

## Contratto

---

Tra la **REPUBBLICA E CANTONE TICINO**  
rappresentata dal Consiglio di Stato (in seguito Stato)

e

l'**UNIVERSITÀ DELLA SVIZZERA ITALIANA**  
rappresentata dalla Presidente del Consiglio dell'Università Monica Duca Widmer  
e dalla Rettrice Luisa Lambertini  
(in seguito USI)

concernente  
**CONTRATTO DI PRESTAZIONE 2025-2028**

## TITOLO I: DISPOSIZIONI GENERALI

### Art. 1 Basi legali e tecniche

<sup>1</sup> Il presente contratto si basa su:

- a) la legge federale sulla promozione e sul coordinamento del settore universitario svizzero (LPSU) del 30 settembre 2011;
- b) l'ordinanza federale concernente la LPSU (O-LPSU) del 23 novembre 2016;
- c) il decreto legislativo del 21 febbraio 2020 concernente l'adesione del Cantone Ticino all'Accordo intercantonale del 27 giugno 2019 relativo ai contributi sui costi di formazione delle università;
- d) la legge sulle scuole universitarie del 3 ottobre 1995 (LSU);
- e) il regolamento della LSU del 18 febbraio 2014;
- f) il decreto legislativo del 17 febbraio 2014 concernente l'adesione del Cantone Ticino all'Accordo intercantonale del 20 giugno 2013 nel settore delle scuole universitarie svizzere (concordato sulle scuole universitarie).

<sup>2</sup> L'USI adotta quali strumenti di gestione:

- a) il sistema di contabilità finanziaria e analitica in linea con le altre università svizzere;
- b) un sistema di indicatori quantitativi e qualitativi delle proprie prestazioni, possibilmente coordinato con quelli delle altre università svizzere, per permettere la valutazione degli obiettivi stabiliti.

<sup>3</sup> L'USI si avvale di un sistema di controllo interno direttamente dipendente dal Consiglio dell'USI.

### Art. 2 Oggetto del contratto

<sup>1</sup> Oggetto del contratto è il raggiungimento degli scopi previsti all'art. 1 cpv. 2 e 3 della LSU, in particolare:

- a) l'insegnamento universitario;
- b) la ricerca scientifica.

<sup>2</sup> L'USI pone particolare attenzione alle attività di condivisione delle conoscenze e di trasferimento tecnologico a favore delle imprese e della società.

<sup>3</sup> L'USI si organizza in maniera indipendente in tutti gli aspetti necessari per una gestione efficiente ed efficace nei campi della gestione del personale, dell'amministrazione, della contabilità, delle finanze e della logistica.

### Art. 3 Definizioni

Nell'ambito del contratto sono stabilite le seguenti definizioni:

- a) con "*studenti<sup>1</sup> AIU*" si intendono gli studenti per i quali l'USI ha diritto ai contributi previsti dall'Accordo intercantonale sulle università (AIU). Rispettivamente con "*studenti non-AIU*" si intendono quelli per i quali l'USI non ha diritto ai contributi AIU. Per la definizione precisa si richiama l'art. 7 di tale accordo;
- b) con "*forfait AIU*" si intendono le somme forfettarie annuali di finanziamento per studente pro capite definite dalla Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali della pubblica educazione (CDPE) e differenziate per categorie di costo (I-II-III). Per la definizione precisa di tali contributi o forfait si richiamano gli artt. 8-10 dell'Accordo AIU;
- c) il concetto di "*vantaggio di ubicazione*" o "*Standortvorteil*" prevede che lo Stato contribuisca con un contributo quale "premio di ubicazione" per la presenza sul territorio della propria università e per il fatto che essa, attirando studenti, svolgendo ricerca e offrendo posti di lavoro accademici altamente qualificati, genera una ricaduta economica e culturale significativa per il Cantone stesso.

---

<sup>1</sup> Nel presente documento le denominazioni maschili si intendono riferite indistintamente a persone sia di genere maschile sia femminile.

**Art. 4 Validità del contratto**

<sup>1</sup> Il contratto è valido dal 1° gennaio 2025 fino al 31 dicembre 2028.

<sup>2</sup> Il contratto può essere rivisto annualmente.

**Art. 5 Disdetta**

Il contratto non può essere rescisso prima della sua scadenza.

**Art. 6 Condizioni di modifica del contratto**

<sup>1</sup> Proposte di modifica del contratto sono da inoltrare dai contraenti entro il 31 luglio di ogni anno per l'anno successivo.

<sup>2</sup> L'approvazione di proposte di modifica del contratto concordate tra le parti deve avvenire entro il 30 settembre di ogni anno.

**TITOLO II: LE PRESTAZIONI****Art. 7 Descrizione delle prestazioni**

<sup>1</sup> Nell'ambito del contratto, l'USI organizza l'insegnamento universitario e la ricerca scientifica nelle discipline definite dall'art. 13 della LSU ed in particolare:

- a) attua programmi di formazione (bachelor, master, dottorato e formazione continua), istituendoli, gestendoli e se del caso sopprimendoli, secondo le risultanze di appositi studi di fattibilità;
- b) svolge ricerca di base di livello internazionale e può sottoscrivere mandati diretti di ricerca a favore di enti privati e pubblici;
- c) mette in atto attività di terzo mandato.

<sup>2</sup> L'USI integra nelle proprie attività enti autonomi e segnatamente:

- 1) l'Istituto di Ricerca in Biomedicina (IRB) di Bellinzona tramite affiliazione;
- 2) l'Istituto Oncologico di Ricerca (IOR) di Bellinzona tramite affiliazione;
- 3) l'Istituto Ricerche Solari Aldo e Cele Daccò (IRSOL) di Locarno tramite affiliazione;
- 4) la Facoltà di Teologia (FTL) di Lugano tramite affiliazione.
- 5) la Fondazione European School for Advanced Studies in Ophthalmology (ESASO) di Lugano tramite associazione;
- 6) la Fondazione Sasso Corbaro di Bellinzona tramite associazione;
- 7) il Centro Biologia Alpina (CBA) di Piora tramite accordo di collaborazione.

<sup>3</sup> Tramite istituti culturali e la messa a disposizione di biblioteche e archivi l'USI assume compiti culturali a beneficio di tutta la popolazione.

<sup>4</sup> L'USI presta particolare attenzione e cura alla sostenibilità ambientale, economica, sociale e culturale del proprio operato, presentando a cadenza biennale un rapporto sulla sostenibilità delle proprie attività.

<sup>5</sup> L'USI si impegna, nella definizione della strategia e della pianificazione, a tenere conto dei principi dello Switzerland Innovation Park Ticino, mettendo a disposizione infrastrutture e personale e partecipando alla presa di decisioni strategiche dell'ente responsabile a livello cantonale del parco svizzero dell'innovazione (cfr. art. 12 cpv. 2 e 3 della legge per l'innovazione economica) volte alla crescita del parco e al consolidamento dei suoi centri di competenza.

**Art. 8 Accessibilità delle prestazioni**

<sup>1</sup> Le prestazioni dell'USI sono accessibili agli studenti immatricolati in base all'art. 11 della LSU e al pubblico in base ai regolamenti interni.

<sup>2</sup> In casi particolari l'USI può limitare il numero di persone ammesse a determinati percorsi di formazione. Conformemente all'art. 11 cpv. 3 della LSU, nella selezione dei candidati per tali corsi a numero programmato l'USI ha la facoltà di applicare modalità differenziate per candidati AIU e non-AIU.

<sup>3</sup> L'USI predispone l'ubicazione per le proprie attività nelle varie sedi avendo riguardo dei principi di coerenza disciplinare, di razionalità e di economicità.

<sup>4</sup> L'USI si impegna a rendere disponibili agli studenti le infrastrutture accademiche, segnatamente la biblioteca, in modo più esteso possibile, soprattutto durante i periodi di preparazione degli esami semestrali.

#### Art. 9 Obiettivi generali

Dalle prestazioni dell'USI regolate dal presente contratto ci si attende:

- a) l'inserimento nella politica universitaria svizzera con l'offerta di formazioni in grado di attirare studenti da altri cantoni e dall'estero ed in particolare:
  1. almeno l'8% di studenti bachelor di provenienza da altri cantoni e almeno il 10% per i percorsi di master;
  2. un massimo del 50% di studenti bachelor di provenienza dall'estero e del 60% per i percorsi di master;
- b) l'ottenimento di sussidi di ricerca da parte di enti finanziatori competitivi svizzeri e stranieri, declinati per tipologia di ente (ricerca competitiva, mandati pubblici e mandati del settore privato e prestazioni di servizio) e per facoltà, considerando:
  1. un numero di dottorandi e di diplomi di dottorato per professori e dirigenti di ricerca (per ETP) per area disciplinare tendenzialmente in linea con la media svizzera nella disciplina di riferimento;
  2. una quota di ricavi da ricerca tendente al 15% del totale dei ricavi d'esercizio;
- c) per quanto riguarda le pari opportunità, una quota di personale femminile (ETP e per testa) declinato per categoria di personale, secondo le categorie dell'Ufficio federale di statistica, e per facoltà, non inferiore alla media delle altre università svizzere;
- d) per quanto riguarda l'efficacia, la trasparenza e la riproducibilità della ricerca, un rafforzato impegno volto a incentivare la strategia *Open Science*, misurato considerando:
  1. la percentuale delle pubblicazioni scientifiche accessibili liberamente sul totale delle pubblicazioni;
  2. la percentuale dei progetti di ricerca accessibili liberamente sul totale dei progetti di ricerca.

#### Art. 10 Obiettivi di efficacia

<sup>1</sup> Dalle prestazioni dell'USI regolate dal presente contratto ci si attende, ritenuto che il valore degli indicatori di cui all'art. 1 cpv. 2 lettera b) è fissato annualmente:

- a) per quanto riguarda la formazione di base nei cicli di studio di primo livello (bachelor) e di secondo livello (master):
  1. uno sbocco attrattivo di studio nel Cantone Ticino per i titolari di maturità liceale rilasciata nelle scuole di maturità del Cantone, ovvero un tasso di passaggio calcolato fino a 5 anni dopo l'ottenimento della maturità liceale, misurato sulla base delle matricole ticinesi all'USI in rapporto al numero totale di attestati di maturità liceale rilasciati nelle scuole del Cantone Ticino, tendente al 20%;
  2. un tasso di entrata dei diplomati di formazione di base - suddiviso per disciplina, genere, categoria salariale e per luogo di lavoro (Cantone Ticino, altri cantoni, estero) - nella vita professionale, nel settore economico affine agli studi, che sia, a un anno e a cinque anni dal conseguimento del diploma, in linea con i dati delle altre università svizzere, tenendo in considerazione le specificità del mercato del lavoro locale - il dato è raccolto a ritmo biennale;
  3. un quoziente di soddisfazione degli studenti e dei diplomati, declinato per facoltà, superiore al 75% della scala applicata, e misurato regolarmente con metodologie oggettive e anonimizzate con un tasso di risposta attendibile;
  4. una crescita del grado di apertura a livello nazionale e internazionale dei percorsi formativi misurata sulla base del numero di accordi di mobilità e della mobilità studentesca in entrata e in uscita;

b) per quanto riguarda la ricerca:

1. un numero e una qualità delle pubblicazioni misurati per area disciplinare, in linea con gli altri atenei svizzeri secondo i canoni dei vari campi disciplinari, segnatamente:
  - a. numero di pubblicazioni per ETP di professori e dirigenti di ricerca;
  - b. percentuale di pubblicazioni nel 10% più citato per area disciplinare;
  - c. numero medio normalizzato di citazioni ricevute per area disciplinare;
  - d. percentuale di pubblicazioni USI con almeno un coautore all'estero per area disciplinare;
2. sulla base di un elenco completo dei progetti in atto, la verifica dell'efficacia della ricerca misurandone la percentuale di progetti accettati da enti di ricerca competitiva (FNS, Innosuisse, EU) in rapporto al totale dei progetti inoltrati. La percentuale non dovrebbe essere significativamente inferiore alla media per ente finanziatore;

c) per quanto riguarda la condivisione di conoscenze e il trasferimento tecnologico:

1. un tasso di passaggio delle conoscenze dall'ambito della ricerca scientifica a quello di mercato misurato in termini di numero di progetti imprenditoriali sottoposti a verifica di fattibilità, numero di casi di ricerca analizzati per la brevettazione e numero di aziende interessate a interagire con l'USI nell'ambito di progetti di ricerca in linea con gli altri atenei svizzeri;
2. un volume di attività culturali e di dialogo tra scienza e società in linea con gli ultimi 5 anni misurando il numero di convegni, seminari ed esposizioni aperti a un pubblico esterno.

#### Art. 11 Obiettivi di efficienza

<sup>1</sup> Dalle prestazioni dell'USI regolate dal presente contratto ci si attende, ritenuto che il valore degli indicatori di cui all'art. 1 cpv. 2 lettera b) è fissato annualmente:

a) per quanto riguarda le prestazioni della formazione di base:

1. un costo medio per studente per facoltà non superiore alla media svizzera paragonabile;
2. un tasso di inquadramento per facoltà in linea con la media svizzera che misuri il rapporto tra gli studenti della formazione di base (teste) e il personale accademico attivo nell'insegnamento della formazione di base (ETP);
3. una durata media degli studi di bachelor e master per facoltà non superiore alla media svizzera. La durata media degli studi è misurata sulla percentuale dei crediti valutati rispetto al totale dei crediti disponibili;

b) per quanto riguarda le prestazioni della ricerca:

1. la copertura dei costi della ricerca attraverso fondi terzi come percentuale dei costi della ricerca non inferiore alla media delle altre università svizzere;
2. la copertura dei costi della ricerca attraverso fondi terzi per ETP di professori e dirigenti di ricerca non inferiore alla media delle altre università svizzere.

#### Art. 12 Tariffe per le prestazioni

<sup>1</sup> L'USI in base all'art. 11 cpv. 2 della LSU prevede la possibilità di prelevare tasse fino a concorrenza dei costi, al netto dei sussidi. L'USI ha fissato una tassa semestrale ridotta del 50% per gli studenti che beneficiano dei contributi AIU; la tassa si configura come un contributo a precise prestazioni fornite dall'Università e può essere ridotta per studenti fuori corso o in mobilità.

<sup>2</sup> Di regola i programmi di formazione continua comportano tasse che coprono le spese.

<sup>3</sup> Di regola per quel che riguarda i mandati diretti viene effettuata la fatturazione delle spese effettive per ogni mandato a copertura completa dei costi dell'USI.

#### Art. 13 Responsabilità dell'USI per le prestazioni erogate

L'USI è responsabile per le prestazioni erogate. L'USI è inoltre responsabile in prima istanza per le prestazioni erogate dagli enti affiliati, tenuto conto che l'affiliazione comporta l'obbligo di sottostare alla strategia e alle regole generali dell'USI, fatta salva l'autonomia amministrativa (cfr. art. 12 cpv. 2 LSU).

*Art. 14 Responsabilità dell'USI nei confronti degli utenti*

L'USI risponde agli utenti secondo le norme della legge sulla responsabilità civile degli enti pubblici e degli agenti pubblici del 24 ottobre 1988.

### **TITOLO III: LE MODALITÀ DI PRODUZIONE DELLE PRESTAZIONI**

*Art. 15 Condizioni concernenti il personale*

<sup>1</sup> I contratti con il personale sono stipulati dall'USI sulla base di disposizioni generali pubblicate, per quanto possibile armonizzate con la SUPSI. Nel caso di personale nominato dello Stato e prestato all'USI per attività di lavoro, valgono le norme stabilite nell'apposita convenzione stipulata tra le parti.

<sup>2</sup> Le assunzioni da parte dell'USI e degli istituti affiliati avvengono per pubblico concorso, secondo le norme e i regolamenti interni elaborati dall'USI.

<sup>3</sup> Tali regolamenti stabiliscono i casi nei quali, per giustificati motivi, è possibile rinunciare al concorso.

<sup>4</sup> A parità di rispetto dei criteri d'idoneità previsti, per l'assunzione sono da considerare quali requisiti preferenziali la conoscenza delle realtà e culture ticinesi e svizzere.

<sup>5</sup> L'USI adotta un ruolo proattivo nella valutazione di eventuali conflitti di interesse dei propri collaboratori.

*Art. 16 Condizioni concernenti le finanze*

<sup>1</sup> L'USI dispone per legge di un capitale di dotazione di 11 milioni di franchi.

<sup>2</sup> Per investimenti superiori a 5 milioni di franchi l'USI, in base alla LPSU, chiede i contributi alla Confederazione e analogamente allo Stato. Il contributo dello Stato è calcolato al netto, dedotti i contributi federali e altre fonti pubbliche o private.

<sup>3</sup> L'USI espone a bilancio i valori residui degli investimenti effettuati ed assicura una politica d'ammortamento adeguata, in base alle disposizioni federali.

*Art. 17 Condizioni concernenti le forniture*

Per le forniture a favore di USI si applica la legge sulle commesse pubbliche del 20 febbraio 2001. USI ha le strutture adeguate per la gestione delle verifiche di legge in materia di commesse pubbliche e offre supporto in questo ambito alle scuole affiliate, nel contesto di quanto definito negli accordi di affiliazione.

*Art. 18 Condizioni concernenti il subappalto*

<sup>1</sup> L'USI può subappaltare le sue prestazioni a terzi, limitatamente alla logistica e all'amministrazione.

<sup>2</sup> Le condizioni del subappalto sono negoziate dall'USI direttamente con l'ente terzo e devono rispettare le condizioni dell'art. 17.

*Art. 19 Proprietà dell'infrastruttura*

<sup>1</sup> Tutte le infrastrutture (arredamento e attrezzature didattiche, tecniche, informatiche, amministrative e di laboratorio) sono di proprietà dell'USI.

<sup>2</sup> Per gli edifici fanno stato i singoli rapporti di proprietà e le condizioni di messa a disposizione dell'USI (diritto di superficie, contratto di locazione).

**Art. 20 Condizioni supplementari**

<sup>1</sup> Sono applicate tutte le norme previste:

- a) dalla legge federale del 25 settembre 2020 sulla protezione dei dati e dalla legge cantonale del 9 marzo 1987 sulla protezione dei dati personali;
- b) dalle leggi federali sul diritto d'autore, la proprietà industriale e i brevetti d'invenzione.

<sup>2</sup> L'USI e la SUPSI sono tenute a collaborare secondo il principio della complementarità e dell'efficienza. Nei rapporti di rendicontazione annuali e nelle pianificazioni quadriennali USI e SUPSI si impegnano a dare evidenza delle collaborazioni sviluppate a tale scopo.

**TITOLO IV: IL CONTRIBUTO DI GESTIONE E LA VALUTAZIONE****Art. 21 Contributo cantonale di gestione**

<sup>1</sup> Ogni anno lo Stato eroga a favore dell'USI un contributo di gestione iscritto nel preventivo dello Stato. A questo contributo si aggiungono in forma separata:

- a) il riversamento da parte dello Stato dei contributi dei cantoni, in base all'AIU;
- b) il versamento da parte dello Stato di un contributo per gli studenti ticinesi all'USI, calcolato in analogia all'AIU.

<sup>2</sup> L'USI rappresenta l'ente affiliato o associato per quanto riguarda i finanziamenti dello Stato e della Confederazione. Il presente contratto tiene conto di quanto previsto nei singoli accordi di affiliazione o associazione.

<sup>3</sup> Nella definizione del contributo di gestione, l'USI rappresenta inoltre:

- a) il Centro di Biologia Alpina sulla base dell'accordo di collaborazione di cui all'art. 7 cpv. 2 cifra 7);
- b) l'Archivio del Moderno (AdM), integrato nell'Accademia di architettura dell'USI;
- c) l'Istituto di ricerche economiche (IRE), integrato nella Facoltà di scienze economiche dell'USI; una specifica convenzione tra l'USI e lo Stato regola le prestazioni dell'IRE allo Stato.

**Art. 22 Modalità di calcolo**

<sup>1</sup> Il contributo di gestione che lo Stato eroga a favore dell'USI è ottenuto sommando gli importi calcolati sulla base degli ultimi consuntivi revisionati nel modo seguente:

- a) per la formazione di base (bachelor + master) un contributo per il numero degli studenti non-AIU calcolato in base al forfait AIU al netto dei sussidi specifici della LPSU e del surplus di tassa studentesca (cfr. art. 13 AIU). Tale contributo è calcolato fino ad un massimo del 50% degli studenti non-AIU rispetto al totale degli studenti per facoltà;
- b) quale "vantaggio di ubicazione" viene erogato un contributo aggiuntivo pari al 5% del forfait AIU calcolato per l'insieme degli studenti iscritti;
- c) quale dotazione di base alla ricerca, una percentuale del 15% del totale del sussidio sulla formazione di base di cui alle lettere a) e b) del presente capoverso e comprensivo dei contributi AIU (cfr. art. 21 cpv. 1): questa percentuale può venire adeguata in caso di sviluppi particolarmente significativi nel settore della ricerca e a condizione che il calcolo risultante rimanga in conformità con le linee espresse a piano finanziario cantonale;
- d) quale incentivo supplementare per la ricerca un contributo corrispondente al 30% dei ricavi da terzi della ricerca competitiva.

<sup>2</sup> Per mantenere una proporzione adeguata tra il contributo per studenti non-AIU di cui al cpv. 1 lettera a) e il contributo cantonale per studenti ticinesi e di altri cantoni (art. 21 cpv. 1), il contributo complessivo per studenti non-AIU non potrà crescere oltre un limite definito annualmente in sede di preventivo.



<sup>3</sup> Nel quadriennio 2025-28 i contributi di gestione annui erogati dallo Stato e calcolati secondo la modalità descritta ai precedenti capoversi non potranno superare i seguenti importi massimi:

- 30'261'100 franchi nel 2025;
- 30'835'500 franchi nel 2026;
- 31'108'800 franchi nel 2027;
- 31'385'600 franchi nel 2028.

<sup>4</sup> Il contributo di cui al precedente capoverso si intende comprensivo del contributo ai costi della Facoltà di scienze biomediche di 6 milioni di franchi annui per la durata del presente contratto.

<sup>5</sup> Il contributo di gestione di cui al precedente capoverso si intende comprensivo degli importi destinati agli enti autonomi di cui all'art. 7 cpv. 2 del presente contratto, dedotta un'equa partecipazione ai costi generali, se previsto dagli accordi tra i singoli enti e l'USI:

a) un contributo annuo per l'IRB definito come di seguito:

- 2'369'159 franchi nel 2025;
- 2'416'543 franchi nel 2026;
- 2'464'873 franchi nel 2027;
- 2'514'171 franchi nel 2028;

b) un contributo annuo per lo IOR definito come di seguito:

- 1'157'668 franchi nel 2025;
- 1'180'821 franchi nel 2026;
- 1'204'438 franchi nel 2027;
- 1'228'527 franchi nel 2028;

c) un contributo annuo per l'IRSOL definito come di seguito:

- 200'000 franchi nel 2025;
- 202'000 franchi nel 2026;
- 204'020 franchi nel 2027;
- 206'060 franchi nel 2028;

d) un contributo annuo per la Fondazione Sasso Corbaro definito come di seguito:

- 130'000 franchi nel 2025;
- 131'300 franchi nel 2026;
- 132'613 franchi nel 2027;
- 133'939 franchi nel 2028;

e) un contributo annuo per il CBA definito come di seguito:

- 50'000 franchi nel 2025;
- 50'500 franchi nel 2026;
- 51'005 franchi nel 2027;
- 51'515 franchi nel 2028;

f) un contributo annuo massimo di 0.5 milioni di franchi per l'Archivio del Moderno, dei quali 0.1 milioni di franchi a fronte di una comprovata collaborazione con la Biblioteca dell'Accademia di architettura. Il contributo è subordinato alla presentazione di un rapporto annuale delle attività che comprenda almeno:

- le attività congiunte con la Biblioteca dell'Accademia di architettura;
- il numero di ricercatori (dell'USI, della Svizzera italiana e internazionali) ospitati;
- le mostre ed eventi di divulgazione aperti al pubblico organizzati;
- i lavori di cura e catalogazione dei fondi portati a termine;
- il numero di volumi e pubblicazioni nelle riviste di riferimento;
- il numero di progetti competitivi vinti;
- il numero di convegni scientifici organizzati.

g) un forfait annuo di 0.6 milioni per l'IRE. Il contributo è erogato nel rispetto della convenzione in essere con lo Stato.



<sup>6</sup> Al montante annuo del contributo di gestione lo Stato addiziona nel quadriennio 2025-28 un importo annuo massimo di 0.2 milioni di franchi a copertura del costo degli affitti degli immobili riconosciuti come sussidiabili dalla LPSU. I costi coperti si intendono al netto del sussidio federale e di eventuali contributi versati dall'ente locatore.

<sup>7</sup> I costi annui d'infrastruttura del campus USI-SUPSI di Lugano-Viganello sostenuti dall'USI e derivanti dagli accantonamenti per manutenzioni e dai costi del diritto di superficie saranno rimborsati dallo Stato mediante conto specifico. Un apposito regolamento definisce l'uso e l'amministrazione della proprietà del campus con la SUPSI.

<sup>8</sup> Il contributo per l'infrastruttura è addizionato dell'importo corrispondente al rimborso del prestito cantonale per il campus di Lugano Viganello secondo le modalità indicate nella relativa convenzione.

<sup>9</sup> Al fine di incentivare future attività comuni USI-SUPSI (servizi, gestione, insegnamento, ricerca) possono venire annualmente riservati contributi specifici.

<sup>10</sup> Possono essere valutati contributi aggiuntivi finalizzati alla realizzazione di progetti di rilevanza cantonale o nazionale. Le proposte vanno indirizzate al DECS che le valuta preliminarmente.

#### Art. 23 Modalità di versamento

Il contributo di gestione è versato dallo Stato in 12 rate mensili.

#### Art. 24 Risultato d'esercizio e fondo per la compensazione dei rischi

<sup>1</sup> Il risultato d'esercizio è determinato dal saldo tra i costi totali e i ricavi totali dell'anno di riferimento.

<sup>2</sup> L'USI beneficia degli avanzi d'esercizio e assume i disavanzi d'esercizio.

<sup>3</sup> L'USI s'impegna a costituire un fondo interno per la compensazione dei rischi al fine di ottenere un equilibrio finanziario sul medio termine.

<sup>4</sup> Il fondo è determinato dai risultati d'esercizio relativi all'attività finanziata dallo Stato ed è esposto separatamente a bilancio.

#### Art. 25 Valutazione dell'adempimento del contratto

Il Consiglio di Stato, sulla base dei conti approvati dal Consiglio USI e del rapporto di revisione da parte del Controllo cantonale delle finanze, entro il 30 giugno presenta un rapporto sui contratti di prestazione all'attenzione del Gran Consiglio, comprensivo della verifica degli obiettivi definiti dal presente contratto agli artt. 9-11.

#### Art. 26 Condizioni di controlling

La definizione del valore annuale degli indicatori è negoziata tra il DECS e il Consiglio dell'USI.

#### Art. 27 Clausola di compensazione

In caso di modifiche sostanziali ai parametri di calcolo per il sussidio federale, al di là di quanto sopportabile dal fondo per la compensazione di rischi di cui all'art. 24 cpv. 3 e 4, il Consiglio di Stato può decidere per eventuali contributi integrativi.

#### Art. 28 Condizioni di controllo

Al Consiglio di Stato e agli uffici da esso delegati al controllo viene garantito l'accesso a tutti i documenti normativi e contabili dell'USI.

**TITOLO V: DISPOSIZIONI FINALI***Art. 29 Contenzioso*

<sup>1</sup> Un eventuale contenzioso relativo al contratto viene gestito prioritariamente da una delegazione costituita da un rappresentante dello Stato, da uno dell'USI e da una terza persona scelta di comune accordo.

<sup>2</sup> Nel caso in cui la delegazione non riuscisse a dirimere il contenzioso, il foro competente diventa il Tribunale cantonale amministrativo.

## PER IL CONSIGLIO DI STATO

Il Presidente

Il Cancelliere

Christian Vitta

Arnoldo Coduri

## PER L'UNIVERSITÀ DELLA SVIZZERA ITALIANA

La Presidente del Consiglio dell'Università

La Rettrice

Monica Duca Widmer

Luisa Lambertini