

# Messaggio

numero  
**8616**

data  
**17 settembre 2025**

competenza  
**DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA**

## **Approvazione del conto annuale per l'esercizio 2024 dell'Azienda Elettrica Ticinese – Resoconto sulla vigilanza diretta e rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici**

Signor Presidente,  
signore deputate e signori deputati,

secondo l'art. 6 cpv. 4 della Legge sull'Azienda elettrica ticinese del 10 maggio 2016 (LAET), il Gran Consiglio, previo rapporto della Commissione del controllo del mandato pubblico, prende atto ogni anno del rapporto di gestione e del rapporto di revisione dell'Azienda elettrica ticinese (AET), approva inoltre il conto annuale e si pronuncia sulla proposta del Consiglio di amministrazione di AET concernente la destinazione del risultato e sul scarico agli organi dell'azienda.

Con il presente messaggio vi sottoponiamo per approvazione il conto annuale 2024 di AET, congiuntamente al resoconto sulla vigilanza diretta e al rapporto relativo al raggiungimento degli obiettivi strategici per una presa d'atto. Il rapporto sulla gestione di AET per l'anno 2024, che contiene anche la relazione del Consiglio di amministrazione (concernente il rapporto di gestione e la proposta di destinazione del risultato) e il conto annuale consolidato, è disponibile in forma elettronica sul sito web [www.aet.ch](http://www.aet.ch) alla rubrica [Pubblicazioni 2024 – Relazione sulla gestione](#).

### **1. IL CONTO ANNUALE 2024**

#### **1.1 Il 2024 in breve**

Si sottopone all'esame e all'approvazione del Parlamento il rapporto annuale 2024 dell'Azienda elettrica ticinese (AET) che comprende:

- il conto annuale dell'esercizio 2024;
- la proposta di destinazione del risultato;
- il rapporto di gestione del Consiglio d'Amministrazione per l'esercizio 2024;
- la relazione del 29 aprile 2025 dell'ufficio di revisione esterno sul conto annuale 2024.

Nel 2024 l'Azienda elettrica ticinese (AET) ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo registrando un utile netto di 39.287 milioni di franchi a livello di conto annuale civilistico (non consolidato).

Il 2024 si è delineato per AET come un anno di assestamento. Il risultato operativo positivo è stato conseguito grazie a condizioni meteorologiche particolarmente favorevoli alla produzione idroelettrica a Sud delle Alpi, dopo due anni caratterizzati da forte siccità. L'inverno 2023/24 ha riportato la neve sulle Alpi ticinesi. L'importante scioglimento delle

nevi nei mesi primaverili e le piogge regolari durante tutto l'anno hanno garantito una generazione di elettricità abbondantemente al di sopra della media decennale con 1'142 GWh generati dall'idroelettrico rispetto ai 555 GWh del 2023.

Alla buona produzione ha fatto da contrappeso un quadro di mercato la cui gestione si fa sempre più complessa. Rispetto ai dodici mesi precedenti, i prezzi dell'energia hanno registrato una flessione significativa, che ha limitato i margini operativi. Ancor più impattante è stata la crescita della produzione fotovoltaica, i cui esuberi durante la primavera e l'estate hanno causato forti sbilanciamenti di rete, facendo registrare un numero record di ore con prezzi negativi. Un fenomeno inedito per AET, che ha comportato – e comporterà verosimilmente anche in futuro – significativi oneri aggiuntivi. In questo scenario, dove si intrecciano fattori favorevoli e sfavorevoli, la flessibilità dell'idroelettrico permette all'azienda di adattarsi ai repentini cambiamenti, contribuendo al mantenimento di stabilità e sicurezza dell'approvvigionamento.

A differenza degli scorsi anni AET ritorna a corrispondere anche un dividendo di 5 milioni di franchi (il precedente versamento risale al 2021), oltre a corrispondere un interesse sul capitale pari a 3.2 milioni di franchi allo Stato.

## 1.2 Conto economico, Bilancio e Conto dei flussi (casa madre)

Il conto economico 2024 di AET presenta una diminuzione dei ricavi d'esercizio rispetto al 2023 (-63.2 milioni di franchi; pari al -6.1%) a seguito soprattutto della riduzione dei ricavi da vendita d'energia (-65.6 milioni di franchi; pari al -6.8%). Questa flessione è da ricondurre ai prezzi di mercato nettamente inferiori al 2023. I costi d'esercizio sono diminuiti in modo più marcato di 101 milioni di franchi rispetto al 2023 (-9.8%), a seguito soprattutto della riduzione dei costi d'acquisto dell'energia (-106.6 milioni di franchi; pari al -11.6%). Il risultato operativo è positivo e si attesta a +47 milioni di franchi, a fronte dei +9.3 milioni di franchi del 2023. Contemplando anche il risultato finanziario di -6.3 milioni di franchi (-33.4 milioni di franchi nel 2023) e il risultato straordinario di -65'000 franchi (+55'000 franchi nel 2023), si ottiene un risultato prima delle imposte sull'utile di +40.7 milioni di franchi (-24.1 milioni di franchi nel 2023). Il risultato d'esercizio dopo il versamento delle imposte è di +39.3 milioni di franchi.

Il Cash flow totale risulta positivo per 4.2 milioni di franchi (nel 2023 era negativo per 38.6 milioni di franchi). Questo risultato deriva soprattutto dall'attività operativa che ha generato un cash-flow positivo pari a 322.5 milioni di franchi. D'altro canto l'attività di finanziamento e quella d'investimento hanno provocato cash-flow negativi per -290.2, rispettivamente, -28 milioni di franchi.

Per quanto concerne il bilancio, l'attivo fisso cresce di 2.4 milioni di franchi rispetto al 2023, a seguito principalmente dell'incremento degli immobilizzi materiali (+13.9 milioni) e di quelli finanziari (+0.8 milioni). Si riducono invece di 12.1 milioni gli altri attivi a lungo termine e di 0.1 milioni gli immobilizzi immateriali.

L'attivo circolante diminuisce di 254.9 milioni di franchi rispetto al 2023, a seguito soprattutto della riduzione dei ratei e risconti attivi. Sul fronte del passivo si rileva rispetto al precedente esercizio un incremento di 36.1 milioni di franchi del capitale proprio conseguente all'avanzo d'esercizio registrato. Sul capitale di terzi si registra una

diminuzione di 288.6 milioni di franchi a seguito principalmente della riduzione dei debiti finanziari a breve termine.

La società di revisione esterna rileva come il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità a Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese. La società di revisione esterna conferma inoltre l'esistenza di un sistema di controllo interno concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

### **1.3 Conto annuale consolidato**

Il conto economico consolidato mostra un risultato d'esercizio di pertinenza di AET pari a +45.2 milioni di franchi, a fronte di -18.4 milioni di franchi nel 2023. L'avanzo registrato è dovuto soprattutto al risultato operativo di +45.9 milioni di franchi (+9.6 milioni nel 2023). Il risultato da partecipazioni si attesta a +6.9 milioni di franchi (+7.4 milioni nel 2023), mentre quello finanziario è negativo e pari a -8.1 milioni di franchi (-35.4 milioni nel 2023).

### **1.4 Rapporto di Sostenibilità**

Contestualmente all'esercizio 2024 AET ha pubblicato la seconda edizione del Rapporto di Sostenibilità: esso contiene informazioni di natura qualitativa e quantitativa, aventi lo scopo di illustrare l'impegno dell'azienda relativamente alle tematiche della sostenibilità, con riferimento al periodo civilistico 2024.

Le informazioni contenute nel Rapporto si basano sull'utilizzo degli indicatori GRI – gli standard internazionali che consentono di identificare, prioritizzare e rendicontare i propri impatti e comunicare il proprio contributo per lo sviluppo sostenibile. AET ha inoltre tratto ispirazione dagli standard settoriali per le aziende elettriche.

La pubblicazione del rapporto testimonia l'impegno di AET in ambito Sostenibilità e risponde ad una richiesta formulata (in passato) dal Parlamento agli enti statali del Cantone.

### **1.5 Progetti strategici**

#### **1.5.1 Ritom SA – nuova centrale di produzione**

AET continua a fornire supporto nelle diverse fasi di realizzazione e messa in servizio del nuovo impianto di Ritom SA, società partecipata al 75% dalle FFS e al 25% dal Cantone Ticino. Nel 2024 sono proseguiti i lavori di posa del blindaggio nel pozzo forzato. All'interno della centrale sono stati completati i montaggi del gruppo di produzione a 50 Hz e della pompa, mentre il gruppo a 16.7 Hz è in fase di ultimazione. Parallelamente, lungo il fiume Ticino tra Airolo e Rodi, è stato terminato il progetto di rinaturazione e ha preso il via il cantiere per la realizzazione di un lift per i pesci all'imbocco del bacino di Airolo.

#### **1.5.2 Riversione dei grandi impianti idroelettrici cantonali**

Nell'ambito delle riversioni dei grandi impianti idroelettrici cantonali, si segnala l'accordo raggiunto alla fine dell'anno tra i Governi cantonali di Ticino e Uri riguardante il futuro esercizio degli impianti della Lucendro SA. Lo stesso prevede che lo sfruttamento per i prossimi 60 anni delle acque intercantionali della Reuss e del Ticino nella regione del Gottardo sia concesso a una società partecipata dai due Cantoni in parti uguali (50% - 50%) con sede ad Airolo, che assicurerà la continuazione dell'esercizio degli attuali impianti. Uri beneficerà di una quota maggioritaria sulla produzione della società, fissata proporzionalmente alla creazione della forza idrica degli impianti, mentre il Cantone Ticino

si è assicurato la gestione operativa della produzione e la manutenzione degli impianti per il tramite di AET. AET potrà così continuare a valersi degli impianti del Lucendro per ottimizzare la produzione idroelettrica dell'intera catena della Leventina.

### **1.5.3 Rinnovo dell'impianto del Piottino a Lavorgo**

Il piano per il rinnovo dell'impianto del Piottino procede secondo programma, con la conclusione della fase di affinamento del progetto e l'assegnazione dei principali appalti. Il programma prevede l'esecuzione del rinnovo in più tappe, tra il 2025 e il 2029. L'investimento complessivo previsto ammonta a ca. CHF 80 mio.

### **1.5.4 Impianti fotovoltaici**

Avanzano gli investimenti in ambito fotovoltaico: nel 2024 sono stati progettati e messi in cantiere diversi impianti, per una potenza complessiva di circa 1,5 MWp. Gran parte di questi rientrano nella convenzione stipulata con il Cantone, finalizzata alla valorizzazione del potenziale fotovoltaico sugli edifici dello Stato da parte di AET.

### **1.5.5 Il Parco eolico del San Gottardo**

Le analisi e la prima fase di pianificazione per l'ipotetico potenziamento del Parco eolico del San Gottardo si sono concluse nel corso dell'esercizio, con la decisione di attendere future soluzioni tecniche, più idonee alle condizioni meteorologiche del Passo.

## **2. RESOCONTO SULLA VIGILANZA DIRETTA**

### **2.1 Introduzione**

I compiti della vigilanza diretta del Consiglio di Stato sono principalmente definiti dall'art. 5 LAET, mentre gli articoli 8, 11, 12 e 14 LAET prevedono altri compiti puntuali dell'Esecutivo. Essi sono stati ricapitolati più dettagliatamente nel resoconto sulla vigilanza diretta del [messaggio n. 7427 del 27 settembre 2017](#). La vigilanza del Consiglio di Stato si è tenuta secondo le modalità definite nel documento "Linee guida sull'attività di vigilanza".

### **2.2 Sintesi delle attività di vigilanza effettuate nel 2024**

Nel corso del 2024 ci sono state 8 riunioni fra la Direzione del DFE e il Presidente del Consiglio di amministrazione di AET con una rappresentanza della Direzione. Gli incontri hanno consentito di aggiornarsi sulle attività correnti dell'azienda e su temi particolari, così come parallelamente di informare con regolarità il Consiglio di Stato sui temi specifici più rilevanti.

Di seguito, elenchiamo alcuni dei temi più rilevanti affrontati durante gli incontri:

- riversione e rinnovo concessione Lucendro;
- temi relativi a Ritom SA, Verzasca SA, Ofima e Ofible;
- temi di politica energetica cantonale e federale;
- potenziale della produzione rinnovabile indigena.

Il 29 maggio 2024 si è tenuto l'annuale incontro del Consiglio di amministrazione di AET con il Consiglio di Stato, focalizzato sull'esercizio 2023. Durante la riunione il Consiglio di amministrazione ha presentato la situazione del mercato e l'evoluzione del prezzo dell'elettricità in Svizzera e in Germania. Ha altresì presentato i dati relativi alla produzione idroelettrica di AET nel 2023, illustrando in particolare la variazione annuale della

Messaggio n. 8616 del 17 settembre 2025

produzione di AET nei precedenti 15 mesi rispetto alla produzione media decennale. Nel 2023 AET aveva registrato una produzione propria di 555 GWh pari al +2% rispetto al 2022 (-39% rispetto alla media decennale di 910 GWh), rispettivamente una produzione da partecipazioni di 503 GWh pari al + 146% rispetto al 2022 (-18% rispetto alla media decennale di 613 GWh). Si è riscontrato un calo del prezzo medio sul mercato dell'energia svizzero pari al -62% rispetto al 2022.

Il Consiglio di amministrazione di AET ha ricapitolato i risultati dell'esercizio 2023, che indicano un risultato d'esercizio di pertinenza di AET negativo (-18 mio CHF), ma in miglioramento rispetto al 2022 (-56 mio CHF). Sono stati elencati i principali fattori che hanno influenzato negativamente il risultato d'esercizio 2023, ossia:

- calo della produzione idroelettrica propria (-39%) e da partecipazioni (-18%) rispetto alle medie pluriennali;
- calo dei prezzi sui mercati all'ingrosso (-62% rispetto al 2022), coinciso con la ripresa della produzione idroelettrica (a partire dall'autunno 2023);
- temporanea messa fuori servizio della Centrale Piottino;
- conseguenze finanziarie di medio periodo dell'impennata dei prezzi 2022, che ha costretto ad assumere importanti finanziamenti per far fronte ai depositi in garanzia ("margin call");
- evoluzione del rapporto di cambio EUR/CHF particolarmente penalizzante nel 2023.

Il Consiglio di amministrazione ha informato sullo stato delle modifiche legislative federali relative ai requisiti minimi per le aziende elettriche di rilevanza sistemica, di cui AET fa parte, sintetizzando i punti essenziali del progetto preliminare posto in consultazione da marzo a giugno 2024.

Il Consiglio di amministrazione di AET ha altresì fornito un aggiornamento in merito al tema delle tariffe di remunerazione degli impianti di produzione FER nel 2024 che, in considerazione delle dinamiche dei prezzi di mercato dell'energia in atto (con un marcato aumento delle ore con prezzi negativi) e degli elevati costi di sbilanciamento, nei mesi estivi presentano dei valori modesti.

Il Consiglio di amministrazione di AET ha infine fornito un aggiornamento in merito alle attività svolte e ai progetti strategici. Specificatamente in merito ai progetti relativi all'idroelettrico (centrale Ritom, centrale Piottino, centrale Nuova Biaschina), al fotovoltaico (sono stati presentati i nuovi impianti in servizio e quelli che in costruzione, in particolare sugli stabili erariali nell'ambito della convenzione con il Cantone), così come il tema della riversione degli impianti del Lucendro e le discussioni in corso con il Canton Uri, in relazione alla scadenza della concessione (31 dicembre 2024).

L'annuale incontro di AET con la Commissione ambiente, territorio ed energia (CATE) si è tenuto il 16 maggio 2024 a Piotta presso il cantiere della nuova centrale idroelettrica del Ritom.

La partecipazione annuale a titolo informativo e consultivo (art. 8 cpv. 4 LAET) del Direttore del DFE alla seduta del Consiglio di amministrazione di AET si è tenuta il 19 dicembre 2024.

L'attività di vigilanza dell'anno 2024 è stata caratterizzata, come gli scorsi anni, da un clima di fiducia reciproca, di collaborazione e di trasparenza.

### **3. RAPPORTO SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

Lo scrivente Consiglio in data 11 novembre 2020 ha approvato per la prima volta lo specifico documento previsto dall'art. 4 cpv. 1 LAET contenente gli obiettivi strategici di AET per il periodo 2021-2024. Tale documento, condiviso anche con la Commissione ambiente, territorio ed energia (CATE), ha permesso ad AET di aggiornare la propria strategia aziendale. L'aggiornamento dapprima sottoposto al Consiglio di amministrazione di AET è stato in seguito inoltrato al Consiglio di Stato nell'autunno 2021 ed illustrato alla CATE nel consueto incontro annuale del 2022, visto che l'incontro del 2021 era stato annullato.

La strategia aziendale perseguita ed implementata nel 2024 è risultata coerente con il summenzionato documento e conforme agli indirizzi fissati dal Cantone sia a livello legislativo sia a livello di Piano energetico cantonale (PEC), come pure di Piano energetico e climatico cantonale (PECC), attualmente in fase di approvazione definitiva da parte del Parlamento, e di Piano Direttore.

### **4. CONCLUSIONI**

Sulla base di quanto esposto, vi invitiamo ad approvare il conto annuale di AET per l'esercizio 2024, dando scarico agli organi dell'azienda e prendendo atto, oltre che del rapporto di gestione e del rapporto di revisione, anche del resoconto sulla vigilanza diretta e del rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici dello scrivente Consiglio.

Vogliate gradire, signor Presidente, signore deputate e signori deputati, l'espressione della massima stima.

Per il Consiglio di Stato

Il Presidente: Norman Gobbi

Il Cancelliere: Arnoldo Coduri

Allegato (consultabile sul sito [ti.ch/gc](https://www.ti.ch/gc)):

- Relazione sulla gestione 2024 AET

Messaggio n. 8616 del 17 settembre 2025

Disegno di

**Decreto legislativo  
concernente l'approvazione del conto annuale per l'esercizio 2024 dell'Azienda  
elettrica ticinese  
del .....**

IL GRAN CONSIGLIO  
DELLA REPUBBLICA E CANTONE TICINO

visto il messaggio del Consiglio di Stato n. 8616 del 17 settembre 2025,

decreta:

**Art. 1**

È approvato il conto annuale per l'esercizio 2024 dell'Azienda elettrica ticinese (AET), quindi il bilancio e il conto economico al 31 dicembre 2024 con un risultato di esercizio di 39.287 milioni di franchi.

**Art. 2**

È approvata la proposta del Consiglio di amministrazione di AET di ripartire il risultato d'esercizio 2024 come segue (in migliaia di franchi):

|   |     |        |
|---|-----|--------|
| utile di esercizio 2024                               | fr. | 39'287 |
| - interesse allo Stato sul capitale di dotazione (8%) | fr. | -3'200 |
| - dividendo allo Stato                                | fr. | -5'000 |
| - attribuzione alla riserva generale                  | fr. | -      |
|   |     | -----  |
| Attribuzione ai risultati riportati                   | fr. | 31'087 |

**Art. 3**

È dato scarico al Consiglio di amministrazione, alla Direzione e all'Ufficio di revisione dell'AET per l'anno d'esercizio 2024.

**Art. 4**

Il presente decreto legislativo entra in vigore immediatamente.