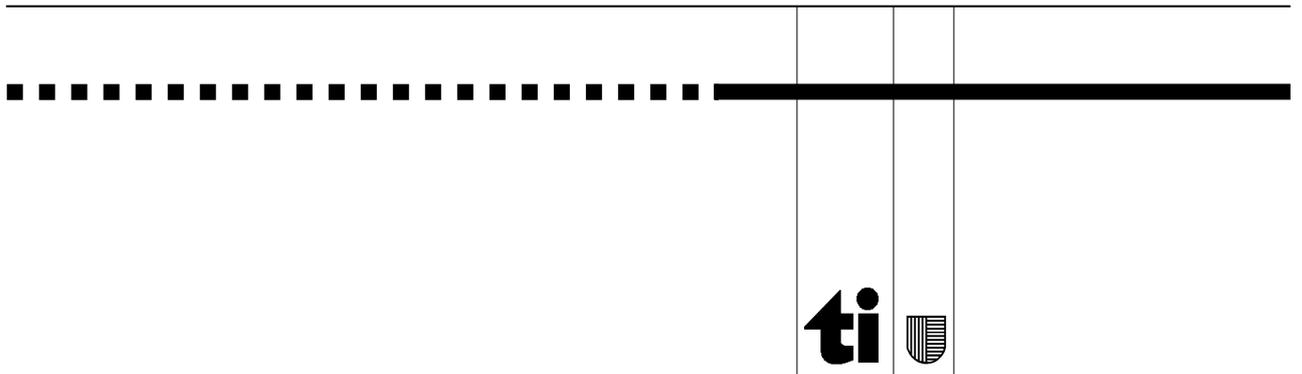
# Relazione di revisione

Università della Svizzera italiana

Esercizio 2022

Controllo cantonale delle finanze  
Telefono 091 814 42 92  
Fax 091 814 44 93  
ccf@ti.ch

Bellinzona, 23 maggio 2023



# Relazione dell'Ufficio di revisione Al Gran Consiglio e al Consiglio di Stato

## Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale

### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale dell'Università della Svizzera italiana (USI), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2022, dal conto economico e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati, e dal prospetto dell'evoluzione del capitale proprio.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'USI, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Responsabilità del Consiglio dell'Università per il conto annuale*

Il Consiglio dell'Università è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio dell'Università è responsabile per la valutazione della capacità dell'ente di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che si intenda liquidare l'ente o cessare l'attività, oppure non si abbiano alternative realistiche a tali scelte.

### *Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa;
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio dell'Università del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.

Comunichiamo al Consiglio dell'Università, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio dell'Università.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto, che chiude con un avanzo di esercizio complessivo di CHF 894'279.76.

Facciamo presente che è stata elaborata anche una relazione dettagliata all'attenzione del Consiglio dell'Università, del Rettore, del Direttore Operativo, della Direttrice del Dipartimento dell'educazione, della cultura e dello sport e della Direttrice della Divisione della cultura e degli studi universitari.

Bellinzona, 23 maggio 2023

CONTROLLO CANTONALE DELLE FINANZE			
Il Direttore	Il Capo settore	La Perita revisore	Il Perito revisore
Giovanni Cavallero	Luca Vitali Revisore responsabile	Sanja Pejic	Walter Teixeira

(Firme autenticate da Swiss Government Enhanced CA01 ai sensi della OAPuE; RS 211.435.1)

**Allegato:** conto annuale 2022 (bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria, allegato e prospetto dell'evoluzione del capitale proprio)

**Destinato a:** - lod. Gran Consiglio del Cantone Ticino per il tramite del Segr. gen. T. Veronelli (invio per e-mail)  
- lod. Consiglio di Stato del Cantone Ticino per il tramite del Canc. A. Coduri (invio per e-mail)

**Copia p.c.:** - spett. Consiglio dell'Università per il tramite della Pres. M. Duca Widmer (invio per e-mail)  
- sig. L. Cantoni, Rettore a.i. USI (invio per e-mail)  
- sig. M. Blumer, Dir. operativo USI (invio per e-mail)  
- sig.ra R. Castagnola Rossini, Dir. Divisione della cultura e degli studi universitari (invio per e-mail)  
- sig. S. Simone, Capo Ufficio dei controlli (invio per e-mail)

Università della Svizzera italiana, Lugano

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022

	31.12.2022	31.12.2021	Note
	CHF	CHF	
<b>ATTIVO</b>			
Liquidità	59'955'978.05	50'499'257.97	2.1
Crediti per tasse	505'786.59	663'388.15	2.2
Altri crediti	4'724'462.01	3'526'290.55	2.3
Ratei e risconti attivi	3'684'910.01	2'973'345.86	2.4
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>68'871'136.66</b>	<b>57'662'282.53</b>	
Finanziamenti a Fondazione USI	1'022'456.70	1'194'768.15	
Altri immobilizzi finanziari	359'927.53	403'632.26	2.5
Partecipazioni	20'003.00	20'003.00	5
Immobilizzi Mendrisio	13'517'527.08	13'974'864.65	2.6
Immobilizzi Lugano	2'940'989.01	3'010'110.59	2.7
Altri immobilizzi materiali	38'555.77	2'341.50	2.8
<b>Totale attivo fisso</b>	<b>17'899'459.09</b>	<b>18'605'720.15</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>86'770'595.75</b>	<b>76'268'002.68</b>	
<b>PASSIVO</b>			
Debiti per forniture e prestazioni	12'043'934.96	9'822'159.98	2.9
Conto corrente bancario passivo	-	50'817.78	
Altri debiti	195'943.80	190'048.37	2.10
Fondi per progetti di ricerca	23'772'963.84	21'268'644.77	2.11
Fondi vincolati per altri progetti	10'085'904.04	8'699'620.46	2.12
Fondi non vincolati per altri progetti	3'896'708.89	3'235'666.03	2.13
Anticipi fissi Banca Raiffeisen a breve termine	100'000.00	100'000.00	12
Ratei e risconti passivi	8'174'041.00	7'402'921.88	2.14
Accantonamenti a breve termine	2'858'377.19	438'082.84	2.15
<b>Totale capitale di terzi a breve termine</b>	<b>61'127'873.72</b>	<b>51'207'962.11</b>	
Anticipi fissi Banca Raiffeisen	3'450'000.00	3'550'000.00	12
Deposito cauzioni studenti e posteggi	176'116.11	156'736.81	12
<b>Totale capitale di terzi a lungo termine</b>	<b>3'626'116.11</b>	<b>3'706'736.81</b>	
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>64'753'989.83</b>	<b>54'914'698.92</b>	
Capitale di dotazione	11'000'000.00	11'000'000.00	
Fondo compensazioni rischi	5'000'000.00	3'500'000.00	
Fondo riacquisto cassa pensione professori	1'390'000.00	1'500'000.00	
Fondo donazione Tonella (Facoltà Lugano)	199'831.85	318'058.85	
Fondo manutenzioni straordinarie e upgrade tecnologico	2'200'000.00	-	
Fondo digitalizzazione e innovazione	1'297'249.40	-	
Avanzo esercizi precedenti	35'244.91	36'804.81	
Avanzo d'esercizio	894'279.76	4'998'440.10	
<b>Totale capitale proprio</b>	<b>22'016'605.92</b>	<b>21'353'303.76</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>86'770'595.75</b>	<b>76'268'002.68</b>	

Università della Svizzera italiana, Lugano

CONTO ECONOMICO 2022

	2022	2021	Note
	CHF	CHF	
Contributi Canton Ticino	27'477'766.92	26'688'310.08	
Contributi accordo intercantonale	20'254'102.38	18'257'212.25	
Contributi federali LPSU	31'962'789.00	30'199'371.00	
./.. Riversamento contributi a Istituti affiliati	(3'936'251.00)	(3'491'583.00)	
Tasse studenti, dottorandi e uditori	17'181'669.17	15'984'457.52	
Progetti di ricerca	18'873'281.60	14'315'074.15	
Prestazioni di servizio e diverse	5'103'709.77	4'905'412.55	
Ricavi istituti	267'240.17	254'068.00	
Ricavi diversi	3'873'570.00	4'148'829.25	2.16
Finanziamento borse di studio	1'170'700.00	1'162'000.00	
Imputazioni interne	(686'034.56)	(206'657.09)	
<b>Totale ricavi</b>	<b>121'542'543.45</b>	<b>112'216'494.71</b>	
Stipendi corpo docenti	34'759'765.18	28'419'776.66	
Stipendi corpo intermedio	22'602'399.75	27'018'039.28	
Stipendi biblioteca	1'855'157.25	1'807'860.50	
Stipendi personale amministrativo	15'425'483.60	14'512'271.55	
Oneri sociali	11'006'637.90	10'833'685.32	
Indennità e altri costi del personale	2'386'554.59	144'727.72	2.17
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>88'035'998.27</b>	<b>82'736'361.03</b>	
Materiale d'ufficio e stampati	978'810.10	871'988.98	
Acquisto mobilio e macchine	3'642'821.27	1'434'129.08	
Affitti e noleggi	4'379'102.38	4'009'453.33	
Elettricità, acqua e riscaldamento	888'073.17	884'564.03	
Materiale di consumo	375'171.83	246'481.82	
Manutenzione immobili e attrezzature	2'322'592.63	1'503'275.55	
Rimborsi costi di trasferta	2'103'546.08	725'301.26	
Prestazioni terzi e onorari	10'639'040.79	7'679'506.09	
Conferenze, marketing e esposizioni	669'731.47	540'081.95	
Costi generali biblioteca	1'523'997.66	1'568'438.55	
Finanziamenti a Enti e Istituti diversi	211'871.30	355'958.00	
Altri costi generali	1'963'036.12	1'415'237.87	
Finanziamento borse di studio	1'514'350.00	1'328'600.00	
<b>Totale altri costi d'esercizio</b>	<b>31'212'144.80</b>	<b>22'563'016.51</b>	
<b>Risultato d'esercizio prima di ammortamenti e risultato accessorio</b>	<b>2'294'400.38</b>	<b>6'917'117.17</b>	
Ammortamenti	1'795'851.58	1'835'143.98	
<b>Risultato operativo</b>	<b>498'548.80</b>	<b>5'081'973.19</b>	
Costi finanziari	162'216.81	151'528.08	
Ricavi finanziari	(9'811.65)	(13'243.13)	
Costi straordinari	172'617.16	213'816.27	11
Ricavi straordinari	(720'753.28)	(268'568.13)	11
<b>Risultato accessorio</b>	<b>(395'730.96)</b>	<b>83'533.09</b>	
<b>Avanzo d'esercizio</b>	<b>894'279.76</b>	<b>4'998'440.10</b>	

Università della Svizzera italiana, Lugano

CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA

	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
<b>Attività operativa</b>		
Risultato d'esercizio	894'279.76	4'998'440.10
Ammortamenti	1'795'851.58	1'835'143.98
Variazione fondi progetti di ricerca	2'504'319.07	(706'548.48)
Variazione fondo vincolati per altri progetti	1'386'283.58	2'163'021.24
Variazione fondi non vincolati per altri progetti	661'042.86	(412'461.74)
Variazione fondo riacquisto cassa pensione professori	(110'000.00)	-
Variazione fondo Tonella	(118'227.00)	(118'227.00)
Variazione fondo digitalizzazione e innovazione	(2'750.60)	-
Variazione crediti per tasse	157'601.56	269'061.37
Variazione altri crediti	(1'198'171.46)	796'847.84
Variazione ratei e risconti attivi	(711'564.15)	(962'918.97)
Variazione debiti per forniture e prestazioni	2'221'774.98	4'702'896.78
Variazione Conto corrente bancario passivo	(50'817.78)	50'817.78
Variazione altri debiti	5'895.43	123'037.75
Variazione ratei e risconti passivi	771'119.12	1'060'580.47
Variazione accantonamenti	2'420'294.35	207'196.48
<b>Flusso di tesoreria dall'attività di esercizio (attività operativa)</b>	<b>10'626'931.30</b>	<b>14'006'887.60</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Finanziamento Fondazione USI	172'311.45	705'231.85
Altri immobilizzi finanziari	43'704.73	57'649.77
Immobilizzi Mendrisio	(301'928.20)	7'382'188.00
Immobilizzi Lugano	(982'245.30)	(874'443.24)
Contributi cantonali costruzioni	17'145.80	-
Altri immobilizzi materiali	(38'579.00)	780.50
<b>Flusso di tesoreria dall'attività di investimento</b>	<b>(1'089'590.52)</b>	<b>7'271'406.88</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Finanziamento Banca Raiffeisen	(100'000.00)	(100'000.00)
Deposito cauzioni studenti e posteggi	19'379.30	21'586.58
<b>Flusso di tesoreria dall'attività di finanziamento</b>	<b>(80'620.70)</b>	<b>(78'413.42)</b>
<b>Variazione mezzi liquidi netti</b>	<b>9'456'720.08</b>	<b>21'199'881.06</b>
<b>VARIAZIONE MEZZI LIQUIDI NETTI</b>		
al 1° gennaio	50'499'257.97	29'299'376.91
al 31 dicembre	59'955'978.05	50'499'257.97
<b>Variazione mezzi liquidi netti</b>	<b>9'456'720.08</b>	<b>21'199'881.06</b>

Università della Svizzera italiana, Lugano

ALLEGATO AL 31 DICEMBRE 2022

**Appendice**

---

**Ragione sociale, personalità giuridica, sede e scopo**

giuridica con sede sociale a Lugano in Via Giuseppe Buffi 13, con facoltà a Lugano e Mendrisio. L'USI è regolata dalla Legge sull'Università della Svizzera Italiana e sulla Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana.

Scopo sociale dell'USI è "l'insegnamento e la ricerca scientifica, per il tramite di facoltà e di istituti propri, o integrati nella sua struttura accademica e l'inserimento del Ticino e della Svizzera Italiana nella politica confederale universitaria e della ricerca".

L'USI è stata costituita il 3 ottobre 1995 (Statuto aggiornato al 30 marzo 2020).

L'USI gode di un'esenzione fiscale sulla base del suo mandato di utilità pubblica.

Presidente del Consiglio	Duca Widmer Monica	Firma collettiva a due
Vicepresidente del Consiglio	Bassi Davide	Firma collettiva a due
Membri del Consiglio	Bertoli Manuele Petruzzella Alberto Togni Antonio Tallacchini Mariachiara Brändli Glenda Krasna Beth Santini Silvia Wezel Filippo Pantaleo Giuseppe Peter Henry	Senza diritto di firma Senza diritto di firma
Decani delle facoltà	Giovanni Pedrazzini, Walter Angonese, Marc Langheinrich, Gianluca Colombo, Luca Visconti (senza diritto di firma).	
Prorettore vicario (e membro del Comitato di Transizione)	Lorenzo Cantoni	Firma collettiva a due
Comitato di Transizione	Antoine Turner Giovanni Zavaritt Guido Turati	Firma collettiva a due Firma collettiva a due Firma collettiva a due
Procuratori	Manuela Casanova Marisa Bianchi	Firma collettiva a due Firma collettiva a due
Ufficio di Revisione	Controllo cantonale delle finanze del Cantone Ticino, Bellinzona	

Modifiche successive alla chiusura dei conti indicate al punto 14.

## **1. Informazioni sui principi applicati per l'allestimento di questo conto annuale**

Il presente conto annuale è stato allestito secondo le prescrizioni della legge svizzera, in particolare gli articoli relativi alla contabilità e alla presentazione dei conti del Codice delle obbligazioni (artt. 957 - 962).

### **Presentazione del conto annuale**

Al fine di migliorare la chiarezza e la trasparenza del conto annuale, sono state modificate alcune voci e la presentazione dell'esercizio precedente modificata di conseguenza.

### **Principi applicati**

#### **Crediti per tasse**

Le tasse incassate dagli studenti per la partecipazione al semestre autunnale sono delimitate nella misura di 4/5 nell'anno d'inizio dei corsi e di 1/5 in quello successivo.

Il delcredere è stato stimato nella misura del 5% del totale dei crediti svizzeri, 10% dei crediti esteri e 100% dei crediti da tasse da edizioni chiuse degli Executive Master .

#### **Altri crediti**

Tutti i progetti di ricerca e i mandati che hanno una scadenza oltre il 31 dicembre sono assestati in base ai costi effettivamente sostenuti fino al 31 dicembre. Un eventuale saldo in dare viene esposto all'attivo negli altri crediti, un eventuale saldo in avere al passivo nelle voci Fondi per progetti di ricerca, Fondi vincolati per altri progetti e Fondi non vincolati per altri progetti.

Il delcredere sugli altri crediti è stato stimato nella misura del 5% del totale degli altri crediti svizzeri e 10% degli esteri, escluso i crediti verso le parti correlate e i progetti di ricerca finanziati.

#### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sottoscritte in Fondazioni sono esposte a bilancio al valore promemoria di CHF 1.

Le partecipazioni di società sono esposte al valore nominale (cfr. punto 5).

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali vengono ammortizzate in modo diretto. Gli ammortamenti avvengono secondo il metodo lineare, con i seguenti principi:

<b>Categoria</b>	<b>Durata d'ammortamento in anni</b>	<b>Soglia d'attivazione in CHF</b>
Immobili	30	100'000
Immobili in affitto	Durata del contratto di locazione*	100'000
Installazioni generali	10	50'000
Manutenzioni straordinarie/ristrutturazioni	5	50'000
Informatica infrastrutture	5	50'000
Mobilio aziendale	5	20'000
Attrezzature servizio sport	5	10'000
Investimenti tecno-medici	5	10'000
Veicoli	4	5'000
Attrezzature e apparecchi	3	10'000
Licenze	3	5'000
Informatica utenti	3	5'000
Altri investimenti informatici	3	5'000

\*se durata indeterminata: 30 anni

Alcune soglie di attivazione dei cespiti sono state riviste a decorrere dal 1. gennaio 2022.

### **Fondi per progetti di ricerca**

I progetti di ricerca sono finanziati dal FNRS, dall'UE, dalla Conferenza Universitaria Svizzera, dal programma di cooperazione transfrontaliera (Interreg), dall'Innosuisse, dallo Swiss Finance Institut e da altri enti svizzeri e internazionali.

### **Fondi vincolati per altri progetti**

Si tratta di diverse tipologie di Fondi vincolati per scopi specifici a dipendenza della fonte di finanziamento.

### **Fondi non vincolati per altri progetti**

Sono composti da fondi interni costituiti dai professori e dagli Istituti, destinati al finanziamento delle attività di formazione e ricerca dell'USI.

I Fondi per progetti di ricerca, Fondi vincolati per altri progetti e Fondi non vincolati per altri progetti sono suddivisi e riclassificati nel bilancio 2022 in maniera differente al passato, di conseguenza e per comparabilità sono state riviste anche le cifre nel bilancio 2021.

### **Fondo compensazione rischi**

Fondo costituito nel 2012 conformemente all'art. 24 del contratto di prestazioni sottoscritto con il Canton Ticino, apportando quale saldo iniziale l'avere del Fondo strategico di CHF 2'000'000.

Lo scopo del fondo è quello di contribuire a un equilibrio finanziario sul medio termine.

Questo fondo è stato ricostituito in base alla decisione del CU relativa all'impiego dell'avanzo d'esercizio 2020.

### **Fondo riacquisto cassa pensione**

Il fondo è stato costituito con lo scopo di supportare eventuali riacquisti di annualità nella cassa pensione per professori di ruolo.

### **Imputazioni interne**

Le imputazioni interne sono composte da due voci: assestamento e attribuzione dei fondi e, in misura minore, da giroconti interni.

**2. Informazioni, suddivisioni e spiegazioni inerenti a poste del bilancio e del conto economico:**

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2.1. Liquidità</b>		
Casse	40'400.89	25'770.17
Conti correnti postali	460'714.14	700'819.16
Banche - Conti correnti	34'454'863.02	49'772'668.64
Banche - Depositi vincolati a termine	25'000'000.00	-
<b>Totale liquidità</b>	<b>59'955'978.05</b>	<b>50'499'257.97</b>
<i>Di cui mezzi liquidi vincolati per obiettivi specifici</i>		
Fondi di ricerca FNRS (intestati all'USI)	10'850'378.04	8'572'514.63
Fondi di ricerca FNRS (intestati a terzi)	7'527'010.92	6'229'581.69
Fondi diversi (borse di studio, istituti e progetti ricerca)	15'481'478.92	16'220'518.95
Garanzia carte di credito - banca UBS	40'000.00	40'000.00
<b>2.2. Crediti per tasse</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Tasse studenti Accademia	45'930.70	12'150.00
Tasse studenti Comunicazione	30'300.00	25'082.60
Tasse studenti Economia	16'450.00	30'050.00
Tasse studenti Informatica	40'300.00	45'895.00
Tasse studenti Biomedicina	1'000.00	500.00
Crediti per tasse executive	1'106'306.19	1'124'423.25
./. Delcredere generale su tasse	-734'500.30	-574'712.70
<b>Totale crediti per tasse</b>	<b>505'786.59</b>	<b>663'388.15</b>
<b>2.3. Altri crediti</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Altri crediti per progetti di ricerca		
Progetti FNRS	1'012'031.12	161'975.58
Progetti Innosuisse (ex KTI)	202'049.90	114'246.20
Progetti EU	657'112.28	572'652.19
Altri progetti di ricerca	223'707.97	59'988.40
Altri crediti su fondi facoltà e istituti	482'547.74	215'728.36
Altri crediti verso parti correlate		
Fondazione Ricerca e Sviluppo	388'636.83	921'017.90
Rep. Cantone Ticino	158'454.95	183'028.00
EOC	14'398.55	-
SUPSI	176'767.70	170'207.00
Consorzio USI-SUPSI	-	47'852.75
IRB - IOR	116'554.25	106'403.28
SLSP	57'692.00	57'692.00
Fondazione USI	-	-
Facoltà di Teologia	36'952.00	12'552.05
Fondazione Casa dell'Accademia	13'770.00	-
Fondazione Teatro dell'Architettura	12'789.75	-
Crediti verso Cassa di compensazione AVS	306'207.45	-
Altri crediti verso terzi	974'013.19	1'038'890.04
./. Delcredere generale su crediti diversi	-109'223.67	-135'943.20
<b>Totale altri crediti</b>	<b>4'724'462.01</b>	<b>3'526'290.55</b>

<b>2.4. Ratei e risconti attivi</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Ratei e risconti attivi verso terzi	1'654'625.56	1'449'437.01
Ratei e risconti attivi verso parti correlate		
SLSP	413'244.71	402'830.94
Rep. Cantone Ticino	541'975.99	2'943.00
Facoltà di Teologia	-	22'161.51
EOC	752.00	1'199.00
Fondazione Ricerca & Sviluppo	-	1'717.90
FFL	-	30'000.00
IRB-IOR - diverse prestazioni	516'653.75	522'755.50
SUPSI - diverse prestazioni	482'760.00	540'301.00
Consorzio USI-SUPSI	74'898.00	-
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>3'684'910.01</b>	<b>2'973'345.86</b>
<b>2.5. Altri immobilizzi finanziari</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Cauzione Magazzini Generali (BSCT)	42'311.53	42'269.26
Cauzione Fondazione Maghetti (Credit Suisse)	18'000.00	18'000.00
Finanziamenti SLSP AG (Swiss Library Platform)	284'616.00	342'308.00
Altri immobilizzi	-	1'055.00
Prestiti verso studenti	15'000.00	-
<b>Totale altri immobilizzi finanziari</b>	<b>359'927.53</b>	<b>403'632.26</b>

## 2.6. Immobilizzi Mendrisio

	Saldo al 1.1.2021	Investimenti 2021	Contributi / Ammortamenti 2021	Saldo al 31.12.2021	Investiment i 2022	Contributi 2022	Ammortamenti 2022	Saldo al 31.12.2022
Turconi 1	1	-	-	1	-	-	-	1
Biblioteca	4'903'494	1'000'966	4'309'062	1'595'397	-	1'374'000	7'564	213'833
Turconi 2	1'346'455	-	-	1'346'455	-	-	-	1'346'455
Archivio Moderno	59'000	-	29'500	29'500	-	-	29'500	-
				-				-
<b>Teatro dell'Architettura</b>				-				-
Spazi didattici	7'953'000	-	274'241	7'678'759	-	3'120'000	161'940	4'396'818
Spazi espositivi	2'076'000	-	71'586	2'004'414	-	-	71'586	1'932'828
Istallazioni	186'000	1'939	26'810	161'129	16'062	-	31'092	146'099
	10'215'000	1'939	372'638	9'844'301	16'062	3'120'000	264'618	6'475'745
<b>Villa Argentina</b>	1			1				1
				-				-
Canavée				-				-
Immobile	160'801	-	9'459	151'342	-	-	9'459	141'883
Galleria	-	-	-	-	-	-	-	-
Terreni	1'136'610	-	-	1'136'610	-	-	-	1'136'610
Snack Bar	365'300	-	52'186	313'114	-	-	52'186	260'929
Vignetta	3'862'000	-	124'630	3'737'370	40'549	17'146	148'033	3'612'741
Infrastrutture Arredo tecnologico	55'746	254'902	47'312	263'336	-	-	136'599	126'737
	61'086	4'006	13'656	51'437	245'317	-	94'161	202'593
Sussidio cantonale da assegnare			4'494'000	-4'494'000		-4'494'000		-
	22'165'493	1'261'812	9'452'441	13'974'865	301'928	17'146	742'120	13'517'527

### Altre informazioni:

Turconi 1	Il valore di CHF 1.- p.m. rappresenta il diritto di superficie Turconi per sé stante e permanente part. Nr. 3228.
Biblioteca	Gli investimenti sono relativi alla ristrutturazione del palazzo Turconi per accogliere la biblioteca. Il progetto ha beneficiato di sussidi federali per un importo di CHF 1'030'000 e di sussidi cantonali per un totale di CHF 4'925'000. L'utilizzo dell'immobile è iniziato nel corso del 2021, si è quindi proceduto all'inizio dell'ammortamento. Nel 2022 è stata rivista l'attribuzione dei sussidi federali e cantonali e la quota di ammortamento è stata conseguentemente modificata.
Teatro dell'Architettura	Gli investimenti per la costruzione del nuovo stabile sono iniziati nel corso del 2015. Il progetto ha beneficiato di sussidi federali per un importo di CHF 3'120'000 e di contributi da privati per un totale di CHF 4'430'000 (CHF 1'000'000 dalla Fondazione Tarchini e CHF 3'430'000 dalla NCKM Mendrisiotto SA). L'utilizzo dell'immobile è iniziato nel corso del 2020, si è quindi proceduto all'inizio dell'ammortamento. Nel 2022 è stata rivista l'attribuzione dei sussidi federali e cantonali e la quota di ammortamento è stata conseguentemente modificata.
Archivio Moderno	Si tratta degli investimenti per il trasloco e l'istallazione dell'Archivio del Moderno nei nuovi spazi a Balerna
Villa Argentina	Il valore di CHF 1.- p.m. rappresenta il diritto di superficie del mappale nr. 1166, durata 30 anni, dal 31.3.1997 al 31.3.2027
Canavée	
Immobile	Il valore di CHF 1.- p.m. è composto da investimenti totali per CHF 35'854'100 dai quali sono stati dedotti sussidi federali per CHF 14'504'099 e contributi cantonali per CHF 21'350'000.
Terreni	Mappali 2952-2980-2985 RFD nel Comune di Mendrisio.
Vignetta	Mappale 1167 RFD del Comune di Mendrisio.
Infrastrutture	Composto da infrastrutture informatiche e sistemi di telecomunicazione.

## 2.7. Immobilizzi Lugano

	Saldo al 1.1.2021	Investimenti 2021	Contributi / Ammortamenti 2021	Saldo al 31.12.2021	Investiment i 2022	Contributi 2022	Ammortamenti 2022	Saldo al 31.12.2022
Ex - laboratorio	1'859'000	-	132'786	<b>1'726'214</b>	-	-	132'786	<b>1'593'429</b>
Maghetti	68'896	-	22'965	<b>45'931</b>	-	-	45'931	-
Infrastrutture	859'864	768'035	669'142	<b>958'757</b>	167'474	-	556'289	<b>569'943</b>
Mensa Ovest	27'360	-	6'840	<b>20'520</b>	23'662	-	7'497	<b>36'685</b>
Arredo tecnologico	197'232	61'521	108'245	<b>150'509</b>	725'168	-	209'697	<b>665'980</b>
Attrezzature sport	-	20'225	4'181	<b>16'044</b>	28'056	-	12'353	<b>31'747</b>
Tecno-medici	150'019	24'661	82'545	<b>92'135</b>	37'886	-	86'815	<b>43'206</b>
	<b>3'162'371</b>	<b>874'443</b>	<b>1'026'703</b>	<b>3'010'111</b>	<b>982'245</b>	-	<b>1'051'367</b>	<b>2'940'989</b>

### Altre informazioni:

Ex - laboratorio

L'investimento ha beneficiato di sussidi federali per l'importo di CHF 2'854'390.

Infrastrutture

Composto da infrastrutture informatiche dei servizi centrali, del campus di Lugano, dai sistemi di telecomunicazione e dal supercomputer Cray XE6m.

## 2.8. Altri immobilizzi materiali

	Saldo al 1.1.2021	Investimenti 2021	Contributi / Ammortamenti 2021	Saldo al 31.12.2021	Investiment i 2022	Contributi 2022	Ammortamenti 2022	Saldo al 31.12.2022
Veicoli	3'122	-	781	<b>2'342</b>	38'579	-	2'365	<b>38'556</b>
	<b>3'122</b>	-	<b>781</b>	<b>2'342</b>	<b>38'579</b>	-	<b>2'365</b>	<b>38'556</b>

<b>2.9. Debiti per forniture e prestazioni</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Debiti per forniture e prestazioni verso terzi	5'557'447.01	4'614'862.10
Debiti verso parti correlate		
Rep. Cantone Ticino	783'169.15	622'563.85
EOC	47'170.00	2'004'390.00
SLSP	239'219.50	153'718.66
Commissione paritetica USI	-	1'770.00
SUPSI	1'527'515.00	292'198.40
IRB	2'093'892.00	282'792.97
IOR	1'275'977.00	49'864.00
Consorzio USI-SUPSI	-	1'800'000.00
IRSOL	134'999.00	-
Facoltà di Teologia	384'213.00	-
Fondazione Sasso Corbaro	333.30	-
<b>Totale debiti per forniture e prestazioni</b>	<b>12'043'934.96</b>	<b>9'822'159.98</b>
<b>2.10. Altri debiti</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
IVA dovuta	52'241.05	54'806.12
Debiti verso assicurazione malattia	19'580.95	13'919.10
Debiti verso assicurazione infortunio	14'003.90	18'508.70
Debiti verso istituti di previdenza	80'871.25	102'814.45
Altri debiti a breve termine	29'246.65	-
<b>Totale altri debiti</b>	<b>195'943.80</b>	<b>190'048.37</b>
<b>2.11. Fondi per progetti di ricerca</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Fondi FNS	10'850'378.04	8'456'131.22
Fondi competitive foundations	652'887.33	533'670.23
Fondi European and international programmes	3'393'181.15	3'774'956.47
Fondi Innosuisse	631'656.14	909'427.77
Fondi other swiss programs	601'946.30	833'016.81
Fondi Swissuniversities	115'903.96	149'157.69
Fondi ricerca affiliati	7'527'010.92	6'612'284.58
<b>Totale fondi progetti di ricerca</b>	<b>23'772'963.84</b>	<b>21'268'644.77</b>
<b>2.12. Fondi vincolati per altri progetti</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Fondi borse di studio	1'589'063.51	1'222'372.72
Fondi didattica	745'083.07	1'578'797.95
Fondi servizi generali	1'633'632.58	1'331'636.75
Fondi istituti	3'076'436.08	1'740'157.38
Altri fondi istituzionali	2'165'447.80	2'404'182.66
Fondo manutenzione straordinaria campus est	876'241.00	422'473.00
<b>Totale fondi vincolati per altri progetti</b>	<b>10'085'904.04</b>	<b>8'699'620.46</b>

<b>2.13. Fondi non vincolati per altri progetti</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Fondi professori	3'558'920.26	2'966'137.48
Fondi istituti	337'788.63	269'528.55
<b>Totale fondi non vincolati per altri progetti</b>	<b>3'896'708.89</b>	<b>3'235'666.03</b>
<b>2.14. Ratei e risconti passivi</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Ratei e risconti passivi verso terzi	3'909'072.53	3'374'872.67
Ratei e risconti passivi con parti correlate		
SUPSI	15'387.28	10'000.00
Consorzio USI-SUPSI	1'418'375.00	1'218'049.21
EOC	2'769'937.00	2'800'000.00
Rep. Cantone Ticino	56'820.19	-
Fondazione Casa dell'Accademia	4'449.00	-
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>8'174'041.00</b>	<b>7'402'921.88</b>
<b>2.15. Accantonamenti a breve termine</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Altri accantonamenti		
Accantonamento cause legali	20'000.00	120'000.00
Accantonamento per ferie non godute	1'000'000.00	-
Accantonamento posizioni contratti d'istituto	861'928.35	-
Accantonamento per formazione e team-building	300'000.00	-
Accantonamento nuova LPD	200'000.00	-
Altri accantonamenti	312'948.84	215'075.84
Accantonamenti con parti correlate		
SUPSI	120'000.00	59'507.00
Rep. Cantone Ticino	43'500.00	43'500.00
<b>Totale accantonamenti a breve termine</b>	<b>2'858'377.19</b>	<b>438'082.84</b>
<b>2.16. Ricavi diversi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Contributi comunali	202'789.70	59'888.00
Contributi da Istituti di formazione	353'840.24	289'484.39
Contributi da privati	1'882'336.09	2'579'679.11
Ricuperi da Fondo Incentivi (Overhead FNR)	1'564'923.20	1'140'683.62
Overhead	-105'160.15	80'154.40
Perdite su debitori	-25'159.08	-1'060.27
<b>Totale ricavi diversi</b>	<b>3'873'570.00</b>	<b>4'148'829.25</b>
<b>2.17. Indennità e altri costi del personale</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Accantonamento per ferie non godute	1'000'000.00	-
Accantonamento posizioni contratti d'istituto 2022	861'928.35	-
Accantonamento per formazione e team-building	300'000.00	-
Altri costi	224'626.24	144'727.72
<b>Totale indennità e altri costi del personale</b>	<b>2'386'554.59</b>	<b>144'727.72</b>

### 3. Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti

Nessuno scioglimento di riserve latenti.

### 4. Numero di collaboratori

La media annua dei posti di lavoro a tempo pieno è superiore in entrambi gli anni a 250.

### 5. Partecipazioni

#### Fondazione Archivio del Moderno

Sottoscrizione nel 2004 del capitale di dotazione di CHF 100'000.

Ammortizzato nell'esercizio 2004 per CHF 99'999, valore residuo CHF 1.

#### Fondazione Ricerca & Sviluppo

Sottoscrizione nel 2002 del capitale di dotazione di CHF 100'000.

Ammortizzato nell'esercizio 2004 per CHF 99'999, valore residuo CHF 1.

#### Fondazione Centro Biologia Alpina

Versamento nel 2001 del capitale di dotazione di CHF 20'000 (Fam. Peduzzi); registrato nei conti dell'USI nel 2013 per CHF 1.

#### SLSP Swiss Library Servic e Platform AG, Zurigo

Sottoscrizione nel 2017 di una quota di CHF 20'000 del capitale azionario della società, corrispondente al 3.85

### 6. Saldo dei debiti derivanti da contratti di leasing e affitto

Contratti di locazione a lungo termine	Scadenza	Importo annuale
Fondazione per le Facoltà di Lugano dell'USI	Indeterminata	1'850'000.00
OCST, V. Lambertenghi 1	Indeterminata	292'200.00
Sandra Comolatti, V. Lambertenghi 10a, 3° e 4° piano forester	01.01.2025	82'000.00
Amministrazione stabili Tibiletto, V. Buffi 8	Indeterminata	18'780.00
Swisscom Immobilien AG, V. Beroldingen, Mendrisio	Indeterminata	25'797.00
Comune di Mendrisio, diritto di superficie Villa Argentina	2027	169'398.00
Magazzini Generali con punto franco, Archivio del Moderno	Archivio 31.12.2027	135'429.00
Magazzini Generali con punto franco, Archivio del Moderno	Uffici 31.12.2023	56'571.00
Fondazione Maghetti, Piazza San Rocco Lugano	30.11.2023	72'000.00

### 7. Debiti nei confronti di istituti di previdenza

	2022	2021
Fondazione Ticinese 2. pilastro	80'871.25	102'814.45
Cassa Cantonale AVS	-	870'994.60
<b>Totale debiti nei confronti di istituti di previdenza</b>	<b>80'871.25</b>	<b>973'809.05</b>

Ad eccezione di otto collaboratori affiliati all'Istituto di previdenza del Canton Ticino, tutti i dipendenti sono affiliati alla Fondazione Ticinese per il II Pilastro, Fondazione che presenta al 31 dicembre 2021 un grado di copertura del 109.44 %. L'Istituto di previdenza del Canton Ticino presenta un grado di copertura negativo, ma è garantito dallo Stato.

L'USI partecipa con un contributo di risanamento del 2% calcolato sulla massa salariale dei collaboratori affiliati, come previsto dal messaggio governativo no. 6666 del 10 luglio 2012.

**8. Importo totale delle garanzie costituite per i debiti di terzi**

Non applicabile.

**9. Importo totale degli attivi utilizzati a garanzia dei debiti dell'impresa**

Non applicabile.

**10. Altri impegni condizionali**

Non applicabile.

**11. Poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili**

<b>Costi straordinari</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Accantonamento cause legali	-	120'000.00
Azzeramento progetti con saldi negativi	-	64'363.37
Spese di gestione Campus est 2021	116'950.79	-
Licenza 2020 CommuniGate	20'233.57	-
Spese 2021 asilo nido	10'130.00	-
Altri costi	25'302.80	29'452.90
<b>Totale costi straordinari</b>	<b>172'617.16</b>	<b>213'816.27</b>
<b>Ricavi straordinari</b>		
Conguagli AIU 2018-19 e 2019-20	72'497.45	207'898.19
Avanzo di gestione HLOG10 2020	-	29'443.57
Finanziamento progetto libro 2020	-	20'000.00
Scioglimento fondo Biomed	490'000.00	-
Scioglimento transitorio spese di gestione campus est 2020	150'000.00	-
Scioglimento fondo digitalizzazione e innovazione	2'750.60	-
Altri ricavi	5'505.23	11'226.37
<b>Totale ricavi straordinari</b>	<b>720'753.28</b>	<b>268'568.13</b>

**12. Scadenza debiti a lungo termine**

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Scadenza entro 1 - 5 anni	176'116.11	156'736.81
Deposito cauzioni studenti		

Il finanziamento della Banca Raiffeisen di CHF 3'550'000 per il Teatro dell'architettura è suddiviso in 2 tranches di CHF 1'775'000 con scadenze 21.10.2025 / 2028 e un ammortamento annuo di CHF 100'000. La quota di ammortamento annuo è classificata a breve termine.

**13. Onorari corrisposti all'ufficio di revisione**

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Servizi di revisione	43'500.00	43'500.00
Altre prestazioni di servizio	-	-
<b>Totale onorari corrisposti all'ufficio di revisione</b>	<b>43'500.00</b>	<b>43'500.00</b>

**14. Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio**

In data 30 marzo 2022 il Consiglio dell'USI ha approvato un nuovo organigramma dei servizi amministrativi che ha portato alla sospensione di alcune funzioni e alla nomina di un Comitato di transizione a cui è stato assegnato il compito di garantire l'amministrazione corrente fino all'implementazione della nuova organizzazione. Il Comitato di transizione è sciolto dalla fine del mese di marzo 2023, contemporaneamente all'entrata in funzione del nuovo direttore operativo dal 1. aprile 2023, Sig. Marvin Blumer. Il 1. luglio 2023 entrerà inoltre in funzione la nuova rettrice, prof.ssa Luisa Lambertini.

**15. Altre informazioni prescritte dalla legge**

Non applicabile.

Università della Svizzera italiana, Lugano

EVOLUZIONE CAPITALE PROPRIO E PROPOSTA D'IMPIEGO DEL RISULTATO

	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
Capitale di dotazione	11'000'000.00	11'000'000.00
Fondo compensazioni rischi	5'000'000.00	3'500'000.00
+ Attribuzione (utilizzo) nell'esercizio	-	1'500'000.00
Saldo fondo compensazione rischi	5'000'000.00	5'000'000.00
Fondo riacquisto CP professori	1'500'000.00	1'500'000.00
./. Utilizzo durante l'esercizio	(110'000.00)	-
+ Attribuzione nell'esercizio	-	-
Saldo fondo riacquisto CP professori	1'390'000.00	1'500'000.00
Fondo donazione Tonella	318'058.85	436'285.85
./. Utilizzo durante l'esercizio	(118'227.00)	(118'227.00)
Saldo fondo donazione Tonella	199'831.85	318'058.85
Fondo manutenzione straordinarie e upgrade tecnologico	2'200'000.00	-
+ Attribuzione (utilizzo) nell'esercizio	-	2'200'000.00
Saldo fondo manutenzioni straordinarie e upgrade tecnolo	2'200'000.00	2'200'000.00
Fondo digitalizzazione e innovazione	1'300'000.00	-
+ Attribuzione (utilizzo) nell'esercizio	(2'750.60)	1'300'000.00
Saldo fondo digitalizzazione e innovazione	1'297'249.40	1'300'000.00
Avanzo esercizi precedenti	35'244.91	36'804.81
Avanzo esercizio 2021	-	4'998'440.10
./. Attribuzione al fondo compensazione rischi	-	(1'500'000.00)
./. Attribuzione al fondo manutenzioni straordinarie e upgrad	-	(2'200'000.00)
./. Attribuzione al fondo digitalizzazione e innovazione	-	(1'300'000.00)
Avanzo esercizio 2022	894'279.76	
Avanzo riportato	929'524.67	35'244.91
<b>Capitale proprio a fine esercizio</b>	<b>22'016'605.92</b>	<b>21'353'303.76</b>

**Proposta di impiego del risultato**

Si propone al Consiglio dell'USI di riportare a nuovo l'avanzo dell'esercizio 2022 di CHF 894'279.76.